

MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an
Sirojul 'Ulum Semanding Terte Pare dan Pondok Pesantren Darussalam
Sumbersari Kencong Kepung Kediri

Perubahan merupakan keniscayaan dalam setiap organisasi, termasuk lembaga pendidikan Islam seperti pesantren. Dalam konteks era global dan modernisasi pendidikan, pesantren dituntut untuk tetap mempertahankan nilai-nilai keislaman sekaligus menyesuaikan diri dengan perkembangan zaman agar tetap eksis dan kompetitif. Oleh karena itu, penerapan manajemen perubahan menjadi suatu kebutuhan mendesak dalam menjaga dan meningkatkan mutu serta daya saing pesantren di tengah dinamika masyarakat yang semakin kompleks.

Penelitian ini bertujuan untuk menggali penerapan manajemen perubahan dalam meningkatkan mutu dan daya saing pesantren. Fokus kajian diarahkan pada Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an Sirojul 'Ulum dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari. Adapun pertanyaan penelitian meliputi: (1) Bagaimana kebijakan perubahan dalam meningkatkan mutu dan daya saing? (2) Bagaimana pelaksanaan perubahan dalam meningkatkan mutu dan daya saing? (3) Bagaimana pengendalian perubahan dalam meningkatkan mutu dan daya saing? dan (4) Bagaimana bentuk tindakan perbaikan perubahan dalam meningkatkan mutu dan daya saing?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi multisitus, pendekatan historis-fenomenologis, dan teknik deskriptif analitis. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan secara interaktif dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, serta validasi data melalui triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua pesantren menerapkan manajemen perubahan dengan model berbeda namun berorientasi pada peningkatan mutu dan daya saing. Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an Sirojul 'Ulum dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari, 1) Kebijakan perubahan yang dilakukan meliputi transformasi sistem pembelajaran dari model tradisional menuju kurikulum terpadu antara agama dan umum, pendirian lembaga formal dari PAUD hingga MA, serta reformasi tata kelola kepemimpinan menuju model kolektif-kolegial guna meningkatkan mutu dan daya saing. 2) Pelaksanaan perubahan mencakup integrasi kurikulum, penguatan sarana prasarana, pengembangan program tahfidz melalui seleksi ketat dan pendampingan emosional, serta penyelenggaraan kegiatan ekstrakurikuler sebagai media penguatan karakter dan keterampilan santri. 3) Pengendalian dilakukan melalui monitoring sistematis terhadap proses pembelajaran dan program tahfidz, pengawasan kedisiplinan santri, evaluasi periodik, serta pelibatan aktif stakeholder internal dan eksternal. 4) Tindakan perbaikan diarahkan pada peningkatan kualitas kurikulum, koordinasi antar-lembaga pendidikan formal, penyesuaian modul ajar, peningkatan kualitas guru melalui seleksi berbasis kompetensi dan kesesuaian ideologi, serta perbaikan berkelanjutan terhadap sistem pengawasan dan bahan ajar, untuk menjamin mutu pendidikan dan daya saing lulusan di era modern. Penelitian ini menemukan bahwa "Transformasi Manajemen Pendidikan dan Penerapan Shared Leadership Merupakan Pendekatan Modern dalam Manajemen Perubahan Pesantren".

DISERTASI

MANAJEMEN PERUBAHAN
DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN

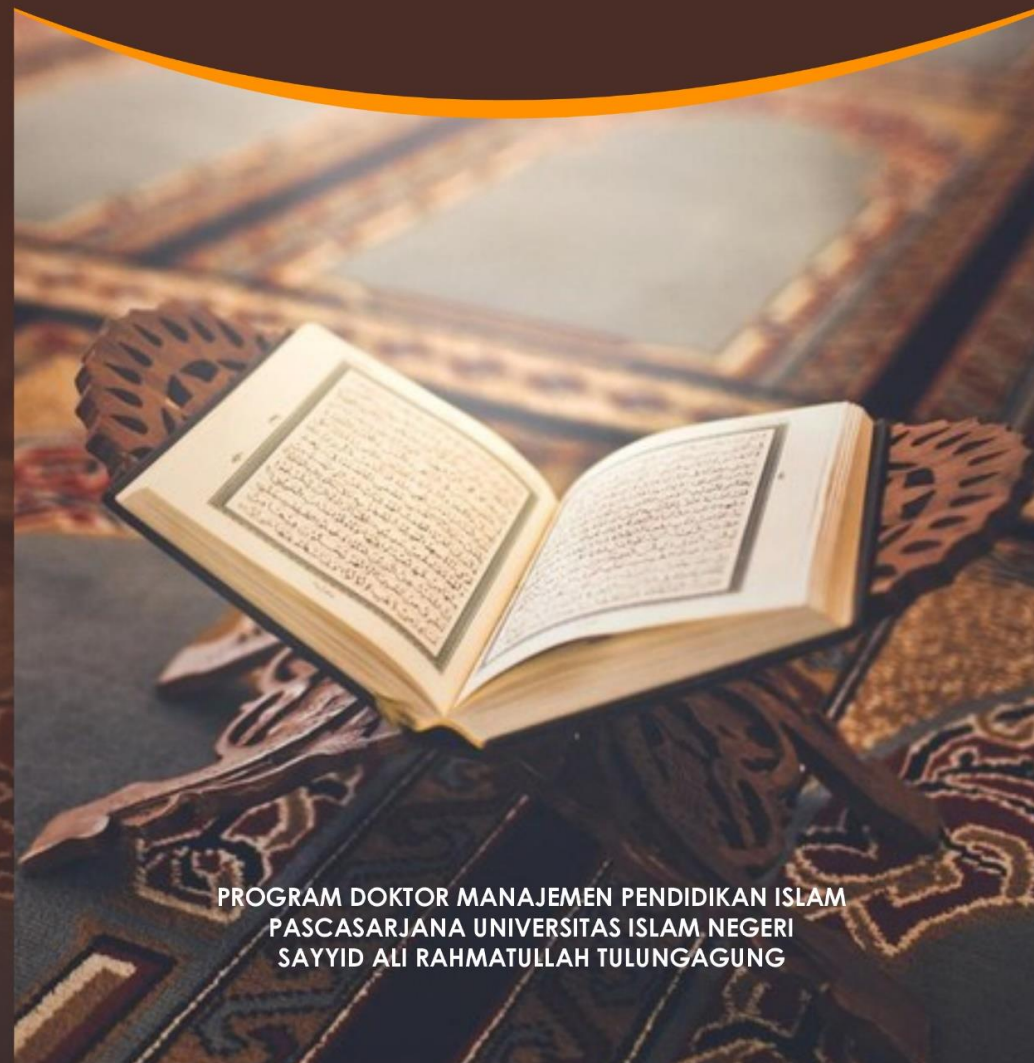
Studi Multisitus di Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an
Sirojul 'Ulum Semanding Terte Pare dan
Pondok Pesantren Darussalam
Sumbersari Kencong Kepung Kediri

