

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “**Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Perilaku Akhlakul Karimah Peserta Didik di SD Islam NU Pare Kabupaten Kediri**” ditulis oleh Nabila Izatul Khoir, NIM. 126207202060, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Pembimbing Muhammad Zainul Arifin, M.Pd.

**Kata Kunci:** Strategi, Kepemimpinan, Akhlakul Karimah

Latar belakang penulisan skripsi ini adalah adanya kepala sekolah di SD Islam NU Pare yang memiliki tekad dan strategi kepemimpinan yang salah satunya ditujukan untuk menciptakan sekolah SD Islam NU Pare sebagai sekolah pusat pendidikan karakter dengan berdasarkan pada perilaku akhlakul karimah pada peserta didiknya.

Fokus penelitian ini adalah (1) Bagaimana strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare?, (2) Bagaimana implementasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare?, dan (3) Bagaimana evaluasi strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare?. Adapun tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mendeskripsikan strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare. (2) Untuk mendeskripsikan implementasi dari strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare. (3) Untuk mendeskripsikan evaluasi dari strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu analisis data kualitatif dengan langkah-langkah pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dengan perpanjangan pengamatan, triangulasi sumber, teknik, dan waktu

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepala sekolah telah menerapkan strategi kepemimpinan dengan baik, dan terdapat strategi khusus yang diterapkan sebagai proses penerapan strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam membentuk akhlakul karimah peserta didik yaitu dengan menerapkan gaya kepemimpinan demokratis, penerapan kerjasama yang baik dengan guru, serta rutin mengadakan rapat kerja tahunan yang membahas tentang kegiatan-kegiatan yang salah satunya menunjang terbentuknya perilaku akhlakul karimah peserta didik di SD Islam NU Pare.

## ABSTRACT

The thesis entitled "**Principal's Leadership Strategy in Shaping the Moral Behavior of Students at SD Islam NU Pare, Kediri**" was written by Nabila Izatul Khoir, NIM. 126207202060, Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training Sciences, State Islamic University Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Supervisor Muhammad Zainul Arifin, M.Pd.

**Keywords:** Strategy, Leadership, Akhlakul Karimah

The background of writing this thesis is the existence of a principal at SD Islam NU Pare who has determination and leadership strategies, one of which is aimed at creating SD Islam NU Pare as a center school for character education based on the behavior of akhlakul karimah in its students.

The focus of this study is (1) How is the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare?, (2) How is the implementation of the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare?, and (3) How is the evaluation of the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare?. The objectives of this study are (1) To describe the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare. (2) To describe the implementation of the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare. (3) To describe the evaluation of the principal's leadership strategy in shaping the moral behavior of students at SD Islam NU Pare.

This research uses a type of qualitative research with a descriptive approach. Data collection techniques through observation, interview, and documentation methods. Data analysis techniques are qualitative data analysis with steps of data collection, data condensation, data presentation, and conclusions. Checking the validity of data with extended observations, triangulation of sources, techniques, and time.

The results of this study show that the principal has implemented leadership strategies well, and there are special strategies that are applied as a process of implementing the principal's leadership strategy in shaping the akhlakul karimah of students, namely by applying a democratic leadership style, implementing good cooperation with teachers, and regularly holding annual work meetings that discusses activities, one of which supports the formation of moral behavior of students at SD Islam NU Pare.

## خلاصة

أطروحة بمبحث " استراتيجية الرئاسة لمدير المعهد عند بناء الأخلاق المحمود للطلاب في مدرسة باري نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية ". كتبت نبيلة عزة الخير بالرقم 126207202060, ومادة الدراسة تربية الإسلامية بكلية تربية و تعليم المتعلم في جامعة الإسلامية سيد علي رحمة الله .تلونج أجونج مع مشرف زين العارفين الماجستير

.الكلمات المهمة : إستراتيجية و الرئاسة و منهج أخلاق الكريمة

خلفية كتابة هذه الأطروحة هي أن هناك مديرًا في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية لديه استراتيجيات التصميم والقيادة، والتي تهدف إحداها حتى إنشاء مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية كمدرسة مركزية لتعليم الشخصية على أساس الأخلاق. السلوك الكريم لدى طلابها

يركز هذا البحث على (1) كيف يتم تنفيذ استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية في باري؟، (2) كيف يتم تنفيذ استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريم سلوك كريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية في باري؟، و (3) كيف يتم تقييم استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية في باري؟. أهداف هذا البحث هو (1) وصف استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية. (2) لوصف تنفيذ استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية. (3) لوصف تقييم استراتيجية القيادة لمدير المدرسة في تشكيل سلوك الأخلاق الكريمة للطلاب في مدرسة نھضة العلماء الابتدائية الإسلامية

يستخدم هذا البحث النوعي مع المنهج الوصفي. تستخدم تقنيات جمع البيانات أساليب الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تقنية تحليل البيانات هي تحليل البيانات النوعية بخطوات جمع البيانات، وتكثيف البيانات، وعرض البيانات، واستخلاص النتائج. التحقق من صحة البيانات من خلال توسيع نطاق الملاحظات وتثليث المصادر والتقنيات والوقت

أظهرت نتائج هذا البحث أن مدير المدرسة قد نفذ استراتيجيات القيادة بشكل جيد، وهناك استراتيجيات محددة يتم تنفيذها كعملية تنفيذ استراتيجيات القيادة لدى مدير المدرسة في تكوين أخلاق الطلاب، وهي تطبيق أسلوب القيادة الديمقراطية، وتنفيذ التعاون الجيد مع المعلمين، وعقد اجتماع عمل سنوي بانتظام لمناقشة الأنشطة، ومن بينها دعم تكوين سلوك أخلاق الكريمة لدى الطلاب في مدرسة نُهضة العلماء الابتدائية الإسلامية