

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Analisis SWOT Pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDESMA) Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus di BUMDESMA Suko Makmur Kecamatan Campurdarat Kabupaten Tulungagung)” ini ditulis oleh Fitri Khotimah, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, NIM 126402201019, Pembimbing Prof. Dr. Dede Nurohman, M.Ag.

Penelitian ini dilatar belakangi dengan Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Pedesaan (PNPM-MP). Dimana PNPM merupakan program pemerintah yang bertujuan untuk menanggulangi kemiskinan serta untuk mensejahterakan masyarakat. BUMDESMA merupakan transformasi dari hasil PNPM ini sendiri dimulai sejak 2008 dan berakhir tahun 2014, dimana PNPM beralih menjadi BUMDES atau BUMDESMA karena PNPM tak lagi terurus pada masa kepemimpinan Presiden Joko Widodo. Sedangkan analisis SWOT disini digunakan untuk mengetahui kelemahan, kekuatan, peluang dan tantangan dari lembaga tersebut.

Adapun fokus penelitian yaitu: 1) Bagaimana Analisis SWOT pada pengembangan BUMDESMA Suko Makmur. 2) Bagaimana pengembangan BUMDESMA Suko Makmur Kecamatan Campurdarat ditinjau dari perspektif ekonomi Islam. Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Adapun jenis dari penelitian ini yakni, penelitian studi kasus yang dilakukan dengan meneliti objek secara langsung. Sedangkan metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu dengan menggunakan metode observasi, dokumentasi dan wawancara.

Hasil dari penelitian yang diperoleh yaitu sebagai berikut: 1) analisis SWOT pada pengembangan BUMDESMA Suko Makmur melalui strategi Streght Opportunities (SO) dimana sistem kerja karyawan/pengurus BUMDESMA dan pengelolaan manajemen harus di tingkatkan serta mengembangkan unit-unit yang ada di BUMDESMA. Kemudian melalui strategi Weaknessess Opportunities (WO) dapat membantu proses pengentasan kemiskinan. Melalui strategi Streght Threats (ST) dapat memanfaatkan perkembangan digitalisasi yang ada untuk mengembangkan BUMDESMA serta pengelola BUMDESMA yang harus segera terfertifikasi profesi. Dan melalui Strategi Weaknesess (WT) dapat memperluas sosialisasi ke warga desa dan lebih mengoptimalkan setiap program yang ada di BUMDESMA. 2) Pengembangan BUMDESMA Suko Makmur yang ditinjau dari perspektif ekonomi Islam melalui nilai-nilai Islam yaitu 1) Kepemilikan dimana sumber modal yang didapat berasal dari simpan pinjam yang dikelola. 2) Keseimbangan dalam hal adanya jam istirahat untuk melaksanakan sholat. 3) Keadilan dimana adanya kegiatan pelatihan yang dilakukan yang bisa diikuti oleh perempuan serta adanya program SPP yang dikhususkan untuk perempuan agar dapat membantu perekonomian keluarga, modal tersebut bias mereka gunakan untuk membangun usaha atau bias digunakan untuk hal lainnya.

**Kata Kunci:** *BUMDESMA, analisis SWOT, Pengembangan*

## **ABSTRACT**

*The thesis with the title “SWOT” Analysis of the Development of Joint Village Owned Enterprises (BUMDESMA) Viewed From an Islamic Economic Perspective (Case Study at BUMDESMA “Suko Makmur, Campurdarat District, Tulungagung Regency)” was written by Fitri Khotimah, Department of Sharia Economics, Faculty Of Islamic Economics and Business (FEBI) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung NIM 126402201019, Supervisor Prof. Dr. Dede Nurohman, M.Ag.*

*This research was motivated by the National Rural Independent Community Empowerment Program (PNPM-MP). Where PNPM-MP is a government program which aims to overcome poverty and improve and improve community welfare through efforts to increase UMKM. BUMDES is a transformation of the result of PNPM itself, starting in 2008 and ending in 2014. Where PNPM changed to BUMDES of BUMDESMA because PNPM was no longer managed during the leadership of President Joko Widodo. Meanwhile, SWOT analysis here is used to determine weaknesses and strengths, opportunities, and challenges of the institution.*

*The focus of the research is: 1) What is the SWOT analysis of the development of BUMDESMA “Suko Makmur”. 2) How is the development of BUMDESMA “Suko Makmur”, Campurdarat District, viewed from an Islamic economics perspective. This research used qualitative research methods. The type of this research is case study research which is carried out by examining object directly. Meanwhile, the method used in this research is observation, documentation and interviews*

*The result of the research obtained are as follows: 1) SWOT analysis of the development of BUMDESMA “Suko Makmur” through the Strength Opportunities (SO) strategy where the work system of BUMDESMA employees/management and management managements must be improved as well as developing existing units in BUMDESMA. Then, through the Weaknesses Opportunities (WO) strategy, it can help the poverty alleviation process. Through the Strength Threats (ST) strategy, we can take advantage of existing digitalization developments to develop BUMDESMA and BUMDESMA managers who must immediately become professionally certified. And through the Weaknesses Strategy (WT) we can expand outreach to village residents and further optimize program in BUMDESMA. 2) The development of BUMDESMA Suko Makmur, viewed from an Islamic economic perspective through Islamic values, namely 1) Ownership where the source of capital obtained comes from managed savings and loans. However, it is not yet based on sharia principles because it still used interest elements. 2) Balance in terms of having breaks for praying. 3) Justice where there are training activities carried out that women can take part in and there is a SPP program specifically for women in order to help the family economy, they can use this capital to build a business or can be used for other things.*

**Keywords:** BUMDESMA, SWOT analysis, Development