

**SUPERVISI KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU  
DI MTs DARUL FALAH DESA BENDIL JATI KULON  
KEC. SUMBERGEMPOL KAB. TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**WAHYU WIDO PRAYOGO**

NIM : 3211113029

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) TULUNGAGUNG**

**2016**

**SUPERVISI KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU  
DI MTs DARUL FALAH DESA BENDIL JATI KULON  
KEC. SUMBERGEMPOL KAB. TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Institut Agama Islam Negeri Tulungagung  
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)



**OLEH**

**WAHYU WIDO PRAYOGO**

NIM : 3211113029

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) TULUNGAGUNG**

**2016**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul “Supervisi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Desa Bendil Jati Kulon Kec. Sumber gempol Kab. Tulungagung” yang ditulis oleh Wahyu Wido Prayogo ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Tulungagung, 09 Agustus 2016

Pembimbing,

**Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I.**  
**NIP. 19691206 199903 1 003**

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam

**H. Muh. Nurul Huda, M. A.**  
**NIP. 197408 200710 1 003**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**SUPERVISI KEPALA MADRASAH**  
**DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU**  
**DI MTS DARUL FALAH DS. BENDIL JATI KULON**  
**KEC. SUMBERGEMPOL KAB. TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Disusunoleh

**WAHYU WIDO PRAYOGO**  
NIM : 3211113029

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 07 April 2016  
Dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

**Dewan Penguji**

**Tanda Tangan**

**Ketua Penguji :**

**Drs. H. Muh. Kharis, M.Pd**  
**NIP. 19650512 199803 1 002**

.....

**PengujiUtama :**

**Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I**  
**NIP. 19720601 200003 1 002**

.....

**Sekretaris / Penguji :**

**Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I**  
**NIP. 19691206 199903 1 003**

.....

**Mengesahkan,**  
**Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan**  
**IAIN Tulungagung**

**Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I**  
**NIP. 19720601 200003 1 002**

## MOTTO

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا<sup>ط</sup> وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

Dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang member petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> QS. As-Sajdah:24 (32)

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur Alhamdulillah atas segala rahmad dan ridho Allah SWT skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya yang sudah mengasuh dan membimbing serta mencukupi semua kebutuhan saya, trimakasih untuk semuanya.
2. Semua Dosen khususnya Keluarga Besar IAIN Tulungagung yang sudah membimbing mulai awal perkuliahan sampai skripsi ini dapat terselesaikan, trimakasih atas segala ilmunya yang sudah Bapak / Ibu Dosen ajarkan semoga dapat menjadi bekal yang bermanfaat dalam menjalani kehidupan.
3. Kepada Bapak / Ibu Guru Keluarga Besar MTs Darul Falah Ds. Bendil Jati Kulon Kec. Sumber gempol Kab. Tulung agung khususnya Kepala Madrasah yang sudah memberikan izin serta waktu kepada saya dalam melaksanakan penelitian dimadrasah tersebut.
4. Sahabat - sahabati PMII yang selalu menemani dan mendukung saya dalam masa - masa senang atau sulit.
5. Sahabat – sahabati Keluarga Besar PKFT (Pusat Kajian Filsafat dan Theologi) yang selalu menemani dalam masa – masa sulit serta mudah yang pernah saya lalui
6. Sahabat-sahabat saya Khususnya Keluarga Besar PAI A yang telah memberikan motivasi serta dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Almamaterku IAIN Tulungagung, tempat aku berproses.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya.

Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan trimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Maftukhin, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
2. Bapak Prof. Imam Fu'adi, M.Ag. Selaku Wakil Rektor bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
3. Bapak Dr. H. Abdul. Aziz, M.Pd.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
4. Bapak H. Muh. Nurul Huda, MA. Selaku Ketua Jurusan Pendidikan agama Islam Institut Agama Islam Negeri Tulungagung.
5. Bapak Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I. Sebagai pembimbing sudah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan.
6. Segenap bapak / Ibu guru dosen IAIN Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.

7. Bapak H.Ahmad Muthohar, M.H.I. Selaku Kepala MTs Darul Falah Tulungagung yang telah memberikan ijin melaksanakan penelitian.
8. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. Dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaiki. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridho Allah SWT.

Tulungagung, 01Maret 2016

Penulis

Wahyu Wido Prayogo



## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Luar.....	i
Halaman Sampul Dalam .....	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Halaman Moto.....	v
Halaman Persembahan .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi.....	ix
DaftarLampiran .....	xiii
Abstrak .....	xiv

### **BAB I : PENDAHULUAN**

A. Konteks Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Hasil Penelitian .....	9
E. PenegasanIstilah.....	10
F. SistematikaPenulisanSkripsi .....	11

### **BAB II : KAJIAN PUSTAKA**

A. Tinjauan Kepala Madrasah Sebagai Supervisor .....	13
1. Tinjauan Tentang Kepemimpinan.....	13
2. Pengertian Supervisi.....	14

3. Peranan Supervisi.....	17
4. Obyek Supervisi Pendidikan .....	19
5. Tujuan Supervisi .....	22
B. Teknik-Teknik Supervisi.....	24
1. Teknik Kelompok.....	24
2. Teknik Perseorangan .....	25
C. Tinjauan Tentang Guru Profesional .....	28
1. Pengertian Guru Profesional .....	28
2. Kompetensi Yang Harus Dimiliki Oleh Guru.....	29
D. Tinjauan Tentang Evaluasi Supervisi .....	33
1. Teknik Tes .....	33
2. Teknik Non Tes .....	34
E. Tinjauan Hasil Penelitian terdahulu.....	37

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Pola/Jenis Penelitian .....	45
B. Lokasi Penelitian.....	46
C. Kehadiran Peneliti.....	47
D. Sumber Data.....	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Teknik Analisa Data.....	52
G. Pengecekan Keabsahan Temuan .....	54
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	56

## **BAB IV : HASIL PENELITIAN**

A. Paparan Data .....	58
1. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	58
2. Pelaksanaan Kegiatan Supervisi Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Bendil Darul Falah Desa Bedil Jati Kulon Kec.Sumber gempol Kab. Tulungagung.....	66
3. Evaluasi Supervisi yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Desa Bedil Jati Kulon Kec.Sumber gempol Kab.Tulungagung..	82
B. Temuan Penelitian.....	88
1. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	88
2. Pelaksanaan Kegiatan Supervisi Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Desa Bedil Bendil Jati KulonKec. Sumber gempol Kab. Tulungagung.....	88
3. Evaluasi Supervisi yang Dilakukan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Desa Bedil Jati Kulon Kec.Sumber gempol Kab.Tulungagung..	89
C. Pembahasan .....	89
1. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Bendil Jati Kulon Kec. Sumber gempol Kab. Tulungagung .....	90

2. Pelaksanaan Supervisi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Tsanawiyah Darul Falah Desa Bendil Jati Kulon Kec. Sumber gempol Kab. Tulungagung.....95
3. Evaluasi Supervisi yang dilakukan Kepala Sekolah Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTs Darul Falah Desa Bendil Jati Kulon Kec. Sumber gempol Kab. Tulungagung .....105

## **BAB V : PENUTUP**

- A. Kesimpulan ..... 111
- B. Saran..... 115

## **DAFTAR RUJUKAN**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 01 Pedoman Observasi
- Lampiran 02 Pedoman Interview
- Lampiran 03 Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 04 Nama Guru MTs Darul Falah Bendil jati Kulon Sumber gempol  
Tulungagung
- Lampiran 05 Struktur Organisasi MTs Darul Falah Bendil jati Kulon Sumber  
gempol Tulungagung
- Lampiran 06 Foto Dokumentasi
- Lampiran 07 Visi, Misi dan Tujuan MTs Darul Falah Bendil jati Kulon Sumber  
gempol Tulungagung
- Lampiran 08 Keadaan Peserta Didik MTs Darul Falah Bendil jati Kulon  
Sumbergempol Tulungagung
- Lampiran 09 Surat Ijin Penelitian dari Dekan FTIK
- Lampiran 10 Surat Keterangan Sudah Melakukan Penelitian
- Lampiran 11 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 12 Keterangan Selesai Bimbingan Skripsi