

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMPN 4 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH
FRISKANIA SINTYA
(126207201019)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
2024**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMPN 4 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd.)



OLEH

FRISKANIA SINTYA

(126207201019)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
2024**

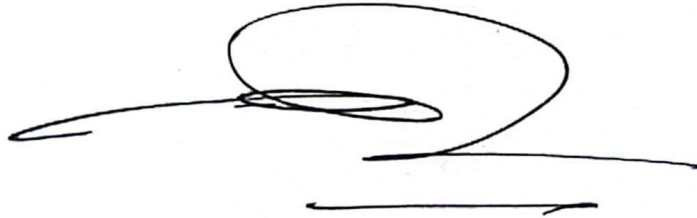
PERSETUJUAN PEMBIMBING

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPN 4 Kota Kediri" yang ditulis oleh Friskania Sintya, NIM 126207201019 ini telah diperiksa dan disetujui serta layak diujikan.

Tulungagung, 27 Mei 2024

Pembimbing,



Dr. H. Masduki, M. Ag.
NIP. 196207081998031001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I., M.Pd.
NIP. 199309222020122015

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMPN 4 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun oleh

FRISKANIA SINTYA
NIM. 126207201019

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 13 Juni 2024 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Dewan Penguji

Ketua Penguji:

Dr. Drs. H. Imam Saerozi, M.HI.

NIP. 196407181992031001

Penguji Utama:

Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag.


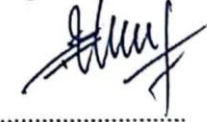
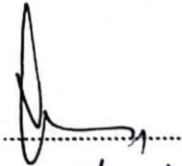
NIP. 197512112002122001

Sekretaris/Penguji:

Dr. H. Masduki, M.Ag.

NIP. 196207081998031001

Tanda Tangan



Mengesahkan,

**Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**



Dr. Sutopo, M.Pd.

NIP. 197805092008011012

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Friskania Sintya
NIM : 126207201019
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Dosen Pembimbing : Dr. H. Masduki, M.Ag.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPN 4 Kota Kediri” benar-benar hasil penelitian dan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan orang lain yang saya akui sebagai tulisan saya, kecuali pada bagian yang dirujuk dari sumbernya dan telah disebutkan dalam daftar rujukan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 27 Mei 2024

Peneliti



Friskania Sintya
NIM. 126207201019

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Friskania Sintya
NIM : 126207201019
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul:

Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru
di SMPN 4 Kota Kediri

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 13 Juni 2024
Yang Menyatakan,


Friskania Sintya

MOTTO

فَإِنَّمَعَ الْعُسْرُ يُسْرًا ۖ إِنَّمَعَ الْعُسْرُ يُسْرًا ۗ

Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. (Q.S. Al-Insyirah 94: 5-6)¹

¹ Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT Sygma Examedia Arkanleema, 2009), Q.S. Al-Insyirah 5-6

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, atas segala rahmat dan ridha Allah SWT akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Selawat dan salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Peneliti mempersembahkan karya ini kepada:

1. Kedua orangtua saya tercinta, Bapak Sujono dan Ibu Suyani yang telah melimpahkan doa tiada hentinya, memberikan dukungan secara moril maupun materil, serta menjadi pemicu semangat untuk meraih cita-cita. Semoga dengan ilmu saya mampu melukis kebahagiaan kalian.
2. Adik-adik saya tercinta, M. Frianico Sinatrya dan M. Felix Arkananta yang senantiasa memberi semangat kepada saya. Senantiasa menghibur saya di hari yang penat dan lelah. Terima kasih telah mendukung dan membantu saya melewati hari-hari saya.
3. Seluruh keluarga besar dari Bapak maupun Ibu saya yang turut memberikan doa dan dukungan dalam perjuangan saya menuntut ilmu dan menyelesaikan skripsi saya.
4. Seluruh Dosen Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, terutama Dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan pengetahuan dan wawasannya, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat dunia dan akhirat, Aamiin.
5. Sahabat-sahabat saya yang selalu memberikan semangat, mendukung, dan membantu saya dalam meraih cita-cita saya.

6. Teman seperjuangan MPI A angkatan 2020 yang saling memberikan semangat, doa, dan memberikan warna selama menempuh pendidikan di Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
7. Teruntuk guru-guru saya di segala jenjang pendidikan baik formal maupun informal. Terima kasih saya ucapkan atas ilmu, pengetahuan, arahan, bimbingan dan motivasi yang selama ini telah diberikan kepada saya hingga saya bisa menyelesaikan studi saya dengan baik di Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
8. Seluruh civitas akademika SMPN 4 Kota Kediri yang telah membimbing juga mengarahkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang terkait baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tak mampu saya sebutkan satu persatu.

PRAKATA

Puji syukur *alhamdulillahirobbil'alamin* peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT. atas segala rahmat, hidayah, taufik, dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPN 4 Kota Kediri” tanpa adanya suatu halangan yang berarti. Selawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW dan umatnya. Tujuan pembuatan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak mungkin terwujud apabila tidak dibantu oleh berbagai pihak. Pada kesempatan ini, dari lubuk hati yang paling dalam peneliti mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan fasilitas pembelajaran selama peneliti menempuh pendidikan.
2. Bapak Prof. Dr. Abad Badruzaman, Lc, M.Ag. selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembaga Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan fasilitas pembelajaran selama peneliti menempuh pendidikan.

3. Bapak Dr. Sutopo, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
4. Ibu Dr. Hj. Indah Komsiyah, S.Ag, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Tarbiyah Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan izin dalam mengembangkan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
5. Ibu Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I, M.Pd. selaku Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan bimbingan dan motivasi hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Masduki, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran serta memberikan pengarahan penulisan skripsi dari awal sampai akhir sehingga studi ini dapat terselesaikan.
7. Segenap Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan wawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
8. Ibu Yayuk S. Cahyaningsih, S.Pd., M.M. selaku Kepala Sekolah SMPN 4 Kota Kediri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini.
9. Bapak Suyanto, S.Pd., Ibu Nining Solekah, S.Pd., dan Ibu Arnie Suhestiningsih, S.Pd. yang telah bersedia menjadi informan sehingga studi ini dapat terselesaikan.

10. Seluruh teman seperjuangan MPI A angkatan 2020, terkhusus Chasanatul Istiqomah, Ani Safaati, dan Febi Ayu Ratnaningtyas yang telah menjadi teman diskusi serta memberikan dukungan sehingga dapat tersusun skripsi ini.
11. Teruntuk sahabat terbaik, Marta Setyaningrum dan Maulisa Prahastuti yang turut memberi masukan serta semangat hingga terselesaikannya skripsi ini.
12. Semua pihak yang terkait baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tak mampu saya sebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, banyak kekurangan dan memerlukan banyak perbaikan. Oleh karena itu, diperlukan kritik dan saran dari pembaca agar skripsi ini dapat menjadi acuan dalam melaksanakan penelitian. Selain itu skripsi ini diharapkan dapat bermanfaat bagi berbagai pihak. Aamiin.

Tulungagung, 21 Mei 2024

Penulis