

**ANALISIS MODEL *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN  
TINGKAT KEPEDULIAN SOSIAL DALAM UPAYA  
PENINGKATAN ETOS KERJA KARYAWAN BERBASIS  
ISLAMI PADA BANK MUAMALAT INDONESIA KANTOR  
CABANG PEMBANTU TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**



Oleh:

**Panca Setyowati**  
NIM. 12401193163

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
JURUSAN EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
DESEMBER 2023**

**ANALISIS MODEL *SPIRITUAL LEADERSHIP* DAN  
TINGKAT KEPEDULIAN SOSIAL DALAM UPAYA  
PENINGKATAN ETOS KERJA KARYAWAN BERBASIS  
ISLAMI PADA BANK MUAMALAT INDONESIA KANTOR  
CABANG PEMBANTU TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Dalam Keilmuan  
Perbankan Syariah



**Oleh:**

**Panca Setyowati**  
NIM. 12401193163

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
JURUSAN EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
DESEMBER 2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Analisis Model *Spiritual Leadership* dan Tingkat Kepedulian Sosial Dalam Upaya Peningkatan Etos Kerja Karyawan Berbasis Islami pada Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Tulungagung” yang ditulis oleh Panca Setyowati NIM 12401193163, ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 14 Desember 2023

Pembimbing



**Galih Pradananta, M.Si**

NIP. 199308242020121011

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Ekonomi



**Dr. Muhamad Aqim Adlan, S.Ag, S.Pd, M.EI**

NIP. 197404162008011008

## PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi dengan judul “Analisis Model *Spiritual Leadership* dan Tingkat Kepedulian Sosial Dalam Upaya Peningkatan Etos Kerja Karyawan Berbasis Islami pada Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Tulungagung” yang ditulis oleh Panca Setyowati, NIM. 12401193163 ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada :

Tanggal : 22 Bulan : Desember Tahun : 2023

Dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana dalam keilmuan Perbankan Syariah

Dewan Penguji

Tanda Tangan

Ketua/Penguji

Galih Pradananta, M.Si  
NIP. 199308242020121011



Penguji Utama

Rendra Erdkhadifa, M.Si  
NIP. 199002102019031014



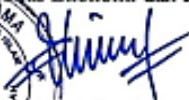
Sekretaris/Penguji

Fatwa Adhma Khoiri, M.Sc  
NIP. 199106092022031001



Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
Dhuha Chotimah, M.Ag  
NIP. 197512112002122001

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Panca Setyowati

NIM : 12401193163

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi/karya tulis yang berjudul “Analisis Model *Spiritual Leadership* dan Tingkat Kepedulian Sosial Dalam Upaya Peningkatan Etos Kerja Karyawan Berbasis Islami pada Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Tulungagung” ini merupakan hasil karya saya sendiri, bebas dari segala unsur plagiasi. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Apabila terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi/karya tulis ini terkandung unsur atau ciri plagiasi dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 22 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



Panca Setyowati

## PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

### SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Panca Setyowati  
NIM : 12401193163  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (*skripsi*) yang berjudul:

*Analisis Model spiritual leadership dan Tingkat Kepedulian Sosial Dalam Upaya Peningkatan Etos Kerja Karyawan Berbasis Islam pada Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Pembantu Tulungagung*

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 22 Desember 2023

Yang Menyatakan,



*Panca Setyowati*  
(Panca Setyowati)

Nama terang dan tanda tangan