

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul **Strategi Pengelolaan Dana ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Di BAZNAS Kota Blitar)** yang ditulis oleh Mochamad Khoirul Riezal, NIM: 126404202029, Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Jurusan Bisnis dan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, dan dibimbing oleh. Dr. Qomarul Huda, M.Ag.

Latar belakang penelitian ini adalah pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah melalui aspek perencanaan, pelaksanaan, pengoordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan bantuan penurunan bantuan melalui program Bantuan Modal Usaha pada tahun 2020 berjumlah 157 mustahik, tahun 2021, menurun 60% menjadi 62 mustahik. Tahun 2022 justru makin menurun menjadi 25 mustahik penerima bantuan Modal Usaha. Data tersebut berbanding terbalik dengan penerimaan dana ZIS yang semakin taun semakin bertambah. Hal ini bisa terjadi karena kurangnya tenaga SDM yang memadai dan intensitas sosial yang rendah.

Fokus masalah ini yaitu: 1 Bagaimana strategi perencanaan pengelolaan dana ZIS. 2 Bagaimana strategi pelaksanaan pengelolaan dana ZIS. 3 Bagaimana strategi pengoordinasian pengelolaan dana ZIS. 4 Apa saja faktor penghambat dan pendukung dalam strategi pengelolaan dana ZIS untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik di BAZNAS Kota Blitar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif, dengan menggunakan metode wawancara mendalam, observasi partisipan serta dokumentasi sebagai pengumpul data. Penelitian ini dilakukan di BAZNAS Kota Blitar. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan data primer berupa hasil wawancara, dan data sekunder berupa catatan atau dokumen dari lembaga. Sedangkan teknik analisis data menggunakan jenis penelitian deskripsi analisis, berupa mendeskripsikan kembali data yang terkumpul.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1 Strategi perencanaan dilakukan BAZNAS Kota Blitar dengan membuat RKAT (Rencana Kerja Anggaran Tahunan) yang dibuat satu tahun sekali. 2 Strategi pelaksanaan pengelolaan dana ZIS BAZNAS Kota Blitar dilakukan dengan cara bekerja sama dengan Lembaga Pemerintahan di Kota Blitar. BAZNAS Kota Blitar untuk tahun ini lebih fokus ke pendistribusian zakat produktif supaya bisa di salurkan secara maksimal. 3 Strategi pendayagunaan yang ada di BAZNAS Kota Blitar melalui penyuluh agama dan juga di survei secara langsung oleh pihak BAZNAS Kota Blitar. BAZNAS Kota Blitar melihat dari UMKM atau pedangan dari kalangan yang paling bawah untuk di beri bantuan tambahan modal usaha yang berfokus pada penjual dalam skala kecil.

**Kata Kunci:** *Strategi, Pengelolaan, Zakat, Infak, dan Sedekah, Kesejahteraan Masyarakat.*

## ABSTRACT

*The thesis with the title ZIS Fund Management Strategy to Improve Mustahik Welfare (Study at BAZNAS Blitar City) research by Mochamad Khoirul Riezal, NIM: 126404202029, Zakat and Waqf Management Study Program, Department of Business and Management, Faculty of Islamic Economics and Business, Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung State Islamic University, and advised by. Dr. Qomarul Huda, M.Ag.*

*The background of this research is the management of zakat, infak and alms funds through the aspects of planning, implementation, coordination in the collection, distribution and utilization of assistance reduction assistance through the Business Capital Assistance program in 2020 amounting to 157 mustahik, in 2021, it decreased by 60% to 62 mustahik. In 2022, it will be more and more obligatory to become 25 mustahik recipients of Business Capital assistance. This data is inversely proportional to the receipt of ZIS funds which is increasing every year. This can happen due to a lack of adequate human resources and low social intensity.*

*The focuss of this research are: 1 How is the planning strategy for ZIS fund management. 2 How is the strategy for implementing ZIS fund management. 3 How is the strategy for coordinating ZIS fund management. 4 What are the inhibiting and supporting factors in the ZIS fund management strategy to improve the welfare of mustahik in BAZNAS Blitar City.*

*The research uses a qualitative research approach, using in-depth interview methods, participant observation and documentation as data collectors. This research was conducted at BAZNAS Blitar City. The data used in this study is using primary data in the form of interview results, and secondary data in the form of notes or documents from institutions. Meanwhile, the data analysis technique uses a type of analysis description research, in the form of redescribing the collected data.*

*The results of the research are: 1 The planning strategy is carried out by BAZNAS Blitar City by making an RKAT (Annual Budget Work Plan) which is made once a year. 2 The implementation strategy of the BLITAR City BAZNAS ZIS fund management is carried out in collaboration with Government Institutions in Blitar City. BAZNAS Blitar City for this year is more focused on distributing productive zakat so that it can be distributed optimally. 3 Utilization strategies at BAZNAS Blitar City through religious extension workers and also surveyed directly by BAZNAS Blitar City. BAZNAS Blitar City looks at MSMEs or vendors from the lowest circles to be given additional business capital assistance that focuses on sellers on a small scale.*

**Keywords: Strategy, Management, Zakat, Infaq, and Sadaqah, Community Welfare**