

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU**  
**(Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1  
Mojokerto)**

TESIS



Oleh :

Ahmad Faza Zulfikar  
NIM.1880501220041

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**  
**2024**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU**  
**(Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1  
Mojokerto)**

TESIS

Diajukan Kepada Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syarif Ali Rahmatullah  
Tulungagung guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)



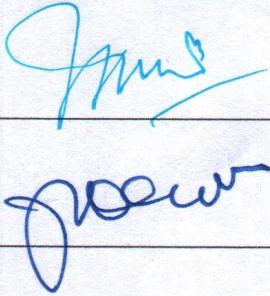
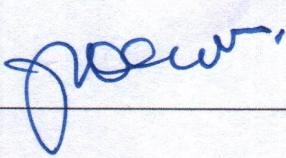
Oleh :

**Ahmad Faza Zulfikar**  
NIM.1880501220041

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis dengan judul "**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU (Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1 Mojokerto)**" yang ditulis Ahmad Faza Zulfikar ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Prof. Dr. H. Munardji, M. Ag</u> NIP. 195412181986021001	10/2024 06	
<u>Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M. Pd</u> NIP. 197206082002121001	10/2024 06	

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis dengan Judul "**Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru (Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1 Mojokerto)**" yang ditulis oleh Ahmad Faza Zulfikar ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Pada tanggal 13 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)

### DEWAN PENGUJI

Ketua Pengaji:

Prof. Dr. H. Munardji, M. Ag  
NIP. 19541218 198602 1 001

Sekretaris :

Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M. Pd  
NIP. 19720608 200212 1 001

Pengaji 1:

Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag.  
NIP. 19650301 199303 1 003

Pengaji 2:

Prof. Dr. Sulistyorini, M. Ag  
NIP. 19651215 200312 2 001

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.  
NIP: 19671029 199403 1 004

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Faza Zulfikar  
NIM : 1880501220041  
Semester : IV (Empat)  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Dosen Pembimbing 1 : Prof. Dr. H. Munardji, M. Ag  
Dosen Pembimbing 2 : Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M. Pd  
Judul Tesis : “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru (Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1 Mojokerto)”

Menyatakan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar hasil penelitian atau hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya dan disebutkan daftar rujukannya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 11 Juni 2024



**Anmad Faza Zulfikar**  
**NIM. 1880501220041**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon: (0355) 321513 Website: www.perpustakaan.uinsatu.ac.id

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Faza Zulfikar  
NIM : 1880501220041  
Jurusan : Manajemen Perbelikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

KEPEREMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU (Studi Sequential Eksploratory Mixed Method di MAN 1 Mojokerto)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif ini UPT Perpustakaan Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 6 September 2024

Yang Menyatakan,



Ahmad Faza Zulfikar