

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN DI MTsN 5
TULUNGAGUNG**

SKRIPSI



OLEH

**SAYYIDAH LUTFIYAH
NIM. 126207202066**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
2024**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN DI MTsN 5
TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah
Tulungagung Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd)



OLEH

SAYYIDAH LUTFIYAH
NIM. 126207202066

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
2024**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan di MTsN 5 Tulungagung” yang ditulis oleh Sayyidah Lutfiyah, NIM.126207202066 ini telah diperiksa dan disetujui, serta layak untuk diujikan.

Tulungagung, 29 Mei 2024

Pembimbing,



Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M. Ag.

NIP. 197512112002122001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Siti Khoirun Nisak, S. Pd. I., M.Pd.

NIP. 199309222020122015

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
TENAGA KEPENDIDIKAN DI MTsN 5 TULUNGAGUNG

SKRIPSI

Disusun oleh

SAYYIDAH LUTFIYAH

NIM. 126207202066

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi UIN SATU Tulungagung pada tanggal 13 Juni 2024, dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Dewan Penguji Skripsi

Tanda Tangan

Ketua Penguji:

Dr. H. Masduki, M.Ag.

NIP. 196207081998031001



Penguji Utama:

Dr. Drs. H. Imam Saerozi, M.H.I.

NIP. 196407181992031001



Sekretaris Penguji:

Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M.Ag.

NIP. 197512112002122001



Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Dr. Sutopo, M. Pd.
NIP. 197805092008011012

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sayyidah Lutfiyah

NIM : 126207202066

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Dosen Pembimbing : Dr. Hj. Chusnul Chotimah, M. Ag.

Dengan ini menyatakan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan di MTsN 5 Tulungagung” ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

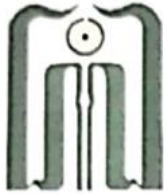
Tulungagung, 27 Mei 2024

Penulis



Sayyidah Lutfiyah

NIM. 126207202066



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PUSAT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221 Telepon:
(0355)321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sayyidah Lutfiyah
NIM : 126207202066
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada pusat perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (skripsi) yang berjudul:

"Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan di MTsN 5 Tulungagung"

Dengan hak bebas Royalti Non-eksklusif ini Pusat Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/formal, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 27 Juli 2024

Yang menyatakan,


DABALX168813915
Sayyidah Lutfiyah

MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ (النحل : ٩٧)

*"Barang siapa mengerjakan kebajikan, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka pasti akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan akan Kami beri balasan dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan."*¹

(QS. An-Nahl 16: Ayat 97)

¹ Al-Qur'an dan Terjemahnya, Q.S An-Nahl Ayat 97, Tangerang, Penerbit PT. Insan Media Pustaka)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah hirrobbil `alamin atas segala rahmat, taufik, dan hidayah dari Allah SWT yang menyertai penulis dalam menuntut ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Baginda Agung Nabi Muhammad SAW. Pada kesempatan ini, peneliti ingin memberikan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada beberapa pihak yang ikut andil dan memberikan kontribusi besar baik melalui transformasi pengetahuan, bimbingan, maupun naungan lahir dan batin kepada peneliti dalam menulis tugas akhir skripsi ini. Oleh karena itu, karya ini peneliti persembahkan kepada :

1. Kepada kedua orang tua tercinta dan terkasihku, yakni Bapak Imam Syafi'i dan Ibu Elly Susmiyati yang selalu memberikan cinta, kasih, sayang, dan do'a tanpa henti. Selalu mensupport penuh putrinya dalam segala hal, terlebih dalam hal pendidikan. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan kebahagiaan kepada ayahku tersayang dan ibuku tercinta, Aamiin.
2. Kepada kakak kandung, kakak ipar, dan adikku tersayang, yakni Mas M. Khikam Alfirdausi, Mbak Adik Putri Lestari, dan Adek Elly Arinal Haq yang selalu memberikan semangat, motivasi, mendo'akan, dan menemani dalam proses penulisan skripsi.
3. Kepada seluruh keluarga besar Bani Fathur Rozi dan keluarga besar Bani Amin Fathoni, yang memberikan dukungan dan do'a restu yang senantiasa menyertai setiap langkahku menuju keberhasilan yang diharapkan. Dan kepada sepupuku

yang selalu memberikan dukungan dan semangat yaitu Kak Nafa, Kak Lia, dan Dek Salasa.

4. Kepada sahabat-sahabat tersayangku yakni, Sayyidatin Niswah, Zahrotunnisa' Siswahyuningsih, Silvia Hermila, Nisa Early Aftiana, Tyas Alfian Damayanti, dan Zakiyatul Maghfiroh yang selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan, dan menghibur dalam proses pengerjaan skripsi ini.
5. Kepada kakak-kakak tersayangku yang tidak sedarah denganku namun seperti keluarga yakni, Mbak Diah Ayu Irawati, Mbak Rahma Permata Syafitri, dan Mbak Yohana Fitriana, yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan do'a dalam proses pengerjaan skripsi ini.
6. Kepada guruku di Madrasah Fattah Hasyim dan dosenku di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang selalu memberikan do'a dan ilmu, serta mendidikku hingga dapat mewujudkan harapan dan cita-cita untuk masa depan.
7. Kepada seluruh teman-teman MPI angkatan 2020 khususnya MPI C dan seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah berjuang bersama dan memberikan warna-warni kehidupan.
8. Almamaterku UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta inayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan di MTsN 5 Tulungagung”** dengan lancar tanpa halangan yang berarti. Skripsi ini disusun untuk memenuhi tugas akhir untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Pendidikan (S.Pd) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

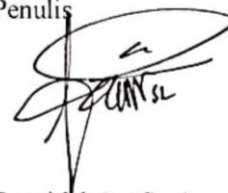
Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini berkat bimbingan dosen pembimbing dan berkat bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Prof. Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
3. Dr. Sutopo, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
4. Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
5. Dr. Hj.Chusnul Chotimah, M. Ag. selaku Dosen Pembimbing yang memberikan bimbingan dan pengarahan serta saran-saran dalam penyusunan skripsi ini dengan sabar.

6. Seluruh bapak dan ibu dosen Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan wawasan kepada saya sehingga studi ini dapat diselesaikan.
7. Ibu Laili Nikmah, M.Pd. selaku Kepala MTsN 5 Tulungagung yang telah memberikan izin penelitian, serta guru, pegawai, dan tenaga kependidikan yang telah membantu dalam proses penelitian ini.
8. Kepada Waka Akademik, Kepala Tata Usaha, dan Pegawai Tata Usaha di MTsN 5 Tulungagung, yakni Bapak Dr. Mahfud Efendi, M.M., M.Pd., Bapak Irsyadul Yasa', S.E., dan Bapak Mochammad Farid Rifa'i, S.M., yang telah membantu penulisan pada saat penelitian.

Tulungagung, 01 Juni 2024

Penulis



Sayyidah Lutfiyah

NIM. 126207202066