

ABSTRAK

Tesis dengan judul “Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Daya Saing Lembaga Pendidikan Berbasis Pondok Pesantren (Studi Multikasus di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut dan MA Darussholihiiin Campurdarat Kabupaten Tulungagung)” ditulis oleh Ahmad Syamsu Lutfi, NIM 1880501220025, dosen pembimbing: Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. dan Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag.

Kata kunci: peran, kepala sekolah, daya saing, lembaga pesantren

Daya saing dapat bermakna kekuatan untuk berusaha menjadi unggul dalam hal tertentu yang dilakukan seseorang, kelompok atau institusi. Dalam konteks pendidikan daya saing adalah hal yang mutlak perlu dilakukan mengingat dunia pendidikan saat ini sangat begitu atraktif dan dinamis. Dalam era persaingan yang berkembang sangat ketat, setiap lembaga dipaksa berhadapan dengan lembaga lainnya dalam arena persaingan. Semua lembaga umumnya berkeinginan untuk dapat tampil yang terbaik guna menarik perhatian pasar. Kepala sekolah/madarasah sebagai pemimpin pada sebuah lembaga pendidikan harus berperan untuk mengembangkan daya kompetisi lembaga pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala madrasah sebagai leader, manajer, dan inovator dalam pengembangan daya saing lembaga pendidikan di SMK Islam Sunan Kalijaga Ngunut dan MA Darussholihiiin Campurdarat.

Fokus penelitian dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana peran kepala sekolah sebagai leader dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin? (2) Bagaimana peran kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin? (3) Bagaimana peran kepala sekolah sebagai inovator dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin?

Metode penelitian dalam tesis ini menggunakan metode kualitatif, dengan jenis studi lapangan. Teknik yang digunakan peneliti dalam mencari dan mengumpulkan data adalah dan metode wawancara, metode observasi, dan metode dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan reduksi data, display data, serta verifikasi data untuk analisis situs tunggal, serta analisis lintas kasus.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Peran kepala sekolah sebagai leader dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin adalah dengan menentukan visi, misi, tujuan intitusional yang jelas, memberi dukungan kepada warga sekolah, dan melakukan supervisi dengan terjun langsung melihat kondisi lembaga. (2) Peran kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin adalah sebagai agen yang menjalankan tugas-tugas manajerial yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi untuk mencapai tujuan. (3) Peran kepala sekolah sebagai inovator dalam meningkatkan daya saing di SMK Sunan Kalijaga dan MA Darussholihiiin adalah dengan melakukan inovasi-inovasi perubahan sesuai dengan perkembangan zaman dan menjaga keberlangsungan mutu lembaga pendidikan.

ABSTRACT

The thesis with the title "The Role of School Principals in Increasing the Competitiveness of Islamic Boarding School-Based Educational Institutions (Multicase Study at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat Tulungagung)" written by Ahmad Syamsu Lutfi, Register Number 1880501220025. Advisor: Prof. Dr. H. Achmad Patoni, M.Ag. and Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag.

Keywords: role, school principal, competitiveness, Islamic boarding school institution

Competitiveness can mean the power to strive to be superior in certain things that a person, group or institution does. In the context of education, competitiveness is something that absolutely needs to be done considering that the world of education is currently very attractive and dynamic. In an era of increasingly tight competition, every institution is forced to face other institutions in the competitive arena. All institutions generally want to appear their best in order to attract market attention. The principal/madrasah as a leader in an educational institution must play a role in developing the competitiveness of the educational institution. This research aims to describe the leadership of madrasah heads as leaders, managers and innovators in developing the competitiveness of educational institutions at SMKI Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat.

The research focuses in this study are: (1) What is the role of the principal as a leader in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat? (2) What is the role of the principal as a manager in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat? (3) What is the role of school principals as innovators in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat?

