

**MANAJEMEN PERSONALIA DALAM MENINGKATKAN  
MUTU KINERJA GURU  
(Studi Multikasus di MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum  
Blitar)**

**TESIS**



*Oleh:*  
**CINDY PAKASTIAWI MUSLIM  
NIM. 1880501220020**

**PROGAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
MEI 2024**

**MANAJEMEN PERSONALIA DALAM MENINGKATKAN  
MUTU KINERJA GURU**  
(Studi Multikasus di MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum Blitar)

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Magister (S2)  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid AliRahmatullah Tulungagung



Oleh:  
CINDY PAKASTIAWI MUSLIM  
NIM. 1880501220020

**PROGAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
MEI 2024**

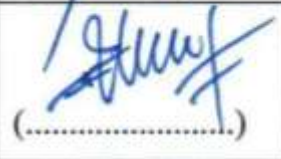

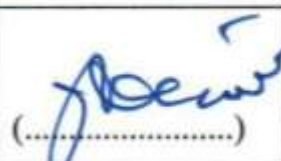
## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul "Manajemen Personalia Dalam Meningkatkan Mutu Kinerja Guru (Studi Multikasus di MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum Blitar)" yang ditulis oleh Cindy Pakastiawi Muslim ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

No.	Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Akhyak, M.Ag NIP. 19671029199403004	24-05-2024	
2.	Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag NIP. 197512112002122001	22-05-2024	

## PENGESAHAN PENGUJI


Tesis dengan judul “Manajemen Personalia Dalam Meningkatkan Mutu Kinerja Guru (Studi Multikasus di MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum Blitar)” yang ditulis oleh Cindy Pakastiawi Muslim ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Rabu 5 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI	
1. Ketua <b><u>Prof. Dr. Akhvak, M.Ag</u></b> NIP. 19671029199403004	 (.....)
2. Sekretaris <b><u>Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag</u></b> NIP. 197512112002122001	 (.....)
3. Penguji I <b><u>Prof. Dr. Ahmad Tanzeh, M.Ag</u></b> NIP. 196912061999031003	 (.....)
4. Penguji II <b><u>Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd</u></b> NIP. 197206082002121001	 (.....)

Tulungagung, 5 Juni 2024

Mengesahkan,  
Direktor Pascasarjana



  
**Prof. Dr. H. Akhvak, M.Ag**  
NIP. 1967 1029 199403 004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang Bertanda Tangan di bawah ini saya:

Nama : Cindy Pakastiawi Muslim

NIM : 1880501220020

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara Keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 12 Mei 2024



**CINDY PAKASTIAWI MUSLIM**  
**NIM. 1880501220020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN  
Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

### SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : CINDY PAKASTIAWI MUSLIM  
NIM : 1880501220020  
Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Fakultas : PASCASARJANA  
Jenis Karya Ilmiah : TESIS

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (TESIS) yang berjudul:

MANAJEMEN PERSONALIA DALAM MENINGKATKAN  
MUTU KINERJA GURU "STUDI MULTI KASUS di MTS Negeri  
4 BLITAR dan SMP Negeri 1 BARUM BLITAR"

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 5 JUNI 2024  
Yang Menyatakan,

  
CINDY PAKASTIAWI MUSLIM

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Manajemen Personalia Dalam Meningkatkan Mutu Kinerja Guru (Studi Multikasus di MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum Blitar)”, tanpa adanya suatu halangan yang berarti. Tujuan pembuatan tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar magister manajemen pendidikan islam (M.Pd.), Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Dalam penyusunan tesis ini tidak akan berjalan lancar apabila tidak dibantu oleh berbagai pihak. Pada kesempatan ini, Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd., selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
3. Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
4. Prof. Dr. Akhyak. M.Ag dan Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag selaku dosen pembimbing tesis.
5. Seluruh dosen pengampu mata kuliah di Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan ilmu dan wawasan.

6. Kepala MTs Negeri 4 Blitar dan SMP Negeri 1 Garum Blitar , yang telah memberikan izin sekolah selama penulis melakukan penelitian.
7. Semua pihak yang membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini. Dengan penuh harapan, semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. Dan tercatat sebagai amal shalih. Jazakumullah khoirul jaza’

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya tesis ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik demi perbaikan dari tesis ini dan dapat memberikan manfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 12 Mei 2024

Penulis

Cindy Pakastiawi Muslim



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Pertama-tama kami ucapkan Alhamdulillahirobilalamin Alloh Swt yang Selalu Mengabulkan Do'a do'a yang kami panjatkan, Nabi Muhammad saw setiap Sholawat yang ku lantunkan disetiap perjalananku selalu menjadi ringan

Untuk Kedua Orangtukami terimakasih atas do'a-Do'a selama ini untuk saya Terutama Ayah kami Eko Riawan yang selalu digarda terdepan disaat kami mengalami kesulitan ayah Selalu ada Untuk kami terimakasih ayah dan Terima kasih telah menjadi ayah. Tanpamu, kami tidak akan berada di tempatku hari ini dan Ayah adalah alasan kesuksesan kami.

1. Untuk Ibu kami Sri Rahayu Widji Astuti Yang selalu Mendo'akan kami Terimakasih sudah menjadi ibu Terhebat
2. Untuk Malaikat tak Bersayap kami Ibu Binti Khasanah yang selalu ada untuk kami, menyemangati setiap langkah kami dan Selalu Mendo'akan kami.
3. Untuk Nenek kami yang selalu menjadi pahlawanku yang menjadikan kami cucu kesayangannya terimakasih nenek kami Ibu Kastini
4. Untuk Kakek kami Kabul Hartono Teringat Jelas Beliau Adalah Super Hiro didalam Hidupku Yang Selalu menasehati kami, Kakek Mengajari kami menjadi anak perempuan yang kuat.
5. Terimakasih Untuk adik kami Anggunne Kairani Santri yang selalu ada buat kami
6. Terimakasih Untuk adik kami Mohammad Kaka Gozali Karim Benzema yang selalu semangatin kami yang selalu jadi adik yang ceria dan lucu yang selalu menghibur kami.
7. Terimakasih Bibi kami Kakak nya ayah Ibu Sulastri yang selalu memberikan motivasi untuk saya

8. Terimakasih Untuk Ibu Dra Sumilah yang telah memberikan motivasi untuk saya...
9. Untuk Dosen Pembimbing Prof. Dr. H. Akhyak,M.Ag dan Dr.Hj.Chusnul Chotimah M.Ag yang telah sabar Membimbing Tesis saya hingga Selesai
10. Terimakasih Untuk saudara-saudara ayah dan ibu
11. Terimakasih Untuk teman teman seangkatan yang hebat-hebat S2 Manajaemen Pendidikan Islam
12. Untuk Ibu Dosen Rafiqatul Hania M.H. Terimakasih atas Motivasinya.....
13. Untuk Guru TK hingga Dosen S2 Terimakasih atas ilmunya yang telah diberikan kepada saya

## MOTTO

يُدَبِّرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يَعْرُجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ أَلْفَ سَنَةٍ مِمَّا تَعُدُّونَ

*Dia mengatur segala urusan dari langit ke bumi, kemudian (urusan) itu naik kepada-Nya dalam satu hari yang kadarnya (lamanya) adalah seribu tahun menurut perhitunganmu.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahannya* (Bandung,: PT Syamil Cipta Media, 2005), h.415.