

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH,  
IKLIM KERJA, DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU  
LULUSAN DI ERA 5.0**

**(Studi *Mixed Method Concurrent Triangulation Design* Pada  
Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Trenggalek)**

**TESIS**



**OLEH :  
KHOLIOUN NAJIB  
NIM. 1880501220008**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH,  
IKLIM KERJA, DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU  
LULUSAN DI ERA 5.0**  
*(Studi Mixed Method Concurrent Triangulation Design Pada  
Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Trenggalek)*

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Magister (S2) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

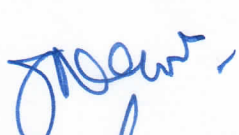
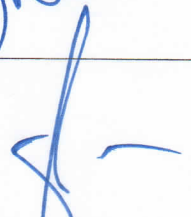


**OLEH :**  
**KHOLIOUN NAJIB**  
**NIM. 1880501220008**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

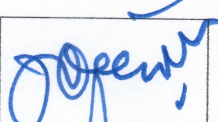
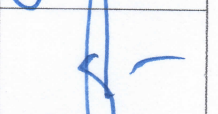
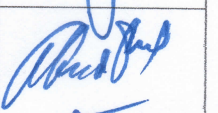
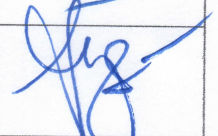
Tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Iklim Kerja, Dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Lulusan Di Era 5.0 (Studi *Mixed Method Concurrent Triangulation Design* Pada Madrasah Aliyah Negeri Se-kabupaten Trenggalek)” yang di tulis oleh Kholiqun Najib, ini telah diperiksa dan disetujui, untuk di ujikan.

Promotor/ Permbimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd NIP. 197206082002121001	28/2024 05	
Dr. H. Nur Efendi, M. Ag NIP. 196501201998031002	28 Mei 2024	

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Iklim Kerja, Dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Lulusan Di Era 5.0 (Studi *Mixed Method Concurrent Triangulation Design* Pada Madrasah Aliyah Negeri Se-kabupaten Trenggalek)” yang di tulis oleh Kholiqun Najib, telah dipertahankan di depan penguji Tesis Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Jum’at tanggal 31 Mei 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelah Magister Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd).

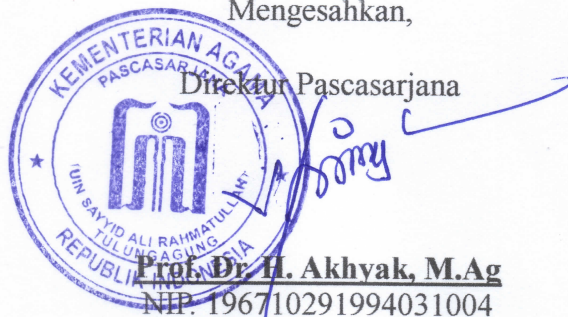
## DEWAN PENGUJI

1	KETUA	Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd NIP. 197206082002121001	
2	SEKRETARIS	Dr. H. Nur Efendi, M. Ag NIP. 196501201998031002	
3	PENGUJI I	Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Ag NIP. 196912061999031003	
4	PENGUJI II	Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd.I NIP. 198108012009121004	

Tulungagung, 31 Mei 2024

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 196710291994031004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Kholiqun Najib

NIM : 1880501220008

Program : Magister Manajemen Pendidikan Islam (S2)

Institusi : UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian / karya saya sendiri, kecuali pada bagian – bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 27 Mei 2024

Saya yang menyatakan



**KHOLIQUUN NAJIB**





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : KHOLIQUN NAJIB  
NIM : 1880501220008  
Jurusan : S2 MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Fakultas : PASCASARJANA  
Jenis Karya Ilmiah : TESIS

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (*TESIS*) yang berjudul:

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH,  
IKLIM KERJA DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU  
LUCUSAN DI ERA 5.0 (Studi Mixed Method Concurrent  
Triangulation Design pada Madrasah Aliyah Negeri  
Se-kabupaten Trenggalek)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 24 JUNI 2024

Yang Menyatakan,



KHOLIQUN NAJIB