

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
SOFT SKILL PESERTA DIDIK DI MAN 4 KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**RISMA RAHAYUNINGSIH**  
NIM: 126207212078

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
MEI 2025**

# **STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN SOFT SKILL PESERTA DIDIK DI MAN 4 KEDIRI**

## **SKRIPSI**

Disusun untuk Menyelesaikan Skripsi pada Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



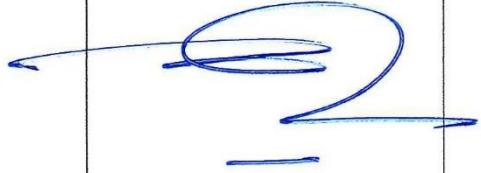
**OLEH**

**RISMA RAHAYUNINGSIH**  
NIM: 126207212078

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
MEI 2025**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan *Soft Skill* Peserta Didik di MAN 4 Kediri” yang ditulis oleh Risma Rahayuningsih, NIM. 126207212078 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Dr. H. Masduki, M.Ag.</b>	15 Mei 2025	

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I., M.Pd.**  
NIP. 1993092220122015

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan *Soft Skill* Peserta Didik di MAN 4 Kediri” yang ditulis oleh Risma Rahayuningsih, NIM. 126207212078 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Senin tanggal 16 Juni 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

Dewan Penguji

Ketua Penguji:

Dr. Ahmad Fahrudin, M.Pd.I.  
NIP. 198902102019031022

Tanda Tangan



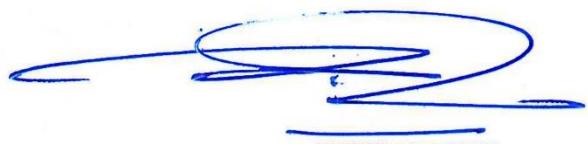
Penguji Utama:

Evy Ramadina, S.Pd.I., M.Pd.  
NIP. 199303052020122017



Sekretaris:

Dr. H. Masduki, M.Ag.  
NIP. 196207081998031001



Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Dr. Sutopo, M.Pd.

NIP. 197805092008011012

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Risma Rahayuningsih  
NIM : 126207212078  
Fakultas/Prodi : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan/ Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Dosen Pembimbing : Dr. H. Masduki, M.Ag.  
Judul Skripsi : Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan *Soft Skill*  
Peserta Didik di MAN 4 Kediri

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran dari orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya dan disebutkan dalam daftar rujukan.

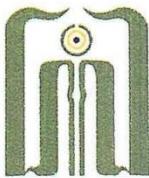
Demikian surat ini dibuat sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan dengan semestinya.

Tulungagung, 10 Mei 2025

Penulis,



**RISMA RAHAYUNINGSIH**  
NIM. 126207212078



SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Risma Rahayuningarih  
NIM : 126207212078  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)  
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (skripsi) yang berjudul:

Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Soft Skill Peserta Didik di MAN 4 Kediri

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 19 Juni 2025

Yang Mervatakan,



(RISMA RAHAYUNINGIH)