

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN PARTISIPATIF KEPALA  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN (Studi Multisitus MAN Asahan dan MAN Tanjung  
Balai)**

**TESIS**



Oleh:  
**APRIYANI**  
**NIM. 1880501220052**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI  
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN PARTISIPATIF KEPALA  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN (Studi Multisitus MAN Asahan dan MAN Tanjung  
Balai)**

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh Program Magister (S2) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah  
Tulungagung

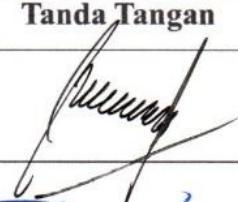
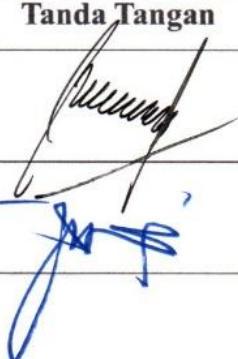


Oleh:  
**APRIYANI**  
**NIM. 1880501220052**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI  
RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis ini dengan judul “**Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multisitus MAN Asahan dan MAN Tanjung Balai)**” telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag NIP. 19650301 199303 1 003	6 / Maret - 2024	
2. Prof. Dr. H. As'aril Muhamajir, M. Ag NIP. 19680129 200003 1 001	7 / April / 2024	

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis dengan judul "**Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multisitus MAN Asahan dan MAN Tanjung Balai)**" yang ditulis oleh Apriyani ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari **Rabu tanggal 8 Mei 2024** dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

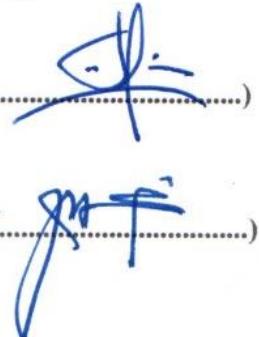
#### 1. KETUA PENGUJI

Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag  
NIP. 19650301 199303 1 003

(.....)  
  
(.....)  


#### 2. PENGUJI I

Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.I  
NIP.1972060820 0212 1 001

(.....)  


#### 3. PENGUJI II

Prof. Dr. Hj. Sulistiyorini, M.Ag  
NIP.1965121520 0312 2 001

#### 4. SEKRETARIS PENGUJI

Prof. Dr. H. As'aril Muhajir, M.Ag  
NIP. 19680129 200003 1 001

(.....)  




Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 196710 29 1994 03 1 004

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Apriyani

NIM : 18805012200052

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

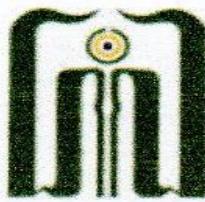
Dengan sungguh-sngguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 6 Maret 2024

Saya yang menyatakan



APRIYANI



### SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : APRIYANTI  
NIM : 1880501220052  
Jurusan : Pascasarjana  
Fakultas : Magister Manajemen Pendidikan Islam  
Jenis Karya Ilmiah: Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul:

Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multisitus MAN Asahan dan MAN Tanjung Bala).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 1 Agustus 2024

Yang Menyatakan,



APRIYANTI  
Nama terang dan tanda tangan

is-ji