

**PENGARUH IMPLEMENTASI PERAN PENGAWAS  
MADRASAH,KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH,DAN  
BUDAYA KERJA TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH  
ALIYAH NEGERI SE-KABUPATEN BLITAR**

**TESIS**



*Oleh*

**Meilinda Ade Prastiwi**

**NIM : 1880501220003**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI  
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
MEI 2024**

**PENGARUH IMPLEMENTASI PERAN PENGAWAS  
MADRASAH,KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH,DAN  
BUDAYA KERJA TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH  
ALIYAH NEGERI SE-KABUPATEN BLITAR**

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi persyaratan menempuh  
Program Magister (S2) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



*Oleh*

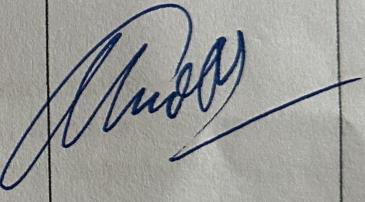
**Meilinda Ade Prastiwi**

**NIM : 1880501220003**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI  
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
MEI 2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis ini dengan judul "**Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah,Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se-Kabupaten Blitar**" telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

<b>Promotor/Pembimbing</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
1. <u>Prof.Dr.H.Ahmad Tanzeh</u> <u>M.Pd.I</u> NIP. 19690612199903 1 003	27/5 '29	
2. <u>Dr.Hj.Chusnul Chotimah</u> <u>M.Ag</u> NIP. 197512112002122001	27/5 '29	



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meilinda Ade Prastiwi  
NIM : 1880501220003  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

**Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah ,Kepemimpinan Kepala Madrasah,dan Budaya Kerja Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Blitar**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 9 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



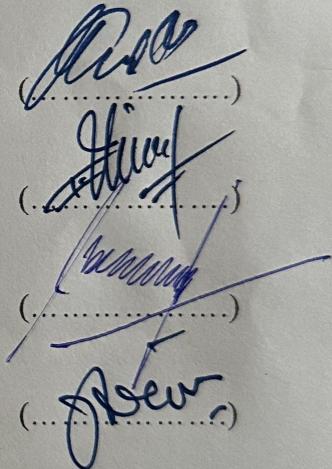
Meilinda Ade Prastiwi

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul "Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah,Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se-Kabupaten Blitar" yang ditulis oleh Meilinda Ade Prastiwi ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis pada 03 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

- 1.Ketua : Prof.Dr.H.Ahmad Tanzeh,M.Pd.I  
NIP. 19690612 199903 1 003
2. Sekretaris : Dr.Hj.Chusnul Chotimah M.Ag.  
NIP. 19751211 200212 2 001
- 3.Penguji I : Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag  
NIP. 19650301 199303 1 003
- 4.Penguji II : Prof.Dr.Prim Masrokan Mutohar ,M.Pd  
NIP.19720608 200212 1 001



Tulungagung 9 Juni 2024  
Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 196710 29 1994 03 1 004

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Meilinda Ade Prastiwi

NIM : 1880501220003

Program: Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sngguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendir, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 20 Mei 2024  
Saya yang menyatakan,



**Meilinda Ade Prastiwi**

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul "Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah,Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se-Kabupaten Blitar" yang ditulis oleh Meilinda Ade Prastiwi ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis pada 03 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

- 1.Ketua : Prof.Dr.H.Ahmad Tanzeh,M.Pd.I  
NIP. 19690612 199903 1 003
2. Sekretaris : Dr.Hj.Chusnul Chotimah M.Ag.  
NIP. 19751211 200212 2 001
- 3.Pengaji I : Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag  
NIP. 19650301 199303 1 003
- 4.Pengaji II : Prof.Dr.Prim Masrokan Mutohar ,M.Pd  
NIP.19720608 200212 1 001

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

Tulungagung 9 Juni 2024  
Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana



## PENGESAHAN

Tesis dengan judul "Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah,Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se-Kabupaten Blitar" yang ditulis oleh Meilinda Ade Prastiwi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada 03 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

- 1.Ketua : Prof.Dr.H.Ahmad Tanzeh,M.Pd.I  
NIP. 19690612 19903 1 003
2. Sekretaris : Dr.Hj.Chusnul Chotimah M.Ag.  
NIP. 19751211 200212 2 001
- 3.Penguji I : Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag  
NIP. 19650301 199303 1 003
- 4.Penguji II : Prof.Dr.Prim Masrokan Mutohar ,M.Pd  
NIP.19720608 200212 1 001

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

Tulungagung 9 Juni 2024

Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana



## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Meilinda Ade Prastiwi

NIM : 1880501220003

Program: Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sngguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendir, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 20 Mei 2024

Saya yang menyatakan,



**Meilinda Ade Prastiwi**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meilinda Ade Prastiwi  
NIM : 1880501220003  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

**Pengaruh Implementasi Peran Pengawas Madrasah ,Kepemimpinan Kepala Madrasah,dan Budaya Kerja Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Blitar**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 9 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



Meilinda Ade Prastiwi