

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI MULTISITUS DI BAZNAS KABUPATEN
TUBAN DAN TULUNGAGUNG)**

TESIS



Oleh:

**Ahmad Zainal Abidin
NIM. 1880508220030**

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
APRIL 2024**

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI MULTISITUS DI BAZNAS KABUPATEN
TUBAN DAN TULUNGAGUNG)**

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi
salah satu persyaratan menempuh Program
Magister (S2) Ekonomi Syariah Pascasarjana
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



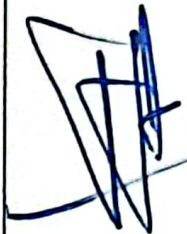

Oleh:

**Ahmad Zainal Abidin
NIM. 1880508220030**

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
APRIL 2024**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)” yang ditulis oleh Ahmad Zainal Abidin, NIM. 18805082200308 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M. NIP. 197108072005011003	23 April 2024	
2. Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si. NIP. 198008112011012007	23 April 2024	

PENGESAHAN PENGUJI

Tesis dengan judul “Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)” yang ditulis oleh Ahmad Zainal Abidin, NIM. 18805082200308 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Kamis tanggal 30 April 2024 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah.

Dewan Penguji

Ketua / Penguji:

Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.

NIP. 197108072005011003

Penguji Utama:

Dr. H. Mashudi, M.Pd.I.

NIP. 196901312001121003

Penguji Kedua:

Dr. Rokhmat Subagiyo, M.E.I.

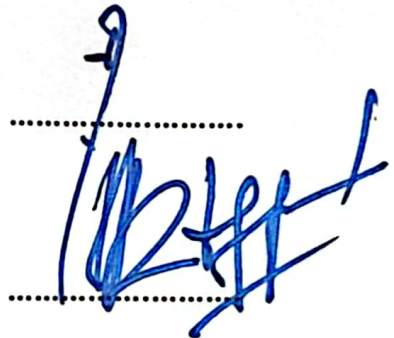
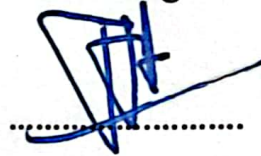
NIP. 197907212014031001

Sekretaris / Penguji:

Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si.

NIP. 198008112011012007

Tanda Tangan



Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.

NIP. 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Ahmad Zainal Abidin

NIM : 1880508220030

Program : Ekonomi Syariah

Institusi : Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah
Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 23 April 2024

Saya yang menyatakan



Ahmad Zainal Abidin

NIM. 1880508220030



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Zainal Abidin
NIM : 18805082200308
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis....) yang berjudul:

Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan
Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten
Tuban dan Tulungagung)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 7 Mei 2024

Yang Menyatakan,



Ahmad Zainal Abidin

Nama terang dan tanda tangan



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
PASCASARJANA

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

KARTU BIMBINGAN TESIS

Nama : Ahmad Zainal Abidin
NIM : 1880508220030
Program Studi : Ekonomi Syariah
Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.
Judul Tesis : Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Pembimbing
1.	4 November 2023	Bimbingan Bab I	1
2.	23 November 2023	Revisi Bab I	2
3.	15 Desember 2023	Bimbingan Bab II	3
4.	27 Desember 2023	Revisi Bab II	4
5.	3 Januari 2024	Bimbingan Bab III	5
6.	14 Januari 2024	Revisi Bab III	6
7.	26 Januari 2024	Bimbingan Bab IV	7
8.	2 Februari 2024	Revisi Bab IV	8
9.	10 Februari 2024	Revisi Bab IV	9
10.	15 Februari 2024	Bimbingan Bab V	10
11.	19 Maret 2024	Revisi Bab V	11
12.	22 April 2024	Naskah Full Tesis	12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harap dibawa ke Sekprodi masing-masing

Pembimbing

Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.
NIR-197108072005011003



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
PASCASARJANA

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

KARTU KENDALI TESIS

Nama : Ahmad Zainal Abidin
NIM : 1880508220030
Program Studi : Ekonomi Syariah
Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.
Judul Tesis : Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Mahasiswa
1.	4 November 2023	Bimbingan Bab I	1
2.	23 November 2023	Revisi Bab I	2
3.	15 Desember 2023	Bimbingan Bab II	3
4.	27 Desember 2023	Revisi Bab II	4
5.	3 Januari 2024	Bimbingan Bab III	5
6.	14 Januari 2024	Revisi Bab III	6
7.	26 Januari 2024	Bimbingan Bab IV	7
8.	2 Februari 2024	Revisi Bab IV	8
9.	10 Februari 2024	Revisi Bab IV	9
10.	15 Februari 2024	Bimbingan Bab V	10
11.	19 Maret 2024	Revisi Bab V	11
12.	22 April 2024	Naskah Full Tesis	12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harap dibawa ke Sekprodi masing-masing

Pembimbing I,

Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.
NIP. 197108072005011003



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
PASCABARJANA

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

KARTU BIMBINGAN TESIS

Nama : Ahmad Zainal Abidin
NIM : 1880508220030
Program Studi : Ekonomi Syariah
Dosen Pembimbing : Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si.
Judul Tesis : Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Pembimbing
1.	4 November 2023	Bimbingan Bab I	1
2.	23 November 2023	Revisi Bab I	2
3.	15 Desember 2023	Bimbingan Bab II	3
4.	27 Desember 2023	Revisi Bab II	4
5.	3 Januari 2024	Bimbingan Bab III	5
6.	14 Januari 2024	Revisi Bab III	6
7.	26 Januari 2024	Bimbingan Bab IV	7
8.	2 Februari 2024	Revisi Bab IV	8
9.	10 Februari 2024	Revisi Bab IV	9
10.	15 Februari 2024	Bimbingan Bab V	10
11.	19 Maret 2024	Revisi Bab V	11
12.	22 April 2024	Naskah Full Tesis	12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harap dibawa ke Sekprodi masing-masing

Pembimbing II,

Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si.
NIP. 198008112011012007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
PASCASARJANA

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

KARTU KENDALI TESIS

Nama : Ahmad Zainal Abidin
NIM : 1880508220030
Program Studi : Ekonomi Syariah
Dosen Pembimbing : Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si.
Judul Tesis : Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik (Studi Multisitus di BAZNAS Kabupaten Tuban dan Tulungagung)

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Tandatangan Mahasiswa
1.	4 November 2023	Bimbingan Bab I	1
2.	23 November 2023	Revisi Bab I	2
3.	15 Desember 2023	Bimbingan Bab II	3
4.	27 Desember 2023	Revisi Bab II	4
5.	3 Januari 2024	Bimbingan Bab III	5
6.	14 Januari 2024	Revisi Bab III	6
7.	26 Januari 2024	Bimbingan Bab IV	7
8.	2 Februari 2024	Revisi Bab IV	8
9.	10 Februari 2024	Revisi Bab IV	9
10.	15 Februari 2024	Bimbingan Bab V	10
11.	19 Maret 2024	Revisi Bab V	11
12.	22 April 2024	Naskah Full Tesis	12

Catatan: - Setelah selesai bimbingan, kartu harap dibawa ke Sekprodi masing-masing

Pembimbing II,

Dr. Binti Nur Asiyah, M.Si.
NIP. 198008112011012007