

**MANAJEMEN STRATEGIS KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS SISWA  
DI MAN KOTA BLITAR**

**SKRIPSI**



**OLEH**  
**SILVIA HERMILA**  
NIM. 126207203104

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2024**

**MANAJEMEN STRATEGIS KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS SISWA  
DI MAN KOTA BLITAR**

**SKRIPSI**

Disusun untuk Menyelesaikan Skripsi pada Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



**OLEH**  
**SILVIA HERMILA**  
NIM. 126207203104

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul "Manajemen Strategis Kepala Sekolah Dalam Membentuk Karakter Religius Siswa Di MAN Kota Blitar" yang ditulis oleh Silvia Hermila, NIM 126207203104 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak diujikan.

Tulungagung, 28 Mei 2024

Pembimbing,



Dr. Anissatul Mufarokah, S.Ag., M.Pd.

NIP. 197008171998032001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Siti Khairun Niqah, S.Pd.I., M.Pd.

NIP. 199309222020122015

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**MANAJEMEN STRATEGIS KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBENTUK**  
**KARAKTER RELIGIUS SISWA DI MAN KOTA BLITAR**

**SKRIPSI**

Disusun Oleh

**SILVIA HERMILA**

**NIM. 126207203104**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 13 Juni 2024 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu sarjana pendidikan (S.Pd.)

**Dewan Penguji**

**Tanda Tangan**



**Ketua Penguji**

**Dr. Anissatul Mufarokah, S.Ag., M.Pd.**  
NIP. 197008171998032001

**Penguji Utama**

**Saliful Bahri, S.Ag., M.Pd.I.**  
NIP. 197101052007011034



**Sekretaris Penguji**

**Nurul Ihsannudin, I.c., M.Ag.**  
NIP. 1988080920121005

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

**UIN Syyyid Ali Rahmatullah Tulungagung**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Silvia Hermila  
NIM : 126207203104  
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Dosen Pembimbing : Dr. Anissatul Mufarokah, S.Ag., M.Pd.  
Judul : Manajemen Strategis Kepala Sekolah Dalam Membentuk Karakter Religius Siswa Di MAN Kota Blitar

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis benar hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dari sumbernya dan telah disebutkan dalam daftar rujukan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 28 Mei 2024

membuat pernyataan,  
  
Silvia Hermila  
NIM. 126207203104





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN  
Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Silvia Hermila  
NIM : 126207203104  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul:

Manajemen Strategis kepala sekolah dalam  
membentuk karakter religius siswa di  
MAN kota Blitar

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 31 Juli 2024  
Yang Menyatakan,



Silvia Hermila