

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Persetujuan Pembimbing.....	iii
Pengesahan.....	iv
Pernyataan Keaslian.....	v
Motto .....	vi
Persembahan .....	vii
Prakata.....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran .....	xii
Abstrak .....	xiii
Daftar Isi.....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Penegasan Istilah.....	10
1. Secara Konseptual .....	10
2. Secara Operasional .....	13
F. Sistematika Pembahasan.....	14

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Deskripsi Teori .....	16
1. Konsep Perilaku Kepemimpinan .....	16
a. Definisi Perilaku .....	16
b. Teori Perilaku.....	17
c. Definisi Kepemimpinan .....	23
d. Teori Kepemimpinan .....	29
e. Definisi Perilaku Kepemimpinan.....	39
f. Orientasi Perilaku Kepemimpinan .....	41
g. Konsep Kebijakan Kepemimpinan, Peran Kepemimpinan dan Strategi Kepemimpinan.....	53
h. Perilaku Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam.....	57
i. Kreativitas Kepemimpinan .....	61
j. Kepemimpinan dalam Konteks Perguruan Tinggi Islam.....	65
2. Konsep Peningkatan Mutu Pendidikan Perguruan Tinggi.....	69

a.	Definisi Peningkatan ( <i>Improvement</i> ) .....	70
b.	Definisi Mutu .....	71
c.	Definisi Mutu Pendidikan .....	73
d.	Mutu Perguruan Tinggi Islam .....	75
3.	Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta (PTKIS) .....	78
	a. Sejarah Perguruan Tinggi Islam di Indonesia .....	78
	b. Definisi PTKIS.....	78
B.	Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	79
C.	Paradigma Penelitian .....	93

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Rancangan Penelitian.....	97
B.	Kehadiran Peneliti.....	98
C.	Lokasi Penelitian.....	101
D.	Sumber Data .....	102
	1. Orang ( <i>Person</i> ) .....	103
	2. Aktivitas ( <i>Activity</i> ).....	103
	3. Paper .....	104
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	104
	1. Wawancara Mendalam ( <i>In-Dept Interview</i> ). ....	104
	2. Observasi Partisipan .....	107
	3. Dokumentasi .....	109
F.	Teknik Analisis Data .....	110
	1. Prosedur Analisis .....	110
	2. Pendekatan Analisis Kasus Tunggal dan Analisis Lintas Kasus .....	113
	3. Menggunakan Software Nvivo Dalam Analisis Data.....	116
G.	Pengecekan Keabsahan Data .....	116
H.	Tahap-Tahap Penelitian .....	120

### **BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**

A.	Paparan Data .....	123
	1. Paparan Data Kasus 1: Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Darussalimin Nahdlatul Wathan Praya.....	123
	2. Paparan Data Kasus 2: Sekolah Tinggi Agama Islam Nahdlatul Wathan Samawa .....	162
B.	Temuan Penelitian .....	204
	1. Temuan Kasus Tunggal .....	204
	2. Temuan Lintas Kasus .....	210
C.	Proposisi Penelitian.....	212

1.	Proposisi Minor .....	212
2.	Proposisi Mayor.....	214
D.	Model Perilaku Kepemimpinan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta di STIT Darussalimin NW Praya dan STAI NW Samawa dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Saat Ini ( <i>Existing Model</i> )	214

## BAB V PEMBAHASAN

A.	Kebijakan Kepemimpinan Pemimpin Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta Dalam Peningkatan Mutu Perguruan Tinggi .....	219
1.	Revitalisasi Tertib Administrasi .....	219
2.	Revitalisasi Dokumentasi Kegiatan.....	223
3.	Mengaktifkan Tri Dharma Perguruan Tinggi .....	225
4.	Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	227
5.	Pengembangan Kreativitas Mahasiswa .....	230
6.	Memperkuat Kolaborasi Dan Jalinan Kemitraan .....	232
7.	Mengupayakan Beasiswa.....	234
8.	Pengembangan Kompetensi Lulusan.....	236
9.	Rekrutmen Calon Dosen Sesuai Kebutuhan.....	238
B.	Peran Kepemimpinan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta dalam Peningkatan Mutu Pendidikan .....	239
1.	Manajerial/Pengelolaan .....	239
2.	Pengembangan ( <i>Development</i> ) .....	240
3.	Menjembatani/Memfasilitasi ( <i>Connecting/Facilitating</i> ) .....	243
4.	Memotivasi ( <i>Motivating</i> ) .....	245
5.	Kolaborasi ( <i>Collaboration</i> ) .....	247
6.	Mendistribusikan ( <i>Distribution</i> ) .....	250
C.	Strategi Kepemimpinan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan .....	252
1.	Alih Status .....	252
2.	Perencanaan .....	253
3.	Evaluasi Berkala .....	256
4.	Membangun Dialog Dengan Berbagai <i>Stakesholder</i> .....	258
D.	Model Perilaku Kepemimpinan Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta di STIT Darussalimin NW Praya dan STAI NW Samawa dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan ( <i>Recomended Model</i> ).....	260

## BAB VI PENUTUP

A.	Kesimpulan .....	262
B.	Implikasi .....	263
C.	Saran .....	265