

ASBTRAK

Skripsi dengan judul “Implementasi Mitigasi Risiko untuk Menjamin Tercapainya Target Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran pada Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Blitar sebagai Bendahara Umum Negara” diteliti oleh Ria Kuswindi, NIM. 126403201040, dengan pembimbing Dyah Pravitasari, S.E., M.S.A.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh kendala-kendala yang dapat menjadi risiko untuk mengetahui pentingnya upaya mitigasi risiko pada Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran di KPPN Blitar agar bisa mencapai realisasi target yang telah ditetapkan. Dengan adanya implementasi mitigasi risiko pada IKPA di KPPN Blitar, diharapkan dapat terus mengoptimalkan capaian agar realisasinya selalu melebihi target yang telah ditetapkan.

Tujuan penelitian ini adalah 1). Mengidentifikasi apa risiko yang mungkin timbul dalam mencapai target Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) di KPPN Blitar sebagai BUN. 2). Menggambarkan cara mengidentifikasi dan memetakan hal-hal yang dapat menjadi risiko agar dilakukan mitigasi yang efektif. 3). Mengidentifikasi apa mitigasi risiko yang telah dilakukan untuk mencapai target Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) di KPPN Blitar sebagai BUN. 4). Menggambarkan efektivitas pengimplementasian mitigasi risiko terhadap capaian target Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) di KPPN Blitar sebagai BUN.

Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif. Sumber data berupa *Person* dengan data berupa jawaban melalui wawancara dari pegawai KPPN Blitar sebagai informan, *Place* berupa keadaan KPPN Blitar, *Paper* data berupa dokumen atau hasil capaian IKPA.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa; 1). Risiko yang kerap terjadi pada IKPA di KPPN Blitar ialah ada pada indikator Deviasi Halaman III DIPA yang nilainya selalu rendah, sehingga mengakibatkan kurang optimalnya capaian IKPA. 2). KPPN Blitar melakukan analisis nilai hasil IKPA pada OM SPAN untuk melihat indikator mana yang terendah dan berisiko, serta melakukan rapat UPR untuk menghitung kemungkinan risiko beserta dampaknya. 3). Mitigasi yang dilakukan pihak KPPN Blitar ialah dengan rutin melakukan pembinaan dan monitoring kepada satker terkait pelaksanaan anggaran serta tips-tips untuk dapat mencapai target pelaksanaan anggaran dan mitigasi lain yaitu dengan memberikan penghargaan kepada satker dengan kinerja baik sehingga dapat memotivasi satker tersebut maupun satker lain agar bisa meningkatkan capaian target yang ada. 4). Implementasi mitigasi risiko pada IKPA di KPPN Blitar dinyatakan sudah efektif, dilihat dari capaian IKU Kepala Kantor yang selalu melebihi target, serta capaian IKPA yang juga terealisasi melebihi target yang ditetapkan meskipun tidak setiap tahun mengalami peningkatan. Pihak KPPN Blitar juga rutin melakukan evaluasi terhadap upaya mitigasi yang diterapkan, sehingga dikatakan risiko yang ada dapat termitigasi dengan baik.

Kata Kunci: Implementasi, mitigasi risiko, Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran.

ASBTRACT

This thesis entitled "Implementation of Risk Mitigation to Ensure the Achievement of Budget Implementation Performance Indicator Targets at the Blitar State Treasury Service Office as the State General Treasurer" was researched by Ria Kuswindi, NIM. 126403201040, with the supervisor Dyah Pravitasari, S.E., M.S.A.

This research is motivated by obstacles that can become risks to find out the importance of risk mitigation measures on Budget Implementation Performance Indicators at KPPN Blitar in order to achieve the realization of predetermined targets. With the implementation of risk mitigation on IKPA at KPPN Blitar, it is hoped that it can continue to optimize achievements so that the realization always exceeds the predetermined target.

The objectives of this study are 1). Identifying the risks that may arise in achieving the Budget Implementation Performance Indicator (IKPA) target at KPPN Blitar as a BUN. 2). Describing how to identify and map things that can become risks so that effective mitigation is carried out. 3). Identifying what risk mitigation has been done to achieve the target of Budget Implementation Performance Indicators (IKPA) at KPPN Blitar as a BUN. 4). Describing the effectiveness of risk mitigation implementation on the achievement of the Budget Implementation Performance Indicator (IKPA) target at KPPN Blitar as a BUN.

The method used is a qualitative approach. The data source is Person with data in the form of answers through interviews from KPPN Blitar employees as informants, Place in the form of KPPN Blitar conditions, Paper data in the form of documents or IKPA achievement results.

The results of the study showed that; 1). The risk that often occurs in IKPA at KPPN Blitar is in the Page III DIPA Deviation indicator which has a low value, resulting in less than optimal IKPA achievements. 2). KPPN Blitar analyzes the value of IKPA results in OM SPAN to see which indicators are the lowest and at risk, and holds UPR meetings to calculate the possibility of risk and its impact. 3). The mitigation carried out by KPPN Blitar is to routinely provide guidance and monitoring to satker regarding budget implementation and tips for achieving budget implementation targets and other mitigations, namely by giving awards to satker with good performance so that it can motivate the satker and other satker to be able to improve the achievement of existing targets. 4). The implementation of risk mitigation on IKPA at KPPN Blitar is declared effective, seen from the achievement of the IKU of the Head of Office which always exceeds the target, as well as the achievement of IKPA which is also realized exceeding the set target even though it does not increase every year. KPPN Blitar also routinely evaluates the mitigation measures implemented, so it is assumed that the existing risks can be mitigated properly.

Keywords: Implementation, risk mitigation, Budget Implementation Performance Indicators.