

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH, BUDAYA ORGANISASI
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PENDIDIK
(Studi Sequential Explanatory Mixed Method di Madrasah Aliyah Negeri Banyuwangi)**

TESIS



Oleh :

AHMAD BACHTIAR FIRDAUS

1880501220051

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG**

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH, BUDAYA ORGANISASI
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PENDIDIK
(Studi Sequential Explanatory Mixed Method di Madrasah Aliyah Negeri Banyuwangi)**

*Hasil Penelitian Tesis Pada Program Magister (S-2) Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung*



Oleh :

AHMAD BACHTIAR FIRDAUS

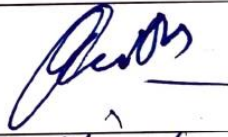

1880501220051

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG**

2024


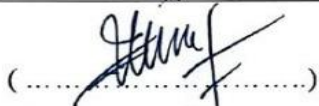


PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan Judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Budaya Organisasi, dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja Pendidik (Studi Sequential Explanatory Mixed Method di MAN Banyuwangi” yang ditulis oleh Ahmad Bachtiar Firdaus ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I NIP. 19691206 199903 1 003	22/ 5 2024	
2. Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag NIP. 19751211 200212 2 001	22/ 5 2024	

PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Budaya Organisasi, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pendidik (Studi Sequential Explanatory Mixed Method di Madrasah Aliyah Negeri Banyuwangi)” yang ditulis oleh Ahmad Bachtiar Firdaus (NIM. 1880501220051) ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Senin tanggal 10 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI	
1. Ketua Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I NIP. 196912061999031003	 (.....)
2. Sekretaris Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag NIP. 197512112002122001	 (.....)
3. Penguji I Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag NIP. 196512152003122001	 (.....)
4. Penguji II Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I NIP. 196509031998032001	 (.....)

Tulungagung, 10 Juni 2024



Mengesahkan,
Direktur Pascasarjana
Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
NIP. 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ahmad Bachtiar Firdaus
Tempat, Tanggal Lahir : Banyuwangi, 25 September 1997
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah
Tulungagung

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Budaya Organisasi, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pendidik (Studi Sequential Explanatory Mixed Method di MAN Banyuwangi)” ini secara keseluruhan adalah benar-benar hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 22 Mei 2024

Saya yang menyatakan



Ahmad Bachtiar Firdaus

NIM. 1880501220051



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Bachtiar Firyaus
NIM : 1880501220051
Jurusan : Manajemen Penelitian Islam
Fakultas : Pascasarjana (S2)
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul:

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah, Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Peneliti (Studi Kasus: Penelitian Explanatory Mixed Method di MAN Banyuwangi)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 22 Mei 2024
Yang Menyatakan,


Ahmad Bachtiar Firyaus

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلٰٓئِكَةِ اِنِّيْ جَاعِلٌ فِى الْاَرْضِ خَلِيْفَةً

"(Ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat, "Aku hendak menjadikan khalifah di bumi."

(Q.S. Al-Baqarah : 30)

PERSEMBAHAN

Penelitian ini dipersembahkan sebagai wujud rasa syukur yang mendalam kepada Allah SWT. atas seluruh karunia, pengaturan, dan perlindungan yang senantiasa dicurahkan kepada peneliti sekeluarga. Sebagai juga wujud mengikuti sunnah Rasulullah Muhammad Saw. untuk senantiasa *iqra'* dan menebar manfaat kepada sesama.

Karya ini terkhusus peneliti persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua tercinta Ayah (Alm.) Moh. Mansur & Ibu Munadhiroh. atas setiap doa, jerih payah dan semangat yang tak pernah putus untuk saya hingga hari ini. Semoga ayah dan ibu selalu diberikan nikmat sehat, bahagia di dunia hingga akhirat kelak, amin.
2. Rekan kelas BIB MPI-C UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, yang telah menjadi keluarga. Bersama dalam perjuangan di jalan kebaikan. Terima kasih, semoga Allah SWT limpahkan nikmat dan kebahagiaan.

Semoga karya ini dapat memberikan manfaat dan turut berkontribusi terhadap peningkatan mutu pendidikan di Indonesia.

Terimakasih kepada:

Dosen Pembimbing saya, **Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I**, dan **Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag** Semoga selalu mendapatkan limpahan berkah dan karunia dari Allah SWT.

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah kenikmatan-Nya sehingga penulis proposal thesis dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam yang selalu tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW, beserta keluarga dan sahabat-sahabat serta umatnya.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan Tesis ini, namun dengan motivasi dan bimbingan akhirnya Tesis dapat terselesaikan. Dengan penuh rasa hormat dan terima kasih penulis dengan sabar dan tulis mengucapkan kepada semua orang-orang yang memberikan motivasi dan bimbingan. Tanpa beliau, mungkin penulis belum mampu menyelesaikannya :

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah mendukung dan memfasilitasi secara penuh kepada peneliti untuk menempuh kuliah pada program studi S-2 Manajemen Pendidikan Islam melalui program Beasiswa Indonesia Bangkit (BIB)-LPDP.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang senantiasa memberikan motivasi, bimbingan, arahan, serta dukungan kepada peneliti dalam melaksanakan dan menyelesaikan penelitian.
3. Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I. selaku Wakil Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sekaligus dosen pembimbing yang senantiasa memberikan *support*, motivasi, bimbingan, serta arahan selama penyelesaian tesis ini.
4. Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd. selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sekaligus dosen pembimbing yang senantiasa memberikan masukan, arahan, bimbingan, serta semangat dalam penyelesaian tesis ini.
5. Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag selaku dosen pembimbing yang memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian tesis ini.
6. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Sayid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasan sehingga studi ini dapat terselesaikan, beserta seluruh staf Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