Mustajib



MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an
Sirojul 'Ulum Semanding Terte Pare dan Pondok Pesantren Darussalam
Sumbersari Kencong Kepung Kediri



PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG



PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

DISERTASI

MANAJEMEN PERUBAHAN

DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an Sirojul
'Ulum Semanding Tertek Pare dan Pondok Pesantren
Darussalam Summersari Kencong Kepung Kediri

**Mustajib
NIM. 1890501220005**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCA SARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**



MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN:

*Studi Multisitus di Pondok Pesantren Tahfidhil Qur'an Sirojul 'Ulum
Semanding Tertekek Pare dan Pondok Pesantren Darussalam
Sumbersari Kencong Kepung Kediri*

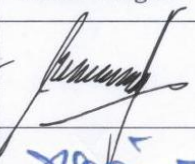
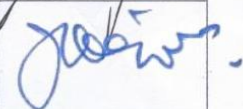
*Copyright © Mustajib, 2025
Hak cipta dilindungi undang-undang
All right reserved*

Layouter: Satu Press
Desain Cover: Satu Press
xxx + 227 hlm: 16 x 24 cm
Cetakan: Pertama, Mei 2025

Diterbitkan oleh:
Pascasarjana
Jl. Mayor Sujadi No.46, Plosokandang,
Kedungwaru, Tulungagung, Jawa Timur
Telp: (0355) 321513
Email: pascaarjana@uinsatu.ac.id
Website: <https://pps.uinsatu.ac.id/>

LEMABAR PERSETUJUAN

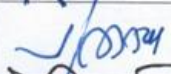
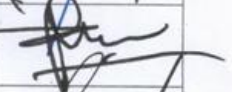
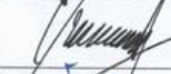
Disertasi dengan judul “MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN” (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum Semanding Pare dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari Kepung) yang ditulis oleh Mustajib ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan dalam Ujian Terbuka.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mujamil Qomar, M.Ag	29-4-2025	
2. Prof. Dr. H. Prim Masrokan M, M.Pd.	5/05 2025	

LEMABAR PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN DAYA SAING PESANTREN” (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum Semanding Pare dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari Kepung) yang ditulis oleh Mustajib ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tertutup Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Rabu Tanggal 23 April 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mengikuti Ujian Terbuka Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam.

Dewan Penguji

NO	Keterangan	Nama	Tanda Tangan
1	Ketua Sidang/Penguji	Prof. Dr. H. Abd Aziz, M. Pd.I	
2	Sekretaris/Penguji	Prof. Dr. H. Akhyak, M. Ag.	
3	Penguji Utama	Prof. Dr. H. Abdul Halim Soebahar, M.A.	
4	Penguji/Promotor	Prof. Dr. H. Mujamil, M. Ag	
5	Penguji/Promotor	Prof. Dr. H. Prim Masrokan M, M. Pd.	
6	Penguji	Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M. Pd.I	
7	Penguji	Prof. Dr. H. Asrop Safi'I, M. Ag	

Tulungagung, 29 April 2025

Mengesahkan Direktur
Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag

NIP: 196710291994031004

LEMABAR PENGESAHAN

Yang bertanda Tangan du bawah ini:

Nama : Mustajib
NIM : 1890501220005
Program : Manajemen Pendidikan Islam.
Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah
Tulungaung.

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini yang berjudul
“MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM MENINGKATKAN MUTU DAN
DAYA SAING PESANTREN” (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirojul
'Ulum Semanding Pare dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari Kepung)
secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada
bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.



Kediri, 17 Oktober 2024
Saya yang menyatakan,

Mustajib.
NIM. 1890501220005



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mustajib
NIM : 1890501220005
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Disertasi) yang berjudul:

“Manajemen Perubahan dalam Meningkatkan Mutu dan Daya Saing Pesantren”
(Studi Multisitus di Pondok Pesantren Sirojul 'Ulum Semanding Pare dan Pondok Pesantren Darussalam Sumbersari Kepung).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 11 June 2025

Yang Menyatakan,


Mustajib