

## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Persetujuan .....	iii
Pengesahan.....	v
Pernyataan Keaslian.....	vi
Moto .....	vii
Persembahan .....	viii
Prakata .....	ix
Abstrak .....	xi
Daftar Isi .....	xvii
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian dan Pertanyaan Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Kegunaan Penelitian .....	12
E. Penegasan Istilah.....	13
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	 17
A. Manajemen Komunikasi .....	17
1. Konsep Manajemen Komunikasi .....	17
2. Implementasi Manajemen Komunikasi .....	24
3. Gaya Komunikasi Organisasi .....	27
4. Komunikasi Organisasional .....	28
5. Komponen Dasar Komunikasi .....	30
a. Pengirim Pesan .....	30
b. Pesan .....	30
c. Saluran .....	31
d. Penerima Pesan .....	31
e. <i>Output</i> .....	31
6. Hubungan Unsur Manajemen dan Unsur Komunikasi ....	31
B. Peran Pemimpin dalam Komunikasi .....	44
1. Fungsi dan Peran Pemimpin dalam Organisasi .....	44
a. Peran Bersifat Interpersonal .....	45
b. Peran Bersifat Informasional .....	46

c. Peran Pengambilan Keputusan .....	47
2. Pengembangan Personal Kepemimpinan .....	50
3. Komunikasi dan Perilaku organisasi .....	51
C. Manajemen Komunikasi Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja.....	55
1. Pengertian Manajemen Kinerja .....	57
2. Prinsip Dasar .....	58
3. Ruang Lingkup .....	58
4. Model Manajemen Kinerja .....	60
a. Model Deming .....	60
b. Model Torrington dan Hall .....	62
D. Implementasi Komunikasi.....	62
E. Kinerja Guru .....	64
F. Penelitian Terdahulu .....	68
G. Kerangka Penelitian dan Alur Penelitian.....	75
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	79
A. Jenis Penelitian .....	79
B. Rancangan Penelitian .....	81
C. Lokasi Penelitian .....	82
D. Kehadiran Penelitian .....	83
E. Data dan Sumber Data.....	86
F. Teknik Pengumpulan Data .....	88
G. Teknik Analisis Data.....	92
H. Pengecekan Keabsahan Temuan .....	96
I. Tahap Penelitian .....	100
 <b>BAB IV PAPARAN DATA, ANALISIS DATA, DAN TEMUAN PENELITIAN</b> .....	101
A. Paparan Data .....	101
Paparan Data Kasus 1 : SMA Negeri 1 Ngunut	
1. Perencanaan Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAN 1 Ngunut .....	101
2. Implementasi Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAN 1 Ngunut .....	109

3. Implikasi Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAN 1 Ngunut .....	115
Paparan Data Kasus 2 : SMA Islam Sunan Gunung Jati ....	123
1. Perencanaan Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAI Sunan Gunung Jati .....	124
2. Implementasi Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAI Sunan Gunung Jati .....	127
3. Implikasi Manajemen Komunikasi dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMAI Sunan Gunung Jati .....	135
B. Temuan Lintas Kasus.....	143
C. Temuan Penelitian .....	150
D. Proposisi Penelitian.....	151
<b>BAB V PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>155</b>
A. Perencanaan Manajemen Komunikasi Sekolah dalam Meningkatkan kinerja Guru .....	155
B. Implementasi Manajemen Komunikasi Sekolah dalam Meningkatkan kinerja Guru .....	165
C. Implikasi Manajemen Komunikasi Sekolah dalam Meningkatkan kinerja Guru .....	168
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>173</b>
A. Kesimpulan .....	173
B. Implikasi Penelitian.....	174
C. Rekomendasi .....	175
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>177</b>
<b>BIODATA</b>	