

DAFTAR ISI

LEMABAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMABAR PENGESAHAN.....	iv
LEMABAR PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xiv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xviii
ملخص.....	xx
DAFTAR ISI.....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
1. Secara Teoritis.....	8
2. Secara Praktis.....	9
E. Penegasan Istilah.....	9
1. Konseptual.....	10
2. Operasional.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	13
A. Manajemen Perubahan.....	13
B. Konsep Manajemen Perubahan.....	14
C. Mempengaruhi Perubahan dalam Sistem Manusia.....	15
D. Fase Perubahan Terencana <i>Bullock</i> dan <i>Batten</i>	15
E. Komponen Perubahan.....	16
1. Tujuan Perubahan.....	16
2. Aspek Strategis yang Perlu Diubah.....	17
3. Strategi yang Diterapkan.....	18

F. Teori Manajemen Perubahan	20
1. Teori Force-Kurt Lewin	20
2. Teori Perubahan <i>Tyagi</i>	21
3. Teori Mike Green.....	23
G. Proyek Manajemen Perubahan.....	23
1. Pengaruh Eksternal dan Internal	24
2. Strategi dan Pendekatan perubahan	24
3. Contoh Proyek Manajemen Perubahan yang gagal.....	26
H. Mutu Pendidikan.....	27
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	27
2. Standar Mutu.....	29
3. Strategi Peningkatan Mutu.....	34
4. Model Pengembangan Mutu Pendidikan.....	40
5. Standar Nasional Pendidikan (SNP).	43
I. Daya Saing (Competitiveness)	49
1. Pengertian Daya Saing.....	49
2. Dimensi Daya Saing.....	52
3. Faktor-Faktor Daya saing.....	54
J. Penelitian Terdahulu.....	56
K. Paradigma Penelitian.....	78
BAB III METODE PENELITIAN.....	81
A. Rancangan Penelitian	81
B. Pendekatan Penelitian.....	82
C. Jenis Penelitian.....	83
D. Kehadiran Peneliti.....	84
E. Lokasi Penelitian.....	85
1. Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an Sirojul 'Ulum, Pare, Kediri	86
2. Pondok Pesantren Darussalam, Sumbersari, Kencong, Kepung, Kediri	86
F. Sumber Data.....	87
G. Teknik Pengumpulan Data	88
1. Pengamatan berperan serta (<i>participant</i>	

<i>observation</i>).....	88
2. Wawancara mendalam (<i>in depth interview</i>).....	89
3. Dokumentasi.....	90
4. Analisis Data.....	91
H. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	97
1. Uji Derajat Kepercayaan (<i>Credibility</i>)	97
2. Uji Keteralihan Data (<i>Transferability</i>)	99
3. Uji Ketergantungan Data (<i>Dependability</i>)	99
4. Kepastian (<i>Confirmability</i>)	100
I. Tahap-Tahap Penelitian	101
1. Tahap Pra-lapangan (<i>Pre-Research</i>)	101
2. Tahap Pekerjaan Lapangan.....	102
3. Tahap Analisis Data	102
4. Tahap Pelaporan	102
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	1
A. Paparan Data Situs I.....	1
1. Kebijakan Perubahan Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	1
2. Pelaksanaan Perubahan Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing	20
3. Pengendalian Perubahan Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing	38
4. Tindakan Perbaikan Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	51
B. Paparan Data Situs II.....	62
1. Kebijakan Perubahan Pondok Pesantren Darussalam Summersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	62
2. Pelaksanaan Perubahan Pondok Pesantren	

