



DISERTASI

**ADHIS UBAIDILLAH
NIM 1761154001**

**MANAJEMEN KOMUNIKASI SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU**

(Studi Multikasus di SMA Negeri 1 Ngunut Tulungagung
dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung)

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh
Program Doktor (S-3)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Ali Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JANUARI 2023**

ADHIS UBADILLAH

MANAJEMEN KOMUNIKASI SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU

(Studi Multikasus di SMA Negeri 1 Ngunut Tulungagung dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung)

Kemajuan bagi sekolah adalah sebuah keniscayaan. Untuk mengelola sekolah menjadi maju tidak mudah dibutuhkan berbagai upaya dan strategi yang saling mendukung satu sama lain. Perlu kerja keras, kerja sama, dan optimalisasi dari setiap lini, termasuk salah satunya manajemen komunikasi. Komunikasi dibutuhkan untuk mengelola organisasi agar visi dan misi dapat tercapai.

Penelitian ini berupaya menganalisis dan menemukan: 1) perencanaan komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung. 2) Implementasi komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung. 3) Implikasi Manajemen Komunikasi dalam meningkatkan Kinerja guru di SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Ngunut Tulungagung.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan rancangan multikasus. Teknik pengumpulan data dengan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles Huberman dari penyajian data, kondensasi data, dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data melalui *kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas*.

Hasil penelitian menunjukkan: (1) Perencanaan Komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunungjati Ngunut sebagai berikut: Perencanaan komunikasi akan meningkatkan kinerja guru jika dilakukan setiap perencanaan awal tahun, insidental serta rutin, berpola POAC setiap even, penyelesaian masalah berbasis tuntas, *one way communication* dan *two way communication*, perorangan, kelompok, pembinaan, dan MGMP internal sekolah, formal dan informal, rapat besar, komunikasi *luwes* kekeluargaan, mandat, dan pengukuhan Surat Keputusan (SK). (2) Implementasi Komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru jika dilakukan penerapan model *plan, do, check, action*, berpegang visi dan misi sekolah, rapat besar yayasan, kordinasi dan komunikasi, evaluasi sebagai kontrol pencapaian program, pendelegasian wewenang, *team work*, pendampingan kerja, pelatihan, motivasi, dan penghargaan (*reward*). (3) Implikasi manajemen komunikasi dalam meningkatkan kinerja guru jika diikuti oleh: fungsi pendidikan berkualitas, peningkatan prestasi siswa-siswi, diikuti prestasi guru, sistem koordinasi lancar, budaya disiplin baru, peningkatan animo masyarakat, *reward*, keberkahan.

Program Doktor
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
JANUARI 2023

DISERTASI

MANAJEMEN KOMUNIKASI SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU



MANAJEMEN KOMUNIKASI SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU

(Studi Multikasus di SMA Negeri 1 Ngunut Tulungagung
dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung)



ADHIS UBADILLAH

Program Doktor
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
JANUARI 2023



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : ADHIS UBAIDILLAH

NIM : 1761154001

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Institut : Pascasarjana UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH
Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil karya peneliti/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, Januari 2023

Hormat saya,



ADHIS UBAIDILLAH

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi dengan judul Manajemen Komunikasi Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru (Studi Multikasus di SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung) yang ditulis oleh Adhis Ubaidillah NIM. 1761154001 telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan Pada Ujian Terbuka.

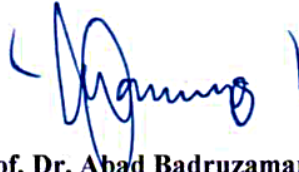
Tulungagung, 21 Januari 2023

Promotor I



Prof. Dr. Ngainun Naim, M.H.I.
NIP. 19750719 200312 1 002

Promotor II


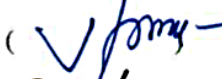
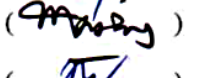






Prof. Dr. Abad Badruzaman, Lc. M. A.
NIP. 19730804 200012 1 002

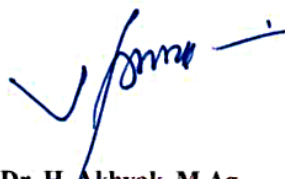
PENGESAHAN

Desertasi dengan judul “ Manajemen Komunikasi Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru (Studi Multikasus SMA Negeri 1 Ngunut dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung)” yang ditulis oleh Adhis Ubaidillah NIM. 1761154001 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Ujian Tertutup Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada 18 Januari 2023 sebagai salah satu persyaratan mengikuti Ujian Terbuka.

DEWAN PENGUJI

- | | | |
|-------------------------|--|--|
| 1. Ketua Sidang/Penguji | : Prof. Dr. Maftukhin, M.Ag. | () |
| 2. Sekretaris/Penguji | : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. | () |
| 3. Penguji Utama | : Prof. H. Masdar Hilmy, S.Ag, MA, Ph.D. | () |
| 4. Penguji | : Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. | () |
| 5. Penguji | : Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I | () |
| 6. Promotor/ Penguji | : Prof. Dr. Ngainun Naim, M.H.I | () |
| 7. Promotor /Penguji | : Prof. Dr. Abad Badruzaman, Lc. M. Ag | () |

Tulungagung, 18 Januari 2023
Mengesahkan, Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.
NIP. 196710291994031004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adhis Ubaidillah
NIM : 1761154001
Jurusan : S3 Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Disertasi) yang berjudul:

**Manajemen Komunikasi Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja
Guru (Studi Multikasus di SMA Negeri 1 Ngunut Tulungagung
dan SMA Islam Sunan Gunung Jati Tulungagung**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 01 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Adhis Ubaidillah