

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
DAFTAR ISI	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian	10
E. Penegasan Istilah	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
A. Peran Kepala Madrasah	15
1. Pengertian Peran Kepala Sekolah	13
2. Standar Kompetensi Kepala Sekolah.....	20
3. Tanggungjawab Kepala Sekolah.....	26
B. Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer	27
1. Konsep Kepala Sekolah Sebagai Manajer	27
2. Tugas Kepala Sekolah Sebagai Manajer.....	32
3. Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah	37
4. Fungsi Manajer Kepala Sekolah	41

C. Kompetensi Guru	51
1. Pengertian Kompetensi	51
2. Pengertian dan Peran Guru	53
3. Pengertian Kompetensi Guru	59
D. Penelitian Terdahulu	67
E. Paradigma Penelitian	75
BAB III METODE PENELITIAN	77
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	78
B. Partisipan dan <i>Setting</i> Penelitian.....	78
C. Prosedur Pengumpulan Data.....	78
D. Analisis Data.....	81
E. Uji Keabsahan Data.....	83
F. Prosedur Penelitian.....	85
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	89
A. Paparan Data	89
1. <i>Planning</i> (Perencanaan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	89
2. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	95
3. <i>Actuating</i> (Penggerakan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	98
4. <i>Controlling</i> (Pengontrol) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	100
B. Temuan Penelitian.....	110
1. <i>Planning</i> (Perencanaan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	110
2. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar	111

3. <i>Actuating</i> (Penggerakan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	111
4. <i>Controlling</i> (Pengontrol) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	112
C. Proposisi Penelitian.....	113
BAB V PEMBAHASAN	115
A. <i>Planning</i> (Perencanaan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	117
B. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	119
C. <i>Actuating</i> (Penggerakan) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	121
D. <i>Controlling</i> (Pengontrol) Kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan kompetensi guru di MTsN 1 Kota Blitar.....	123
BAB VI PENUTUP	126
A. Kesimpulan	126
B. Implikasi.....	127
C. Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA	131