7. Kementerian Agama Republik Indonesia (Kemenag-RI) melalui program Beasiswa Indonesia Bangkit (BIB) dan Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) yang telah memberikan dukungan pembiayaan penuh selama proses studi.
8. Seluruh Kepala Madrasah Aliyah Negeri Banyuwangi yang telah memberikan izin dan dukungan kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
9. Seluruh Bapak/Ibu Guru Madrasah Aliyah Negeri Banyuwangi yang telah berkontribusi dalam penelitian ini.
10. Seluruh Guru semasa TK, SD, SMP, SMA, Perguruan Tinggi yang telah sangat banyak memberikan pendidikan dan pembelajaran kepada peneliti, sehingga peneliti dapat melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi.
11. Keluarga tercinta orangtua Ayah (Alm.) Moh. Mansur & Ibu Munadhiroh, saudara kandung kakak Nala Rahmatiya S.Pd, dan Ayah sambung Aenur Rofiq.
12. Sahabat *Awardee* BIB-LPDP Tahun 2022 MPI UIN Sayyid Ali Rahmtullah Tulungagung yang senantiasa untuk saling *support* selama berkuliah.
13. Seluruh praktisi dan pemeduli dunia pendidikan dan semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam penyelesaian Tesis ini.

Hanya itu yang bisa peneliti sampaikan seluruh kekurangan adalah milik hamba dan kebenaran hanya miliki Allah SWT semoga tugas akhir Tesis ini tidak menjadi akhir dalam mencari ilmu.

Tulungagung, 22 Mei 2024

Penyusun,



Ahmad Bachtiar Firdaus

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Orisinalitas Penelitian.....	58
Tabel 3.1 Populasi Pendidik di MAN Banyuwangi.....	67
Tabel 3.2 Sampel Pendidik di MAN Banyuwangi	68
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrument Kepemimpinan Kepala Madrasah	70
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrument Budaya Organisasi.....	71
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrument Motivasi Kerja	72
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrument Kinerja Pendidik.....	72
Tabel 4.1 Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah	100
Tabel 4.2 Deskripsi Data Variabel Budaya Organisasi.....	102
Tabel 4.3 Deskripsi Data Variabel Motivasi Kerja	104
Tabel 4.4 Deskripsi Data Variabel Kinerja Pendidik.....	106
Tabel 4.5 Uji Validitas	108
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas	111
Tabel 4.7 Uji Normalitas	112
Tabel 4.8 Uji Multikoloneritas.....	113
Tabel 4.9 Uji Autokorelasi	114
Tabel 4.10 Uji Hipotesis.....	116
Tabel 4.11 Uji F.....	118
Tabel 4.12 Uji T.....	119
Tabel 4.13 Uji Determinan	120
Tabel 4.14 Temuan Data Kuantitatif dan Kualitatif	145

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rencana Penelitian	52
Gambar 4.1 Diagram Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	101
Gambar 4.2 Diagram Budaya Organisasi	103
Gambar 4.3 Diagram Motivasi Kerja	105
Gambar 4.4 Diagram Kinerja Pendidik	107
Gambar 4.5 Diagram Uji Heteroskedastisitas.....	115
Gambar 4.6 Kegiatan PKKM MAN 4 Banyuwangi	124
Gambar 4.7 Kegiatan harlah MAN 1 Banyuwangi	130
Gambar 4.8 Pendampingan dan Pengarahan MAN 2 Banyuwangi	137
Gambar 4.9 Wawancara Bersama Bapak Teguh Prasetyo, S.Si.....	138
Gambar 4.10 Wawancara Bersama Bapak Agus Novel Mukholis, S.Psi	138
Gambar 4.11 Wawancara Bersama Ibu Wilis Anggraeni, S.Si.....	139
Gambar 4.12 Wawancara Bersama Ibu Anis Muayasaro, M.Pd.....	139

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Madrasah	197
Lampiran 2 Surat Permohonan Izin Penelitian	203
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	207
Lampiran 4 Kuesioner Uji Validitas dan Reliabilitas	211
Lampiran 5 Output Uji Validitas	218
Lampiran 6 Output Uji Reliabilitas	228
Lampiran 7 Sampel Data Pendidik	229
Lampiran 8 Pedoman Wawancara.....	261
Lampiran 9 Uji Asumsi Klasik	265
Lampiran 10 Hasil Kualitatif.....	269
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian	272
Lampiran 12 Kartu Bimbingan dan Kendali.....	274
Lampiran 13 Biodata Peneliti	279

PEDOMAN TRANSLITERASI^{1 2}

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Žal	ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es

¹ Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

² Pascasarjana IAIN Tulung Agung, *Pedoman Penulisan Tesis dan Makalah Pascasarjana IAIN Tulungagung Tahun Akademik 2021/2022* (Tulungagung: Pascasarjana IAIN Tulungagung, 2021), 128.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ	Fathah	a	a
اِ	Kasrah	i	i
اُ	Dammah	u	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اِي...	Fathah dan ya	ai	a dan u
اُو...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سَأَلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اِى...	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
اِى...	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
اِو...	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةَ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf "l" diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu
- شَيْءٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/
Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا ismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang

