

ABSTRAK

Muhamad Syahidin Hendarso, 126101203213, Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif sebagai Instrumen Pembangunan Ekonomi di Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk Jawa Timur Ditinjau dari Hukum Ekonomi Syariah, Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (HES), Jurusan Syariah, Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum (FASIH) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Pembimbing: Drs. Mashuri, M.H.I.

Kata Kunci: Pengelolaan dan Pengembangan, Wakaf Produktif, Instrumen Pembangunan Ekonomi, Hukum Ekonomi Syariah

Penelitian ini dilakukan karena dilatarbelakangi karena lembaga ini belum berhasil dalam memaksimalkan wakaf produktif dan kurangnya sumber daya manusia (santri) yang mengelola wakaf produktif yang terdapat di Pondok Modern Al-Barokah.

Fokus penelitian tentang Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf Produktif sebagai Instrumen Pembangunan Ekonomi di Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk Jawa Timur Ditinjau dari Hukum Ekonomi Syariah. Adapun pertanyaan dalam penelitian ini sebagai berikut: 1) Bagaimana pengelolaan dan pengembangan wakaf produktif sebagai instrumen ekonomi pembangunan Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk Jawa Timur? 2) Apa pengelolaan dan pengembangan wakaf produktif sebagai instrumen ekonomi pembangunan Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk, Jawa Timur, menurut Hukum Ekonomi Syariah? Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu: 1) Untuk mengetahui dan menganalisa pengelolaan dan pengembangan wakaf produktif sebagai instrumen ekonomi pembangunan Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk Jawa Timur. Untuk mengetahui dan menganalisa pengelolaan dan pengembangan wakaf produktif sebagai instrumen ekonomi pembangunan Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk Jawa Timur dalam perspektif Hukum Ekonomi Syariah.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penulisan karya ilmiah ini adalah yuridis empiris dengan metode pendekatan kualitatif. Menggunakan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah pengumpulan data, kondensasi data, dan penarikan kesimpulan. Kemudian pengecekan keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi sumber dan waktu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Pengelolaan yang dilakukan Pondok Modern Al Barokah Nganjuk diantaranya pertama, mengidentifikasi potensi wakaf yang ada. Kedua, mengembangkan rencana strategis pengelolaan wakaf. Ustadz Ahmad Zaenuri selaku pengelola wakaf produktif di Pondok Modern Al Barokah Nganjuk memiliki beberapa rencana strategis guna mengembangkan pengelolaan wakaf, diantaranya membentuk tim khusus yang bertanggung jawab atas pengembangan wakaf produktif, termasuk menyiapkan sumber daya manusia atau nazhir yang berkualitas (amanah dan profesional). Ketiga, mengalokasikan

dana untuk pengembangan wakaf dan memonitor serta mengevaluasi kinerja pengelolaan wakaf. 2) Pengembangan yang dilakukan Pondok Modern Al Barokah Nganjuk diantaranya pertama, mengembangkan wakaf menjadi usaha produktif. Wakaf produktif dikelola menjadi beberapa aset seperti minimarket baqolatil urwah al baroki, toko roti al khubzy al barokah, Al AHWA (Al-Barakah Healthy Water) dan Al Barokah Laundry. Kedua, meningkatkan kemampuan pengelola wakaf melalui pelatihan, termasuk menyiapkan sumber daya manusia atau nazhir yang berkualitas (amanah dan profesional). Ketiga, mengembangkan kerjasama dengan pihak ketiga. Pengelola wakaf di Pondok Modern Al Barokah Nganjuk sedang mengusahakan untuk membangun kerjasama dengan lembaga keuangan syariah untuk mengoptimalkan pengelolaan dana wakaf. Keempat, meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya wakaf produktif. Terakhir, mengembangkan sistem informasi dan teknologi untuk mendukung pengelolaan wakaf. Asset wakaf produktif yang terdapat di Pondok Modern Al-Barokah Nganjuk masih terbilang stabil, kecuali air minum Al-Barakah Healthy Water (AL-AHWA). Air minum Al-Barakah Healthy Water (AL-AHWA) mengalami penurunan karena Al-Barakah Healthy Water tersebut dikhususkan untuk minum santri di dalam saja dan masih belum 100% di perjual belikan dilingkup masyarakat. Penurunan tersebut dikarenakan santri yang berkurang dan penjualan yang hanya dikhususkan didalam pondok tersebut, maka dari itu untuk unit usaha Al-Barakah Healthy Water sedang mengalami penurunan dalam pengembangannya, akan tetapi ustadz Ahmad Zaenuri sebagai pengelola waqaf tersebut menjelaskan strategi untuk mengembangkan unit usaha tersebut dengan cara memperjual belikannya di wilayah luar pondok yang diperjual belikan kebeberapa warung-warung dan toko-toko terdekat sekitar pondok jika sudah waktunya.

ABSTRACT

Muhamad Syahidin Hendarso, 126101203213, Management and Development of Productive Waqf as an Instrument of Economic Development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School, East Java Reviewed from Sharia Economic Law, Study Program Sharia Economi Law (HES), Faculty of Sharia and Law (FASIH), State Islamic University (UIN) Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Supervisor: Drs. Mashuri, M.H.I.

Keywords: *Management and Development, Productive Waqf, Economic Development Instruments, Sharia Economic Law.*

This research was carried out because this institution has not succeeded in maximizing productive waqf and the lack of human resources (santri) who manage productive waqf at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School.

The focus of research on the Management and Development of Productive Waqf as an Instrument of Economic Development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School Nganjuk, East Java Reviewed from Sharia Economic Law. The questions in this research are as follows: 1) How is the management and development of productive waqf as an economic instrument for the development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School Nganjuk, East Java? 2) What is the management and development of productive waqf as an economic instrument for the development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School East Java, according to Sharia Economic Law? The objectives of this research are: 1) To find out and analyze the management and development of productive waqf as an economic instrument for the development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School East Java. To find out and analyze the management and development of productive waqf as an economic instrument for the development at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School East Java from the perspective of Sharia Economic Law.

The type of research used in writing this scientific paper is empirical juridical with a qualitative approach method. Using data collection techniques through interviews, observations, and documentation. Meanwhile, the data analysis techniques used are data collection, data condensation, and conclusion drawn. Then checking the validity of the data used is triangulation of sources and time.

The results of this research show that: 1) The management carried out by Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School, East Java includes first, identifying the potential of existing waqf. Second, develop a strategic plan for waqf management. Ustadz Ahmad Zaenuri as the manager of productive waqf at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School, East Java has several strategic plans to develop waqf management, including forming a special team responsible for the

development of productive waqf, including preparing qualified human resources or nazhir (trustworthy and professional). Third, allocating funds for waqf development and monitoring and evaluating the performance of waqf management. 2) The development carried out by at Al-Barokah Nganjuk Modern Boarding School, East Java includes first, developing waqf into a productive business. Productive waqf is managed into several assets such as baqolatil urwah al baroki minimarket, al khubzy al barokah bakery, Al AHWA (Al-Barakah Healthy Water) and Al Barokah Laundry. Second, improving the ability of waqf managers through training, including preparing qualified human resources or nazhir (trustworthy and professional). Third, develop cooperation with third parties. Waqf managers at Pondok Modern Al Barokah Nganjuk are trying to build cooperation with Islamic financial institutions to optimize the management of waqf funds. Fourth, increasing public awareness about the importance of productive waqf. Finally, developing information systems and technology to support waqf management. The productive waqf assets in Al-Barokah Nganjuk Modern Pond are still considered stable, except for Al-Barakah Healthy Water (AL-AHWA) drinking water. Al-Barakah Healthy Water (AL-AHWA) drinking water has decreased because Al-Barakah Healthy Water is specifically for drinking students inside only and is still not 100% traded in the community. The decline is due to the decrease in students and sales that are only specialized in the cottage, therefore for the Al-Barakah Healthy Water business unit is experiencing a decline in its development, but ustadz Ahmad Zaenuri as the manager of the waqaf explained the strategy to develop the business unit by trading it in the area outside the cottage which is traded to several stalls and nearby shops around hut if it's time.

ملخص

محمد شاهدين هيندارسو, رقم دفتر القيد: ١٢٠٣٢١٣، ١٢٦١٠، دارة وتطوير الوقف
المنتج كأداة للتنمية الاقتصادية في المعهد العصري الباركة نجانجوك جاوى الشرقية
مراجعة من القانون الاقتصادي الشرعي, قسم القانون الإقتصادي الشرعي ، قسم
الشرعية ، كلية الشريعة والقانون, الجامعة الإسلامية الحكومية سيد علي رحمة الله
تولونج اجونج, المشرف: الدكتور ماسهوري، الماجستير.

