

**PRINSIP PROFESIONALITAS DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN  
DESA DITINJAU DARI PERATURAN PEMERINTAH  
NOMOR 11 TAHUN 2021 TENTANG BADAN USAHA MILIK  
DESA DAN HUKUM EKONOMI SYARIAH  
(Studi Pada BUMDes Arta Sejahtera Bersama Plaosan  
Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:**

MAUDI KURNIA

NIM. 126101212163

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN ILMU HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

**PRINSIP PROFESIONALITAS DALAM PENGELOLAAN  
BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN  
DESA DITINJAU DARI PERATURAN PEMERINTAH  
NOMOR 11 TAHUN 2021 TENTANG BADAN USAHA MILIK  
DESA DAN HUKUM EKONOMI SYARIAH  
(Studi Pada BUMDes Arta Sejahtera Bersama Plaosan  
Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Strata  
Satu Sarjana Hukum



**Disusun oleh:**

MAUDI KURNIA

NIM. 126101212163

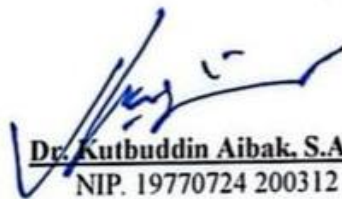
**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN ILMU HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **Prinsip Profesionalitas Dalam Pengelolaan BUMDes Untuk Meningkatkan Perekonomian Desa Ditinjau Dari Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Dan Hukum Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Arta Sejahtera Bersama Plaosan Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)** yang ditulis oleh Maudi Kurnia, NIM. 126101212163 Program Studi Hukum Ekonomi Syariah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Tulungagung, 02 Desember 2024

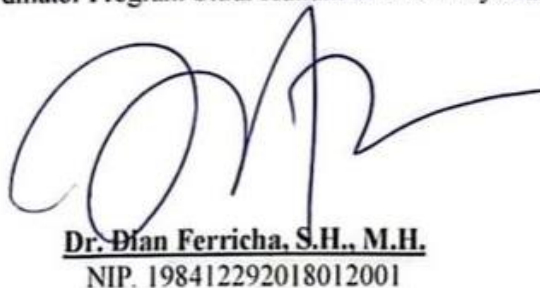
Pembimbing,



**Dr. Kutbuddin Aibak, S.Ag., M.H.I**  
NIP. 19770724 200312 1 006

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Hukum Ekonomi Syariah



**Dr. Dian Ferricha, S.H., M.H.**  
NIP. 198412292018012001

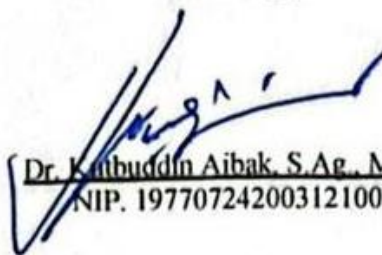
## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Prinsip Profesionalitas Dalam Pengelolaan BUMDes Untuk Meningkatkan Perekonomian Desa Ditinjau Dari Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Dan Hukum Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Arta Sejahtera Bersama Plaosan Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)”, yang ditulis oleh Maudi Kurnia, 126101212163, ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Kamis, tanggal 19 Desember 2024 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu Jurusan Hukum Ekonomi Syariah.

Dewan Penguji Skripsi


Ketua Penguji,

Sekretaris,

  
Dr. Kambuddn Aibak, S.Ag., M.H.I.  
NIP. 197707242003121006

  
Agnes Lutfiana Ni'mah, M.H.  
NIP. 1993082020181148

Penguji Utama,

  
Abd Khoir Wattimena, M.H.  
NIP. 197808042023211011

Mungagung, 24 Desember 2024  
Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum  
Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung  
  
Prof. Dr. M. Anshor, M.Ag.  
NIP. 19700720200003100



KEMENTERIAN AGAMA  
FAKULTAS SYARIAH DAN ILMU HUKUM  
UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
REPUBLIC INDONESIA

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Maudi Kurnia

NIM : 126101212163

Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Fakultas : Syariah dan Ilmu Hukum

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Prinsip Profesionalitas Dalam Pengelolaan BUMDes Untuk Meningkatkan Perekonomian Desa Ditinjau Dari Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Dan Hukum Ekonomi Syariah (Studi Pada Bumdes Arta Sejahtera Bersama Plaosan Kecamatan Wates Kabupaten Kediri)”, yang ditulis oleh Maudi Kurnia ini benar-benar disusun dan ditulis oleh yang bersangkutan di atas dan bukan mengambil tulisan dari orang lain serta bukan dari pemikiran orang lain, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 29 November 2024

Yang membuat pernyataan



(Maudi Kurnia)  
NIM. 126101212163





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MAUDI KURNIA  
NIM : 126101212163  
Jurusan : HUKUM EKONOMI SYARIAH  
Fakultas : SYARIAH DAN ILMU HUKUM  
Jenis Karya Ilmiah : SKRIPSI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa Skripsi yang berjudul:

PRINSIP PROFESIONALITAS DALAM PENGELOLAAN BUMDES  
UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN DESA DITINJAU DARI PERATURAN  
PEMERINTAH NOMOR 11 TAHUN 2021 TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA  
DAN HUKUM EKONOMI SYARIAH (Studi pada Bumdes Arta Sejahtera Plaosan-Wates-kediri)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 09 Januari 2025

Yang Menvatakan,

  
MEZERAI TEMPEL  
76725AMX094503565  
Maudi Kurnia

## MOTTO

إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْفُؤَادَ كُلُّ أَلَيْكَ كَانَ عَنْهُ مَسْئُولًا

Artinya: Setiap diri akan mempertanggungjawabkan apa yang telah diperbuatnya”  
(QS. Al-Isra: 36).\*

---

\* Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Terjemahan dan Asbabunnuzul*, (Surakarta: Pustaka Al-Hanan, 2009), hal. 285

## PERSEMBAHAN

Pertama saya ucapkan segala puji syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya berupa kesehatan, kekuatan, kebahagiaan dan inspirasi yang sangat banyak, sehingga Skripsi ini dapat di selesaikan dengan tepat waktu. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan rasa syukur, bangga dan bahagia, tidak lupa saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Cinta pertama dan pintu surgaku, Bapak Agus Irianto dan Ibu Marhesi Sri Ichwanti, yang telah memberikan bantuan, dukungan moril dan materiil serta do'a yang selalu dilangitkan untuk kesuksesan putri kecilnya. Saya ucapkan banyak terima kasih kepada duniaku atas kesabaran, semangat, motivasi, penguat dan pengingat untukku.
2. Kedua kakak saya, Mega Silvia Fatmawati dan Melania Anggraini, yang senantiasa memberikan do'a dan dukungannya
3. Bapak Dr. Kutbuddin Aibak, S.A.g., M.H.I., selaku dosen pembimbing, saya ucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya, karena telah membimbing dan mengarahkan penulisan skripsi ini dengan baik, telaten, sabar serta memberikan motivasi dan semangat, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
4. Guru-guru yang telah mendidik dan mengajar penulis sejak TK Dharma Wanita 2 Plaosan, SD Negeri Plaosan 2, SMP Negeri 1 Wates, SMA Negeri 1 Wates dan para dosen khususnya dosen fakultas Syariah dan Ilmu Hukum



yang telah berjasa dan memberikan ilmu pengetahuan, semoga ilmu ini menjadi berkah dan amal jariyah.

5. Sahabat-sahabat terbaik saya terkhusus Nina Nur Hidayah yang selalu mensupport, membantu, menemani mulai awal kuliah hingga sekarang dan selalu memberikan dampak positif; Yuni Nuraizah yang menemani mulai awal perkuliahan hingga sekarang dan memberi dukungan; Ichsan, Nofi, Indri, Tasya, Mela, Aidil, Noviana, Shofi, Dewi Izza, Titik, Utia, Arin, Defi dan Erlisa serta teman-teman yang lainnya terkhusus HES D angkatan 2021 yang telah memberikan arahan, dukungan dan motivasi, yang selalu menemani dan berkontribusi dalam menyelesaikan skripsi serta memberikan pelajaran hidup yang tidak akan terlupakan.
6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah membantu atas terselesaikannya skripsi ini.

Dengan harapan semoga kebaikan dan dukungan mereka semua diterima Allah SWT serta tercatat sebagai amal shalih. Rasa syukur yang selalu terucap, akhirnya karya ini dapat penulis suguhkan kepada pembaca, dengan harapan kritik dan saran yang bersifat konstruktif demi perbaikan serta semoga karya ini dapat bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 02 Desember 2024

Penulis,

Maudi Kurnia

## KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. atas segala karunianya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. dan umatnya. Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
2. Bapak Prof. Dr. H. Abad Badruzzaman, Lc., M.Ag. selaku Wakil Rektor 1 Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
3. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Muhtadi Anshor, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
4. Ibu Arifah Millati Agustina, M.H.I., selaku Ketua Jurusan Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
5. Ibu Dr. Dian Ferricha, S.H., M.H. selaku Koordinator Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
6. Dr. Kutbuddin Aibak, S.Ag., M.H.I, selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan koreksi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

7. Segenap Bapak/Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah membimbing dan memberikan ilmunya sehingga studi ini dapat terselesaikan.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT. dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Tulungagung, 02 Desember 2024

Penulis

Maudi Kurnia

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Pedoman Observasi

Lampiran 3 Dokumentasi

Lampiran 4 Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 7 Kartu Kendali Skripsi

Lampiran 8 Biodata Penulis