The research method in this thesis used qualitative methods, with a field study type. The techniques used by researchers in searching and collecting data were interview methods, observation methods, and documentation methods. Meanwhile, data analysis techniques use data reduction, data display, and data verification for single site analysis and cross-site analysis.

The results of this research showed that: (1) The role of the principal as a leader in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat is to determine a clear vision, mission, institutional goals, provide support to the school community, and carry out supervision by directly observing institutional conditions. (2) The role of the principal as a manager in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat is as an agent who carries out managerial tasks which include planning, organizing, implementing and evaluating to achieve goals. (3) The role of the school principal as an innovator in increasing competitiveness at Islamic Vocational School Sunan Kalijaga Ngunut and MA Darussholihiiin Campurdarat is to innovate changes in

accordance with current developments and maintain the continuity of the quality of educational institutions.

الملخص

رسالة الماجستير بعنوان "دور مديري المدارس في ترقية القدرة التنافسية للمؤسسات التعليمية القائمة على المعهد الإسلامي (دراسة متعددة الحالات في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج)" كتبها أحمد سيامسو لطفي، رقم القيد 1880501220025 المشرف: البروفيسور الدكتور الحاج أحمد فطاني، الماجستير والبروفيسور دكتورة الحاجة سوليستيوريني، الماجستير.

الكلمات الرئيسية: الدور، مدير المدرسة، التنافسية، المؤسسة المعهدية

يمكن أن تعني القدرة التنافسية القدرة على السعي للتفوق في أشياء معينة يقوم بها شخص أو مجموعة أو مؤسسة. في سياق التعليم، تعد القدرة التنافسية أمرًا يجب القيام به تمامًا نظرًا لأن عالم التعليم حاليًا جذاب وديناميكي للغاية. في عصر المنافسة الشديدة على نحو متزايد، تضطر كل مؤسسة إلى مواجهة مؤسسات أخرى في الساحة التنافسية. ترغب جميع المؤسسات بشكل عام في الظهور بأفضل حالاتها من أجل جذب انتباه السوق. يجب على مدير المدرسة كقائد في مؤسسة تعليمية أن يلعب دورًا في تطوير القدرة التنافسية للمؤسسة التعليمية. يهدف هذا البحث إلى وصف قيادة رؤساء المدارس كقادة ومديرين ومبتكرين في تطوير القدرة التنافسية للمؤسسات التعليمية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا نغونوت وماجستير داروشوليهين كامبوردارات.

يركز البحث في هذه الدراسة على: (1) ما هو دور المدير كقائد في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج؟ (2) ما هو دور المدير كمدير في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج؟ (3) ما هو دور مديري المدارس كمبتكرين في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج؟

يستخدم منهج البحث في هذه الأطروحة الأساليب النوعية، مع نوع الدراسة الميدانية. التقنيات التي يستخدمها الباحثون في البحث وجمع البيانات هي أساليب المقابلة، وطرق الملاحظة، وطرق التوثيق. وفي الوقت نفسه، تستخدم تقنيات تحليل البيانات لتقليل البيانات وعرض البيانات والتحقق من البيانات لتحليل موقع واحد وتحليل عبر المواقع.

تظهر نتائج هذا البحث أن: (1) دور مدير المدرسة كقائد في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج هو تحديد رؤية واضحة ورسالة وأهداف مؤسسية، وتقديم الدعم لمجتمع المدرسة، و القيام بالإشراف من خلال المراقبة المباشرة للظروف المؤسسية. (2) دور المدير كمدير في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج هو وكيل ينفذ المهام الإدارية التي تشمل التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتقييم لتحقيق الأهداف. (3) يتمثل دور مدير المدرسة كمبتكر في ترقية القدرة التنافسية في المدرسة المهنية الإسلامية سونان كاليجاغا عونوت والمدرسة الثانوية الإسلامية دار الصالحين جامبوردارات تولونج أجونج في ابتكار التغييرات وفقاً للتطورات الحالية والحفاظ على استمرارية جودة المؤسسات التعليمية.