الكلمات الرئيسية: الإدارة والتنمية, الوقف الإنتاجي, أدوات التنمية الاقتصادية, القانون

الاقتصادي الشرعي

تم إجراء خلفية من هذا البحث لأن هذه المؤسسة لم تنجح في تعظيم الوقف
الإنتاجي ونقص الموارد البشرية (سانتري) التي تدير الوقف المنتج في المعهد العصري الباركة.
تركيز البحث على إدارة وتطوير الوقف المنتج كأداة للتنمية الاقتصادية في المعهد
العصري الباركة نجانجوك، جاوى الشرقية مراجعة من القانون الاقتصادي الشرعي. الأسئلة
الواردة في هذا البحث كما يلي: (١) كيف يتم إدارة وتطوير الوقف المنتج كأداة اقتصادية
لتطوير الوقف المنتج كأداة للتنمية الاقتصادية في المعهد العصري الباركة نجانجوك جاوى
الشرقية؟ (٢) ما هي إدارة وتطوير الوقف المنتجة كأداة اقتصادية لتنمية في المعهد العصري
الباركة نجانجوك جاوى الشرقية ، وفقا للقانون الاقتصادي الشرعي؟ أهداف هذا البحث
منها: (١) لمعرفة وتحليل إدارة وتطوير الوقف الإنتاجي كأداة اقتصادية في المعهد العصري

الباركة نجحونك جاورى الشرقىة. ٢) لمررفة وئللل إءارة وءطوئر الوقف الإنءاىى كأأاة اقءصاءىة نجحونك الءاىلىة الءءىة ، جاورى الشرقىة من منظور القانون الاقءصاءى الشرعى. نوع البءء المسءءءم فى هءا البءء الورقة العلمىة ءىرىى وقانونى مع طرىقة النهج النوعى. اسءءءام ءقنىاء جمع البىاءاء من ءلال المقابلاء والملاحظاء والءوءىق. وفى الوقت نفسه ، فإن ءقنىاء ءللل البىاءاء المسءءءمة هى جمع البىاءاء وءكءىف البىاءاء واسءءلاص الاسءءءاء. ءم ءءقق من صءة البىاءاء المسءءءمة هو ءءللء المصاءر والوقت.

ءظهر نءاءج هءا البءء أن: ١) ءشمل الإءارة الءى ءقوم بها المعهد العصرى الباركة نجحونك أولا ءءءء إمكاءاء الوقف القائم. ءانىاء، وءع ءطة اسءراءىىة لإءارة الأوقاف. لءى الأستاذ أءمء زىنورى بصفءه مءىر الوقف المءءج فى المعهد العصرى الباركة نجحونك العءىء من الءطط الاسءراءىىة لءطوئر إءارة الوقف ، بما فى ذلك ءشكىل فرىق ءاص مسؤول عن ءطوئر الأوقاف المءءة ، بما فى ذلك إعءاء الموارء البشرىة المؤهله أو النذىر (جءىر بالءقة والمهنىة). ءالءا: ءءصىص الأموال لءطوئر الأوقاف ومراقبة وءقىىم أءاء إءارة الأوقاف. ٢) ىشمل ءطوئر الءى نفءءه شركة المعهد العصرى الباركة نجحونك أولا ءطوئر الوقف إلى عمل مءءج. ءم إءارة الوقف المءءج فى العءىء من الأصول مءل مىنى مارءء باقل عروة الباروكى ، ومءىز الءبزى البروكة ، والأهواء (مىاء الباركة الصءىة) ومغسلة البروكة. ءانىاء، ءءسىن قءراء مءىرى الأوقاف من ءلال ءءرىب، بما فى ذلك

إعداد الموارد البشرية المؤهلة أو النذير (جدير بالثقة والمهنية). ثالثاً، تطوير التعاون مع أطراف ثالثة. يحاول مديرو الأوقاف في المعهد العصري الباركة نجاحكوك بناء تعاون مع المؤسسات المالية الإسلامية لتحسين إدارة صناديق الأوقف. رابعاً: زيادة الوعي العام بأهمية الوقف المنتج. وأخيراً، تطوير نظم المعلومات والتكنولوجيا لدعم إدارة الأوقاف. لا تزال أصول الوقف المنتجة في بركة الباروكة نجاحكوك الحديثة تعتبر مستقرة ، باستثناء مياه الشرب الصحية في البركة (الأهوا). انخفضت مياه الشرب في البركة الصحية (الأهوا) لأن مياه البركة الصحية مخصصة لشرب الطلاب بالداخل فقط ولا تزال غير متداولة بنسبة ١٠٠٪ في المجتمع. ويرجع الانخفاض إلى انخفاض الطلبة والمبيعات المتخصصة في الكوخ فقط، لذلك تشهد وحدة أعمال مياه صحية البركة تراجعاً في تطورها، إلا أن الأستاذ أحمد زينوري بصفته مدير الوقف أوضح استراتيجية تطوير وحدة الأعمال من خلال تداولها في المنطقة الواقعة خارج الكوخ والتي يتم تداولها بعدة أكشاك والمحلات التجارية القريبة حولها كوخل إذا حان الوقت.