

DAFTAR ISI

| | |
|-----------------------------------|----------|
| HALAMAN JUDUL | ii |
| LEMBAR PERSETUJUAN | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iv |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | v |
| KESEDIAAN PUBLIKASI ILMIAH | vi |
| MOTTO | vii |
| PERSEMBAHAN..... | viii |
| KATA PENGANTAR..... | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR GAMBAR | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| ABSTRAK | xix |
| ABSTRACT | xxi |
| المخلص..... | xxiii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus Penelitian..... | 4 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 4 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| E. Penelitian Terdahulu..... | 6 |
| F. Penegasan Istilah..... | 12 |
| G. Sistematika Pembahasan | 16 |

| | |
|---|-----------|
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 18 |
| A. Perspektif Teori | 18 |
| 1. Keterampilan Manajerial | 18 |
| a. Pengertian Keterampilan | 18 |
| b. Pengertian Manajerial | 19 |
| c. Pengertian Keterampilan Manajerial | 21 |
| 2. Kepala Sekolah..... | 22 |
| a. Pengertian Kepala Sekolah..... | 22 |
| b. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah | 24 |
| c. Keterampilan Kepala Sekolah..... | 33 |
| 3. Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah | 35 |
| A. Keterampilan konseptual (conceptual skills)..... | 37 |
| B. Keterampilan hubungan manusia (human skills) | 42 |
| C. Keterampilan teknikal (technical skills)..... | 46 |
| 4. Efektivitas Kerja..... | 48 |
| 5. Tenaga Kependidikan | 52 |
| A. Pengertian Tenaga Kependidikan..... | 52 |
| B. Tugas dan Tanggung Jawab Tenaga Kependidikan..... | 55 |
| C. Tujuan Pengelolaan Tenaga Kependidikan | 57 |
| D. Ruang Lingkup Tenaga Kependidikan..... | 58 |
| E. Standar Tenaga Kependidikan..... | 59 |
| B. Kerangka Berfikir..... | 60 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 64 |
| A. Metode dan Alasan Menggunakan Penelitian Kualitatif..... | 64 |
| B. Kehadiran Peneliti..... | 66 |

| | |
|--|------------|
| C. Lokasi Penelitian..... | 66 |
| D. Sumber Data..... | 67 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 67 |
| F. Teknik Analisis Data | 70 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data..... | 72 |
| H. Tahap-Tahap Penelitian | 73 |
| BAB IV | 75 |
| PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN..... | 75 |
| A. Paparan Data | 75 |
| B. Hasil Penelitian | 89 |
| BAB V..... | 93 |
| PEMBAHASAN | 93 |
| A. Konseptual Skill Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektifitas Kerja Tenaga Kependidikan di SMP Negeri 3 Kalidawir. | 93 |
| B. Human Skill Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektifitas Kerja Tenaga Kependidikan di SMP Negeri 3 Kalidawir. | 96 |
| C. Tehnikal Skill Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektifitas Kerja Tenaga Kependidikan di SMP Negeri 3 Kalidawir | 99 |
| BAB VI..... | 102 |
| PENUTUP..... | 102 |
| D. Kesimpulan | 102 |
| E. Saran..... | 103 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 105 |
| LAMPIRAN – LAMPIRAN..... | 110 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----------|
| Tabel. 1 Penelitian Terdahulu | 9 |
|--|----------|

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 4. 1 Foto Notulensi Hasil Rapat | 79 |
| Gambar 4. 2 Foto saat ada seminar pelatihan | 81 |
| Gambar 4. 3 Foto Kegiatan Workshop | 82 |
| Gambar 4. 4 Foto Pemakaian Sarana dan Prasarana oleh Tenaga Kependidikan . | 89 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran. 1 Instrumen Penelitian | 111 |
| Lampiran. 2 Transkrip Wawancara..... | 117 |
| Lampiran. 3 Daftar Informan | 128 |
| Lampiran. 4 Profil SMPN 3 Kalidawir | 129 |
| Lampiran. 5 Struktur Organisasi | 133 |
| Lampiran. 6 Data Tenaga Kependidikan..... | 134 |
| Lampiran. 7 Data Siswa | 135 |
| Lampiran. 8 Sarana dan Prasarana | 136 |
| Lampiran. 9 Dokumentasi | 137 |
| Lampiran. 10 Surat Izin Penelitian..... | 140 |
| Lampiran. 11 Pemberian Izin Penelitian | 141 |
| Lampiran. 12 Surat Balasan Penelitian | 142 |
| Lampiran. 13 Form Konsultasi Bimbingan..... | 143 |
| Lampiran. 14 Keterangan Selesai Bimbingan..... | 145 |
| Lampiran. 15 Biodata Penulis | 146 |