

**ANALISIS PRAKTIK PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* PADA BANK JATIM CABANG SYARIAH  
KEDIRI**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Dwi Linawati**  
NIM. 2823123034

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) TULUNGAGUNG  
JULI  
2016**

**ANALISIS PRAKTIK PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* PADA BANK JATIM CABANG SYARIAH  
KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Strata Satu Dalam Keilmuan Perbankan Syariah



Oleh :

**Dwi Linawati**  
NIM. 2823123034

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
TULUNGAGUNG  
JULI  
2016**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul “**Analisis Praktik Prinsip *Good Corporate Governance* Pada Bank Jatim Cabang Syariah Kediri**” yang ditulis oleh Dwi Linawati, NIM 2823123034 telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 15 Juli 2016

Pembimbing,

**Dr. Nur Aini Latifah, SE.,MM**  
NIP. 197009011999032002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Perbankan Syariah

**MUHAMMAD AQIM ADLAN, M.E.I**  
NIP. 197406142008011008

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS PRAKTIK PRINSIP *GOOD CORPORATE*  
*GOVERNANCE* PADA BANK JATIM CABANG SYARIAH**

**KEDIRI**

**SKRIPSI**

Disusun oleh :

**DWI LINAWATI**

**NIM. 2823123034**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 22 Juli 2016 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Keilmuan Perbankan Syariah.

**Dewan Penguji**

Tanda Tangan

Ketua Penguji :

Binti Nur Asiyah, M.Si.

NIP.198008112011012007

.....

Penguji Utama :

Muhamad Aswad, M.Ag.

NIP.197506142008011009

.....

Sekretaris/Penguji :

Dr. Nur Aini Latifah, SE.,MM

NIP. 197009011999032002

.....

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Tulungagung

**H. DEDE NUROHMAN, M.Ag.**

**NIP. 19711218 200212 1 003**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Dwi Linawati

NIM : 2823123034

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Perbankan Syariah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Analisis Praktik Prinsip *Good Corporate Governance* pada Bank Jatim Cabang Syariah Kediri” ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 15 Juli 2016

Yang membuat pernyataan

DWI LINAWATI

NIM. 2823123034

## MOTTO

وَلَا تَقْفُ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أُولَئِكَ كَانَ عَنْهُ

مَسْئُولًا

*Artinya : “Dan janganlah kamu mengikuti apa yang kamu tidak ketahui. Karena pendengaran, penglihatan dan hati nurani, semua itu akan diminta pertanggungjawabannya.”*

**(Q.S Al-Isra’: 36)<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur’an dan Tafsirnya* Edisi yang Disempurnakan Jilid 5 (Jakarta : Widya Cahaya, 2011), hal. 479

## PERSEMBAHAN

*Dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat di selesaikan. Oleh karena itu dengan rasa bahagia saya ucapkan terima kasih kepada :*

*Tuhan Yang Maha Esa karena hanya atas izin dan KaruniaNya maka skripsi ini dapat selesai. Puji syukur yang tak terhingga pada Tuhan penguasa alam yang meridhoi dan mengabulkan segala doa.*

*Bapak dan Ibuku tercinta, yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya*

*Untuk kakak dan Adikku tercinta (Epi Sulis Setyorini dan Octavio Nayaka Saputra) , yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, senyum dan doanya untuk keberhasilan ini, terimakasih dan sayangku untuk kalian.*

*Ibu Nur Aini Latifah, SE.,MM selaku Dosen Pembimbingku yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik, terima kasih jasmu selalu terpatri di hati.*

*Untuk Ibu Sri Eka Astutiningsih, SE.,MM selaku wali studi terima kasih yang selama ini membimbingku dengan sabar dan banyak memberikan nasihat, motivasi serta pengetahuan yang baru untu saya*

*Untuk Sahabatku tersayang Ellen, Farhana, Dewi Sinta, Fira, terimakasih untuk kalam semua yang selalu menemani tidur, mengerjakan skripsi dan tugas semester awal sampai akhir bersama-sama dengan selalu datang ke Telkom hingga larut malam*

*Untuk Teman-teman Bajirut Ika, Evita, Febry, Hetik, Erna, Frila, Iis, dan Tika terimakasih untuk semua canda tawa dan juga kebersamaannya selama ini.*

*Untuk Fatkhur, dan Eli terimakasih atas bantuannya selama ini dari kalian aku belajar lebih.*

*Untuk teman-teman seperjuanganku Perbankan Syariah B terimakasih untuk kebersamaannya selama empat tahun untuk berbagi ilmu serta pengalaman semoga keakraban ini selalu terjaga sampai nanti.*

*Untuk Bank Jatim Cabang Syariah Kediri, yang telah memberikan izin dan nasabah Bank Jatim Syariah yang telah bersedia untuk meluangkan waktunya untuk menyelesaikan tugas akhir ini.*

*Untuk Almamaterku tercinta IAIN Tulungagung, terimakasih karena dari sini saya bisa belajar lebih ilmu agama maupun ilmu pengetahuan.*

*Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang kan datang. Aminnnnn .*



## **PRAKATA**

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala karunia-Nya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Maftukhin, M. Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
2. Bapak H. Dede Nurohman, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung
3. Bapak M. Aqim Adlan, M.E.I., selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Instiitut Agama Islam Negeri Tulungagung, sekaligus pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Dr. Nur Aini Latifah, SE.,MM., sebagai dosen pembimbing yang senantiasa sabar memberikan pengarahan dan koreksi kepada kepada peneliti sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Sri Eka Astutiningsih, SE., MM selaku wali studi yang senantiasa membimbing serta memberikan arahan kepada peneliti sejak semester awal hingga terselesaikan penelitian ini.
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen FEBI IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
7. Bapak Misbakhul Iman, selaku Manajer Bank Jatim Cabang Syariah Kediri yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri

8. Ibu Indra Sintha M. Malik Selaku Penyelia Teller dan PN Bank Jatim Cabang Syariah Kediri yang telah memberikan izin serta informasi terkait dengan penelitian di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri
9. Ibu Ayu penyelia umum dan SDM Bank Jatim Cabang Syariah Kediri yang telah memberikan bantuan, informasi serta ilmu pengetahuan terkait dengan penelitian di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri.
10. Seluruh karyawan Bank Jatim Cabang Syariah Kediri yang telah memberikan izin, bantuan serta informasi kepada peneliti terkait Bank Jatim Cabang Syariah Kediri.
11. Kedua orang tua peneliti yang senantiasa memberi dorongan baik moril maupun materil hingga dapat terselesaikannya studi dan penyusunan penelitian ini.
12. Rekan-rekan Jurusan Perbankan Syariah khususnya PSB yang telah memberi semangat, motivasi dan kontribusi dalam penyusunan skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan hingga terselesainya penulisan skripsi ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima di sisi Allah SWT, dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 15 Juli 2016

Peneliti

Dwi Linawati

## DAFTAR TABEL

Tabel 5.1 : Karakteristik Informan Bank Jatim Syariah .....	67
---	----

## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	41
---	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : GCG Bank Jatim
- Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Surat Bukti Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 6 : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 7 : Struktur Organisasi Bank Jatim Cabang Syariah Kediri

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “**Analisis Praktik Prinsip *Good Corporate Governance* pada Bank Jatim Cabang Syariah Kediri**” ini ditulis oleh Dwi Linawati, NIM. 2823123034, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Perbankan Syariah, Institut Agama Islam Negeri Tulungagung dibimbing oleh Dr. Nur Aini Latifah, SE.,MM .

Penelitian dalam skripsi ini dilatar belakangi oleh pentingnya penerapan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* yang menjadi suatu kepastian bagi sebuah institusi, termasuk didalamnya bank syariah. Penerapan prinsip-prinsip GCG sangat diperlukan agar perusahaan dapat bertahan dan tangguh dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat serta dapat menerapkan etika bisnis secara konsisten sehingga dapat terwujud iklim usaha yang sehat, efisien dan transparan. *Good Corporate Governance* diharapkan sebagai sarana untuk menjadikan perusahaan khususnya perbankan syariah bekerja lebih baik, antara lain dengan menghambat praktik korupsi, kolusi, dan nepotisme

Fokus masalah dalam penulisan skripsi ini adalah (1) Bagaimana Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri? (2) Apakah penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri sudah sesuai dengan *Good Corporate Governance* dalam perspektif Islam ?

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif, Jenis penelitian yang digunakan adalah Deskriptif. Dalam proses pengambilan data dengan cara wawancara. Sedangkan data yang digunakan adalah data primer kemudian menganalisis dan mengambil kesimpulan dari data tersebut.

Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh bahwa :(1) Penerapan GCG di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri tidak terlepas demi kepentingan semua pihak lembaga baik internal maupun eksternal perusahaan serta untuk menjadi perusahaan yang memiliki sistem yang mengarah dan mengendalikan korporasi, untuk tujuan agar tercapai keseimbangan antara kekuatan wewenang yang diperlukan perusahaan untuk menjamin eksistensinya. (2) Prinsip yang dipegang oleh Bank Jatim Cabang Syariah Kediri tentunya sudah sesuai dengan kaidah Islam. Adapun Prinsip *Good Corporate Governance* dalam Bank Jatim Syariah Cabang Kediri adalah *Fathonah, Amanah, Sidiq, Tabligh*, Empati dan Edifikasi, serta *Result Oriented*.

Kata Kunci : *Good Corporate Governance, Islamic Corporate Governance*

## ABSTRACT

*Thesis titled "Analysis of Practice Principles of Good Corporate Governance at Bank Jatim Syariah Branch Kediri" was written by Dwi Linawati, NIM. 2823123034, Fakultas Economics and Business Islam, Islamic Banking Department, State Islamic Institute Tulungagung guided by Dr. Nur Aini Latifah, SE., MM.*

*The research in this thesis event will be based on the importance of implementation by the principles of Good Corporate Governance which became a certainty for an institution, including Islamic banks. The application of the principles of GCG is indispensable so that the company can survive and resilient in the face of an increasingly tight competition and can apply business ethics consistently so as to manifest a healthy business climate, efficient and transparent. The expected good Corporate Governance as a means to make the company particularly Islamic banking works better with, among others, hinder the practice of corruption, collusion, and nepotism*

*The focus of the problem in writing this essay is (1) How Principles of Good Corporate Governance in Bank Syariah Jatim Branch Kediri? (2) Is the application of the Principles of Good Corporate Governance in Bank Syariah Jatim Branch Kediri is in conformity with Corporate Good Governance in Islamic perspective?*

*The research approach used is a qualitative approach, the type of research used are descriptive. In the process of retrieving data by means of an interview. While the data is being used is the primary data and then analyze and take the conclusions from these data.*

*Based on the results of the study, found that: (1) Implementation of GCG in Bank Jatim Sharia Branch Kediri not be separated in the interest of all concerned agencies both internal and external, and to be a company that has a system that leads and controls the corporation, for the purpose in order to achieve a balance between strength authority required the company to guarantee its existence. (2) The principle held by Bank Syariah Jatim Kediri Branch must have been in accordance with Islamic rules. The Principles of Good Corporate Governance in Islamic Bank of East Java Kediri Branch is Fathonah, Amanah, Sidiq, Tabligh, Empathy and Edifikasi and Result Oriented.*

*Keywords: Good Corporate Governance, Islamic Corporate Governance*

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Sampul Depan.....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Sampul Dalam.....</b>	<b>ii</b>
<b>Halaman Persetujuan Pembimbing.....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Pengesahan.....</b>	<b>iv</b>
<b>Pernyataan Keaslian .....</b>	<b>v</b>
<b>Halaman Motto .....</b>	<b>vi</b>
<b>Halaman Persembahan.....</b>	<b>vii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Lampiran.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>xiv</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>xv</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Penegasan Istilah .....	9
F. Sistematika Pembahasan.....	12

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Diskripsi Teori.....	14
-------------------------	----



1. Teori Keagenan.....	14
2. <i>Good Corporate Governance</i> .....	16
3. <i>Governance</i> dalam Bank Syariah .....	26
4. Pedoman Pelaksanaan <i>Good Corporate Governance</i> Bisnis Syariah .....	30
5. Urgensi Penerapan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> dalam Praktik Perbankan syariah .....	31
6. Perbankan Syariah .....	32
B. Penelitian Terdahulu .....	38
C. Paradigma Penelitian .....	42

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Rancangan Penelitian .....	44
B. Kehadiran Peneliti .....	45
C. Lokasi Penelitian .....	45
D. Sumber Data .....	46
E. Teknik Pengumpulan Data .....	47
F. Analisa Data.....	48
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	52
H. Tahap-tahap Penelitian .....	51

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Deskripsi Data .....	54
1. Profil Bank Jatim Cabang Syariah Kediri .....	54
B. Temuan Penelitian .....	67
1. Pelaksanaan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri .....	68
2. Kesesuaian Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri .....	71
C. Analisis Data.....	74

1. Analisis Pelaksanaan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri.....	74
2. Analisis Kesesuaian Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri.....	76

## **BAB V PEMBAHASAN**

A. Pelaksanaan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri .....	79
B. Kesesuaian Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> di Bank Jatim Cabang Syariah Kediri .....	81

## **BAB VI PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	91
B. Saran .....	92

## **DAFTAR RUJUKAN**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**