

**KEPEMIMPINAN PENGASUH PONDOK PESANTREN
DALAM PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER SANTRI**

(Studi Multi Situs di Pesantren Putri Al-Mawaddah Ponorogo dan
Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar)

TESIS



Oleh

Elfani Hunafa Salsabella

NIM. 1880501220048

**PROGRAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JUNI 2024**

**KEPEMIMPINAN PENGASUH PONDOK PESANTREN
DALAM PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER SANTRI**

(Studi Multi Situs di Pesantren Putri Al-Mawaddah Ponorogo dan
Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar)

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan
menempuh Program Magister (S2)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Oleh



Elfani Hunafa Salsabella

NIM. 1880501220048

**PROGRAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JUNI 2024**



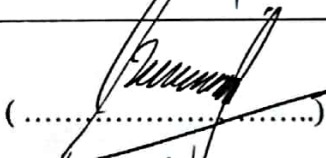

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan Judul “Kepemimpinan Pengasuh Pondok Pesantren dalam Penguatan Pendidikan Karakter Santri (Studi Multi Situs di Pesantren Putri Al-Mawaddah Ponorogo dan Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar)” yang ditulis oleh Elfani Hunafa Salsabella ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I	8/5/2024	
2. Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag	8/5/24	

PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Kepemimpinan Pengasuh Pondok Pesantren dalam Penguatan Pendidikan Karakter Santri (Studi Multi Situs di Pesantren Putri Al-Mawaddah Ponorogo dan Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar)” yang ditulis oleh Elfani Hunafa Salsabella (NIM. 1880501220048) ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Rabu tanggal 12 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI	
1. Ketua Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M. Pd.I NIP. 196912061999031003	 (.....)
2. Sekretaris Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag NIP. 197512112002122001	 (.....)
3. Penguji I Prof. Dr. Mujamil, M.Ag NIP. 196503011993031003	 (.....)
4. Penguji II Dr. Nur Efendi, M,Ag NIP. 196501201998031002	 (.....)

Tulungagung, 12 Juni 2024

Mengesahkan,



PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Elfani Hunafa Salsabella

NIM : 1880501220048

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah
Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 7 Mei 2024

Saya yang menyatakan



Elfani Hunafa Salsabella



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elfani Hunafa Salcabella
NIM : 1880501220048
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

Kepemimpinan Pengaruh Pondok Pesantren dalam penguatan Pendidikan karakter santri (Studi Multi situs di Pondok Putri Al Mawaddah Ponorogo dan Pondok Pesantren Wali Songo Ngabati)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 25 Juli 2024
Yang Menyatakan,



vi

Elfani Hunafa Salcabella

MOTTO

إنما بعثت لأتمم مكارم الأخلاق¹

¹ HR. Bukhari Muslim, Kemenag.go.id, *Maulid Nabi Tiba, Jaga Akhlak Generasi Muda*. Khutbah Jumat: Maulid Nabi Tiba, Jaga Akhlak Generasi Muda (kemenag.go.id) diakses pada tanggal 5 Juni 2024

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberi kesehatan dan kemudahan yang luar biasa hingga Tesis ini selesai. Salawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Tesis ini saya persembahkan kepada:

1. **Ayah dan Bunda, Bapak Taufik dan Ibu Tutik Nur Rohmawati** atas setiap doa, jerih payah dan semangat yang tak pernah putus untuk saya hingga hari ini. Semoga ayah dan bunda selalu diberikan nikmat sehat, bahagia di dunia hingga di akhirat kelak, aamiin.
2. **Adik, Nada Afifa Ihsani**, semoga tumbuh menjadi manusia yang bermanfaat, dimudahkan perjuangannya di jalan Allah SWT. Aamiin.
3. **Saudara-saudaraku kelas BIB MPI-C UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**, 20 orang yang telah menjadi keluarga. Bersama dalam perjuangan di jalan kebaikan. Kalau kata pepatah, *jika ingin cepat melajulah sendirian, tapi jika ingin jauh maka melajulah bersama*. Terima kasih, semoga Allah limpahkan nikmat, Bahagia di dunia dan akhirat aamiin.

PRAKATA

Segala puji syukur bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan taufik-Nya kepada seluruh umat manusia, sehingga kita tetap iman dan Islam, serta komitmen sebagai insan yang haus akan ilmu pengetahuan.

Tesis ini disusun untuk memenuhi tugas akhir yang diberikan oleh Program Pascasarjana, dan juga merupakan sebagian dari syarat yang harus dipenuhi oleh penulis guna memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Selesainya penyusunan tesis ini berkat bimbingan dari dosen yang sudah ditetapkan, dan juga berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengemban ilmu pengetahuan selama perkuliahan
3. Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd. selaku Ketua Program Studi S-2 Manajemen Pendidikan Islam yang telah banyak membantu dan memotivasi selama perkuliahan
4. Prof. Dr. H. Ahmad Tanzeh, M.Pd.I. selaku pembimbing pertama dan Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag. selaku pembimbing kedua yang telah memberikan pengarahan dan koreksi, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang sudah direncanakan.
5. Segenap Bapak Ibu Dosen dan Bapak Ibu Tenaga Kependidikan Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah berjasa mengantarkan peneliti untuk mengetahui arti pentingnya ilmu pengetahuan serta membantu kelancara pendidikan peneliti.

