

## DAFTAR ISI

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Persetujuan Pembimbing.....         | iii  |
| Lembar Pengesahan.....              | iv   |
| Pernyataan Keaslian Tulisan.....    | v    |
| Motto.....                          | vi   |
| Persembahan.....                    | vii  |
| Kata Pengantar.....                 | ix   |
| Daftar Isi.....                     | xi   |
| Daftar Bagan, Tabel Dan Gambar..... | xv   |
| Daftar Lampiran.....                | xvi  |
| Abstrak.....                        | xvii |

### BAB I PENDAHULUAN

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| A. Latar Belakang Masalah.....            | 1  |
| B. Identifikasi dan Fokus Penelitian..... | 14 |
| C. Pertanyaan Penelitian.....             | 15 |
| D. Tujuan Penelitian.....                 | 15 |
| E. Hipotesis.....                         | 16 |
| F. Kegunaan Penelitian.....               | 17 |
| G. Penegasan Istilah.....                 | 19 |

### BAB II KAJIAN TEORI

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Deskripsi Teori.....                                                                                              | 24 |
| 1. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....                                                                                  | 24 |
| 2. Profesionalisme Guru.....                                                                                         | 46 |
| 3. Kinerja Guru.....                                                                                                 | 65 |
| 4. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme<br>Guru Dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Guru..... | 75 |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| B. Alur Berfikir Penelitian..... | 81 |
| 1. Alur Berfikir.....            | 82 |
| 2. Kerangka Konseptual.....      | 82 |
| C. Penelitian Terdahulu.....     | 83 |

### BAB III METODE PENELITIAN

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| A. Penelitian Tahap I (Kualitatif).....   | 94  |
| 1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....   | 94  |
| 2. Kehadiran Peneliti.....                | 94  |
| 3. Teknik Pengumpulan Data.....           | 96  |
| 4. Teknik Analisis Data.....              | 98  |
| 5. Pengecekan Keabsahan Data.....         | 99  |
| B. Penelitian Tahap II (Kuantitatif)..... | 101 |
| 1. Jenis dan Desain Penelitian.....       | 101 |
| 2. Populasi dan Sampel Penelitian.....    | 101 |
| 3. Teknik Pengumpulan Data.....           | 103 |
| 4. Teknik Analisis Data.....              | 109 |

### BAB IV PAPARAN DATA

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| A. Deskripsi Data Kualitatif.....                                                        | 113 |
| B. Paparan data kasus 1 (SMPN 1 Kota Kediri).....                                        | 113 |
| 1. Gaya kepemimpinan dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru....                         | 113 |
| 2. Kebijakan Kepemimpinan kepala sekolah Dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme Guru..... | 122 |
| 3. Gaya kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....                                | 130 |
| C. Paparan data kasus 1 (MTsN 2 Kota Kediri).....                                        | 138 |
| 1. Gaya kepemimpinan dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru.....                        | 138 |
| 2. Kebijakan Kepemimpinan kepala sekolah Dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme Guru..... | 146 |
| 3. Gaya kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....                                | 156 |
| D. Deskripsi Data Kuantitatif.....                                                       | 165 |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Berdasarkan Hasil Angket.....                                                         | 165 |
| 2. Analisis Data.....                                                                    | 166 |
| E. Temuan Kualitatif.....                                                                | 177 |
| 1. Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru....                         | 177 |
| 2. Kebijakan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme Guru..... | 178 |
| 3. Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....                                | 180 |
| F. Temuan Kuantitatif.....                                                               | 181 |
| 1. Deskripsi Responden Penelitian Kuantitatif.....                                       | 181 |
| 2. Hasil Analisis Data.....                                                              | 183 |

## BAB V HASIL PENEMUAN, INTERPRESTASI DAN PEMBAHASAN

|                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| C. Analisis Pembahasan Kualitatif.....                                                                        | 188 |
| 1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme.....                                | 188 |
| 2. Kebijakan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme Guru.....                      | 190 |
| 3. Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....                                                     | 193 |
| D. Analisis Pembahasan Kuantitatif.....                                                                       | 196 |
| 1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru....                                             | 196 |
| 2. Pengaruh Profesionalisme Guru terhadap Kinerja Guru.....                                                   | 198 |
| 3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru<br>terhadap Kinerja Guru (Simultan).....     | 200 |
| 4. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan<br>Profesionalisme Guru terhadap Kinerja Guru..... | 203 |
| E. Hasil Integrasi Data Kualitatif dan Kuantitatif.....                                                       | 205 |

## BAB VI KESIMPULAN

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| A. Kesimpulan.....              | 210 |
| B. Implikasi.....               | 212 |
| C. Keterbatasan Penelitian..... | 213 |

|                     |     |
|---------------------|-----|
| D. Saran.....       | 214 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 216 |
| LAMPIRAN.....       | 225 |