Darussalam Sumbersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	74
3. Pengendalian Perubahan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	84
4. Tindakan Perbaikan Perubahan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.	92
C. Temuan Penelitian.....	98
1. Temuan Penelitian di Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum Pare (Situs I)	98
2. Temuan Penelitian di Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari (Situs II)	108
3. Pengendalian Perubahan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	113
4. Tindakan Perbaikan Perubahan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.	116
5. Persamaan dan Perbedaan Temuan Penelitian Situs I dan Situs II	118
D. Analisis Situs I dan Situs II.....	122
1. Analisis Situs I (Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum Pare)	122
2. Analisis Situs II (Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari)	137
3. Temuan Penelitian Analisis Lintas Situs.....	151
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	158
A. Kebijakan Perubahan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.	158
1. Kebijakan Perubahan Sistem Pembelajaran Pesantren: Integrasi Kurikulum Modern dan Legitimasi Madrasah Mu'adalah	159

2. Kebijakan Perubahan Penguatan Tata Kelola Administrasi dan Sistem Disiplin Pesantren Berbasis Pengawasan Terintegrasi.....	162
3. Kebijakan Perubahan Kepemimpinan Model Kolektif dan Manajemen Ekonomi Pesantren.	164
4. Kebijakan Perubahan Program Pesantren dalam Penguatan Tahfidz dan Peran Sosial Dakwah.....	167
B. Pelaksanaan Perubahan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	171
1. Pelaksanaan Perubahan Sistem Pembelajaran Pesantren: Integrasi Kurikulum Modern dan Legitimasi Madrasah Mu'adalah.....	171
2. Pelaksanaan Perubahan Penguatan Tata Kelola Administrasi dan Sistem Disiplin Pesantren Berbasis Pengawasan Terintegrasi.....	174
3. Pelaksanaan Perubahan Kepemimpinan Model Kolektif dan Manajemen Ekonomi Pesantren.	177
4. Pelaksanaan Perubahan Program Pesantren dalam Penguatan Tahfidz dan Peran Sosial Dakwah.....	180
C. Pengendalian Perubahan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	183
1. Pengendalian Perubahan Sistem Pembelajaran Pesantren: Integrasi Kurikulum Modern dan Legitimasi Madrasah Mu'adalah.....	184
2. Pengendalian Perubahan Penguatan Tata Kelola Administrasi dan Sistem Disiplin Pesantren Berbasis Pengawasan Terintegrasi....	187
3. Pengendalian Perubahan Kepemimpinan Model Kolektif dan Manajemen Ekonomi Pesantren.....	189
4. Pengendalian Perubahan Program Pesantren	

dalam Penguatan Tahfidz dan Peran Sosial Dakwah.....	192
D. Tindakan Perbaikan Perubahan Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	194
1. Tindakan Perbaikan Perubahan Sistem Pembelajaran Pesantren: Integrasi Kurikulum Modern dan Legitimasi Madrasah Mu'adalah....	195
2. Tindakan Perbaikan Perubahan Penguatan Tata Kelola Administrasi dan Sistem Disiplin Pesantren Berbasis Pengawasan Terintegrasi..	198
3. Tindakan Perbaikan Perubahan Kepemimpinan Model Kolektif dan Manajemen Ekonomi Pesantren.....	201
4. Tindakan Perbaikan Perubahan Program Pesantren dalam Penguatan Tahfidz dan Peran Sosial Dakwah.....	203
E. Proposisi Penelitian.....	206
1. Proposisi Minor Fokus 1.....	206
2. Proposisi Minor Fokus 2.....	207
BAB VI PENUTUP	211
A. Kesimpulan	211
1. Kebijakan Perubahan di Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum dan Pondok Pesantren Darussalam.	211
2. Pelaksanaan Perubahan dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing.....	211
3. Pengendalian Perubahan untuk Mendukung Peningkatan Mutu dan Daya Saing.....	212
4. Tindakan Perbaikan dalam Implementasi Perubahan	212
5. Temuan Baru Penelitian	212
B. Implikasi Penelitian.....	213
1. Implikasi Teoritis.....	213
2. Implikasi Praktis	213

C. Saran.....	214
1. Pengasuh dan Pengelola Pondok Pesantren.....	214
2. Lembaga Pendidikan Islam Lainnya.....	214
3. Peneliti Lain.....	215
DAFTAR RUJUKAN.....	217
RIWAYAT PENDIDIKAN.....	225