6. Kementerian Agama Republik Indonesia (Kemenag RI) dan Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) yang telah memberikan dukungan pembiayaan penuh selama proses studi melalui program Beasiswa Indonesia Bangkit (BIB).
7. Seluruh guru sejak peneliti memasuki bangku sekolah, Pondok Pesantren hingga perguruan tinggi yang telah mengantarkan peneliti menuju hari ini.
8. Pengasuh, Ustadz dan Ustadzah serta seluruh pengurus Pesantren Putri Al-Mawaddah Ponorogo dan Pondok Pesantren Wali Songo Ngabar yang telah bersedia menjadi objek penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.
9. Kedua orang tua tercinta, (Ayah Taufik dan Bunda Tutik Nur Rohmawati) serta Adik (Nada Afifa Ihsani) yang telah memberikan bimbingan, dukungan moral dan spiritual selama studi, serta senantiasa memberikan kasih sayangnya yang tidak ternilai harganya.
10. Keluarga kelas BIB MPI-C UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Mas Eko Sulistiyanto, Mas Ahmad Zarkasy, Mas Dendys Darmawan, Mas Moh. Ali Fauzi, Mas Abdul Hakim Amrullah, Mas Danu Sugiarto, Mas Ahmad Bachtiar Firdaus, Mas Abdur Rosyid Hasan, Mas Muhammad Izzul Haq, Bu Nurmawati, Mba Wandhary Treisnandha, Mba Meilinda Ade Prastiwi, Mba Dewi Luthfiana Zunairoh, Mba Ana Ulin Nadhirin, Mba Arika Oernika Mahanani, Mba Apriyani, Mba Antiq Kusthon Tiniyyah, Amiga Putri Minanda, Ana Minniswatil Maghfiroh dan Nur Kholifah Akrom. Terima kasih telah menjadi motivator, sahabat serta kakak bagi peneliti yang senantiasa memberi dukungan luar biasa. Semoga Allah beri kesempatan untuk selalu bersama, saling mendoakan dalam kebaikan.
11. Sahabat-sahabat peneliti yang senantiasa mengingatkan dalam kebaikan, menemani perjuangan dengan dukungan hingga saat ini.
12. Kepada siapapun yang meski tidak peneliti sebutkan namanya, telah terlibat secara langsung maupun tidak langsung, memberikan doa dan dukungan dalam proses penyusunan penelitian ini.

Dengan penuh harapan, semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah swt. dan tercatat sebagai amal shalih. Jazakumullah khoirul jaza'. Akhirnya, karya ini peneliti suguhkan kepada segenap pembaca dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan, serta pengembangan lebih sempurna dalam kajian-kajian pendidikan Islam. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT. Amin.

Tulungagung, 1 Mei 2024

Peneliti

Elfani Hunafa Salsabella

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Narasumber Penelitian Lokasi I	80
Tabel 3.2 Narasumber Penelitian Lokasi II	81
Tabel 4.1 Matrik Temuan Situs I	283
Tabel 4.2 Matrik Temuan Situs II	288
Tabel 4.3 Analisis Lintas Situs	291

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Jumlah Pengguna Internet Indonesia	9
Gambar 2.1 <i>Components Of Good Character</i>	38
Gambar 2.2 Kerangka Teoritik Penelitian	70
Gambar 3.1 Analisis Data Lintas Situs	77
Gambar 4.1 Struktur Kepemimpinan Pesantren	106
Gambar 4.2 Prestasi Akademik Santri Al-Mawaddah	134
Gambar 4.3 Prestasi Akademik Santri Al-Mawaddah	135
Gambar 4.4 Prestasi Akademik Santri Al-Mawaddah	136
Gambar 4.5 Prestasi Akademik Santri Al-Mawaddah	137
Gambar 4.6 Visi dan Misi Pesantren	144
Gambar 4.7 Panca Jiwa dan Motto Pesantren	148
Gambar 4.8 Prestasi di Bidang Kepramukaan	155
Gambar 4.9 Prestasi di Bidang Kepramukaan	157
Gambar 4.10 Maklumat Perpulangan Santri	200
Gambar 4.11 Sarana dan Prasarana Pesantren	203
Gambar 4.12 Akreditasi Madrasah di bawah Pesantren	204
Gambar 4.13 Prestasi Kepramukaan Santri	209
Gambar 4.14 Ekstrakurikuler Pesantren	210
Gambar 4.15 Khutbatul Iftitah	214
Gambar 4.16 Tata Tertib Kedatangan ke Pondok	217
Gambar 4.17 Maklumat Pimpinan	230

Gambar 4.18 Visi dan Misi Pondok Pesantren	236
Gambar 4.19 Panca Jiwa Pondok	240
Gambar 4.20 Panca Jiwa Pondok	243
Gambar 4.21 Arah dan Tujuan Pendidikan	246
Gambar 4.22 Daftar Ekstrakurikuler Pondok	251
Gambar 4.23 Rapat Kerja Pondok Pesantren	263
Gambar 4.24 Pembinaan (Penguatan Pembelajaran).....	270
Gambar 4.25 Workshop Parenting Wali Kelas	272
Gambar 5.1 Model Konseptual	351

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	367
Lampiran 2 Pedoman Penelitian Tesis	368
Lampiran 3 Kartu Bimbingan dan Kendali Tesis	372
Lampiran 4 Dokumentasi Kegiatan Penelitian	376
Lampiran 5 Biodata Peneliti	377

PEDOMAN TRANSLITERASI

Di dalam naskah Tesis ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut:

ARAB		LATIN	
<i>Kons.</i>	Nama	<i>Kons.</i>	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Tsa	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Da	d	De
ذ	Dza	ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Za	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Sad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	Ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Ghin	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye