

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Strategi Manajemen Wakaf Produktif untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi pada Minimarket Darul Hikmah Tulungagung)”, yang ditulis oleh Fahmuddinul Akbar, NIM. 126404202025. Program studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, dibimbing oleh Bapak Dr. Qomarul Huda, M.Ag.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh strategi manajemen digunakan untuk mengatur kegiatan pengelolaan wakaf untuk meningkatkan kesejahteraan umat. Salah satu lembaga yang mengelola wakaf produktif di Tulungagung adalah Pondok Modern Darul Hikmah. Tanah wakaf dimanfaatkan oleh pengurus pondok untuk mengembangkan wakaf produktif berupa pendirian minimarket Darul Hikmah yang hasilnya dialokasikan untuk fasilitas kesehatan yang berperan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Fokus penelitian dalam penelitian ini yaitu: 1) Bagaimanakah penerapan perencanaan (*planning*) untuk wakaf produktif pada minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat? 2) Bagaimanakah penerapan pengorganisasian (*organizing*) untuk wakaf produktif pada minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat? 3) Bagaimanakah penerapan pelaksanaan (*actuating*) untuk wakaf produktif pada minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat? 4) Bagaimanakah penerapan pengendalian (*controlling*) untuk wakaf produktif pada minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat?

Metode dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengambilan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menurut teori Cresswell yaitu di klasifikasikan menjadi beberapa kategori data, kemudian dianalisis dan disimpulkan secara umum.

Hasil penelitian yaitu: 1) Penerapan perencanaan (*planning*) untuk wakaf produktif pada Minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat antara lain, menentukan jenis dan tujuan usaha, menentukan pengurus Minimarket Darul Hikmah sebagai SDM, dan menentukan kebutuhan. 2) Penerapan pengorganisasian (*organizing*) untuk wakaf produktif pada Minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dilakukan dengan menentukan struktur organisasi, menentukan program kerja, dan menentukan pembagian kerja. 3) Penerapan pelaksanaan (*actuating*) untuk wakaf produktif pada Minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat adalah pengoordinasian, kerja sama, dan proses motivasi dan pengarahan. 4) Penerapan pengendalian (*controlling*) untuk wakaf produktif pada Minimarket Darul Hikmah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dilakukan dengan menentukan hal-hal yang diawasi, mencatat hasil pengawasan, dan melakukan tindakan koreksi.

**Kata Kunci:** *Strategi, Manajemen Wakaf Produktif, Kesejahteraan Masyarakat*

## **ABSTRACT**

*This research is entitled "Productive Waqf Management Strategy to Improve Community Welfare (Study at the Darul Hikmah Tulungagung Minimarket)", written by Fahmuddinul Akbar, NIM. 126404202025. Zakat and Waqf Management study program, Faculty of Islamic Economics and Business, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, supervised by Mr. Dr. Qomarul Huda, M.Ag.*

*The context of this research is based on the management strategy used to regulate waqf management activities to improve the welfare of the people. One of the institutions that manages productive waqf in Tulungagung is Pondok Modern Darul Hikmah. The waqf land is used by the boarding school administrators to develop productive waqf in the form of establishing a Darul Hikmah minimarket, the proceeds of which are allocated for health facilities to play a role in improving community welfare.*

*The research focus in this study is: 1) What is the strategy for implementing planning for productive waqf at the Darul Hikmah minimarket to improve community welfare? 2) What is the strategy for implementing organizing for productive waqf at the Darul Hikmah minimarket to improve community welfare? 3) What is the strategy for implementing actuating for productive waqf at the Darul Hikmah minimarket to improve community welfare? 4) What is the strategy for implementing controlling for productive waqf at the Darul Hikmah minimarket to improve community welfare?*

*The method in this research uses a qualitative type of research with the type of research used is qualitative descriptive research. Data collection techniques are carried out through observation, interviews and documentation. The data analysis technique used in this research is according to Cresswell's theory, namely classifying it into several data categories, then analyzing and drawing general conclusions.*

*The results of the research are: 1) Strategy for implementing planning for productive waqf at the Darul Hikmah Minimarket to improve community welfare, including determining the type and objectives of the business, determining the Darul Hikmah Minimarket management as human resources, and determining needs. 2) The strategy for implementing organizing for productive waqf at the Darul Hikmah Minimarket to improve community welfare is carried out by determining the organizational structure, determining work programs, and determining the division of work. 3) The strategy for implementing actuating for productive waqf at the Darul Hikmah Minimarket to improve community welfare is coordination, cooperation, and a motivation and direction process. 4) The strategy for implementing controlling for productive waqf at the Darul Hikmah Minimarket to improve community welfare is carried out by determining the things to be monitored, recording the results of the supervision, and taking corrective action.*

**Keywords:** *Strategy, Productive Waqf Management, Community Welfare*