

## ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Optimalisasi Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus di Badan Amil Zakat Nasional Tulungagung)” yang ditulis oleh Zildjian Danang Abdullah Arsyad, NIM. 126404202045, Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf, Jurusan Bisnis dan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang dibimbing oleh Dr. Qomarul Huda, M.Ag

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pengelolaan zakat produktif melalui aspek perencanaan, pelaksanaan, pengoordinasian, dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan. Dengan demikian adanya program tersebut, menjadi salah satu harapan untuk menanggulangi kemiskinan mustahik di Kabupaten Tulungagung melalui peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) masyarakat. Penerima bantuan melalui program ekonomi dalam bentuk modal usaha diperuntukan untuk mustahik yang ingin mengembangkan usahanya agar bisa meningkatkan kesejahteraan.

Penelitian ini terdapat 2 (dua) fokus penelitian yaitu: 1. Bagaimana optimalisasi pengelolaan zakat produktif dalam pemberdayaan ekonomi mustahik di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung? 2. Apa saja faktor pendukung dan penghambat optimalisasi pengelolaan zakat produktif dalam pemberdayaan ekonomi mustahik di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tulungagung?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian yang digunakan yaitu studi kasus. Dalam hal ini metode pengumpulan datanya berupa wawancara, observasi, dokumentasi. Sumber data yang diperoleh yaitu sumber data primer dan sekunder. Pengecekan keabsahan temuan dengan menggunakan perbandingan hasil wawancara dengan pengamatan, pengecekan hasil penelitian dan triangulasi dengan teori.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwasannya pengelolaan zakat produktif cukup optimal untuk meningkatkan pemberdayaan ekonomi mustahik di Tulungagung. Pengelolaan perlu melakukan penyusunan Rencana Anggaran Kerja (RKAT), dan penetapan anggaran dana. Menentukan sasaran mustahik, survei dan melakukan pencairan terhadap mustahik yang sudah ditentukan oleh BAZNAS Kabupaten tulungagung. Dalam hal ini pelaksanaan BAZNAS Tulungagung perlu pembentukan relawan untuk memaksimalkan kegiatan yang telah ditentukan. Faktor pendukung pengelolaan zakat produktif yaitu terdapat rancangan program jelas, memiliki sumber daya yang berkualitas, dan ketersediaan dana zakat, infak, dan sedekah yang memadai. Sedangkan faktor penghambat pengelolaan zakat produktif yaitu kurang lengkapnya data diri mustahik, belum adanya saksi antara mustahik yang menerima bantuan zakat produktif dengan lembaga BAZNAS.

Kata Kunci: *Pengelolaan, Zakat Produktif, BAZNAS, Pemberdayaan*

## ABSTRACT

*Thesis entitled Optimization of Productive Zakat Management in Empowering Mustahik's Economy (Case Study at the National Zakat Agency of Tulungagung)'written by Zildjian Danang Abdullah Arsyad, NIM. 126404202045, Zakat and Waqf Management Study Program, Department of Business and Management, Faculty of Islamic Economics and Business, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung supervised by Dr. Qomarul Huda, M.Ag*

*This research is motivated by the management of productive zakat through aspects of planning, implementation, coordination, in collection, distribution and utilization. With the existence of this program, it becomes one of the hopes to overcome poverty of mustahik in Tulungagung Regency by improving the quality of human resources (HR) of the community. Recipients of assistance through economic programs in the form of business capital are intended for mustahik who want to develop their businesses in order to improve welfare.*

*This study has 2 (two) research focuses, namely: 1. How is the optimization of productive zakat management in empowering the economy of mustahik at the National Zakat Agency of Tulungagung Regency? 2. What are the supporting and inhibiting factors for optimizing the management of productive zakat in empowering the economy of mustahik at the National Zakat Agency of Tulungagung Regency?*

*This study uses a qualitative approach with the type of research used, namely case studies. With data collection methods in the form of interviews, observations, documentation. The data sources obtained are primary and secondary data sources. Checking the validity of the findings by using a comparison of interview results with observations, checking research results and triangulation with theory.*

*The results of this study indicate that the management of productive zakat is quite optimal to increase the economic empowerment of mustahik in Tulungagung. Management needs to prepare a Work Budget Plan (RKAT), and determine the budget funds. Determine the target of mustahik, survey and disburse funds to mustahik that have been determined by BAZNAS Tulungagung Regency. In this case, the implementation of BAZNAS Tulungagung requires the formation of volunteers to maximize the activities that have been determined. Supporting factors for the management of productive zakat are that there is a clear program design, having quality resources, and the availability of adequate zakat, infaq, and alms funds. While the inhibiting factors for the management of productive zakat are the incomplete personal data of mustahik, the absence of witnesses between mustahik who receive productive zakat assistance and the BAZNAS institution.*

*Keywords: Management, Productive Zakat, BAZNAS, Empowerment*