

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN

dalam Meningkatkan Minat Masyarakat

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko Plumpungrejo Kademangan Kabupaten Blitar dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat Dawuhan Kauman Kepanjenkidul Kota Blitar

Buku ini mengkaji strategi manajerial pondok pesantren dalam meningkatkan minat masyarakat untuk menitipkan pendidikan anak-anak mereka di lembaga keagamaan. Fenomena penurunan minat sebagian masyarakat terhadap pesantren menjadi latar belakang penting penelitian ini. Dalam era persaingan lembaga pendidikan yang semakin ketat, pesantren dituntut untuk lebih inovatif dan adaptif. Penelitian ini dilakukan di dua pesantren di Blitar, yakni Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat, yang keduanya berupaya melakukan pembaruan dalam manajemen kelembagaan agar tetap relevan dengan kebutuhan zaman.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi multisitus. Data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, wawancara mendalam, dan dokumentasi, serta dianalisis secara individual dan lintas situs. Validitas data dijaga dengan menggunakan empat kriteria: kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas. Fokus penelitian diarahkan pada empat aspek utama manajemen strategis, yaitu perumusan visi, manajemen komunikasi, penetapan target, dan mekanisme umpan balik dalam meningkatkan minat masyarakat terhadap pesantren.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perumusan visi dilakukan secara partisipatif dengan melibatkan berbagai pihak, termasuk wali santri dan masyarakat sekitar. Visi ini dirancang agar selaras dengan kebutuhan masyarakat dan mendukung pemberdayaan ekonomi lokal. Dalam hal manajemen komunikasi, pesantren menggunakan pendekatan langsung dan tidak langsung, mulai dari event keagamaan hingga media sosial, untuk memperluas jangkauan informasi dan membangun citra lembaga yang positif. Komunikasi yang efektif menjadi kunci dalam membentuk kepercayaan dan ketertarikan masyarakat terhadap lembaga pesantren.

Penetapan target dilakukan melalui pengembangan sistem pendidikan terpadu yang memadukan pendidikan formal dan nonformal, serta mempertimbangkan kebutuhan pasar dan preferensi masyarakat. Strategi ini diperkuat dengan evaluasi melalui umpan balik dari wali santri, baik secara langsung maupun digital, sebagai dasar pembaruan kebijakan dan peningkatan layanan. Buku ini menyimpulkan bahwa manajemen pesantren yang visioner, komunikatif, dan adaptif mampu meningkatkan daya tarik pesantren di mata masyarakat, sekaligus memperkuat eksistensi lembaga dalam dunia pendidikan kontemporer.



PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

DISERTASI

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN MINAT MASYARAKAT

Mohammad Kanzul Fathon



Disertasi

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN

dalam Meningkatkan Minat Masyarakat

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum
Soko Plumpungrejo Kademangan Kabupaten Blitar
dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat
Dawuhan Kauman Kepanjenkidul Kota Blitar

PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

DISERTASI

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN

DALAM MENINGKATKAN MINAT MASYARAKAT

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko
Plumpungrejo Kademangan Kabupaten Blitar dan
Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat Dawuhan Kauman
Kepanjenkidul Kota Blitar

**MOHAMMAD KANZUL FATHON
NIM. 1890501220004**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCA SARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**



**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN MINAT MASYARAKAT**

Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko Plumpungrejo
Kademangan Kabupaten Blitar dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat
Dawuhan Kauman Kepanjenkidul Kota Blitar

Copyright © Mohammad Kanzul Fathon, 2025
Hak cipta dilindungi undang-undang
All right reserved

Layouter: Satu Press
Desain Cover: Satu Press
xxviii + 268 hlm: 16 x 24 cm
Cetakan: Pertama, Mei 2025

Diterbitkan oleh:
Pascasarjana
Jl. Mayor Sujadi No.46, Plosokandang,
Kedungwaru, Tulungagung, Jawa Timur
Telp: (0355) 321513
Email: pascaarjana@uinsatu.ac.id
Website: <https://pps.uinsatu.ac.id/>

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi dengan judul *“Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Minat Masyarakat (Studi Kasus Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko Plumpungrejo Kademangan Blitar dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat Dawuhan Kauman Kepanjenkidul Kota Blitar)”* yang ditulis oleh Mohammad Kanzul Fathon, NIM: 1890501220004 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam Ujian Disertasi Terbuka.

Tulungagung, 15 April 2025

Promotor I,

Promotor II,



Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M.
NIP. 197108072005011003



Prof. Dr. Hj. Sulistyvorini, M.Ag.
NIP. 19651215 200312 2 001

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Minat Masyarakat (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko Plumpungrejo Kademangan Blitar dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat Dawuhan Kauman Kepanjen Kidul Kota Blitar)” yang ditulis oleh Mohammad Kanzul Fathon, NIM: 1890501220004 ini telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji Ujian Terbuka Disertasi Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Rabu tanggal 4 Juni 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI

1. Ketua Sidang : Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I ()
2. Sekretaris/Penguji : Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag ()
3. Penguji Utama : Prof. Dr. Yatim Riyanto, M.Pd ()
4. Penguji/Promotor : Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, S.E., M.M ()
5. Penguji/Promotor : Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Ag ()
6. Penguji : Prof. Dr. H. Prim Masrokan, M.M.Pd ()
7. Penguji : Prof. Dr. Ngainun Naim, M.H.I ()

Tulungagung, 4 Juni 2025

Mengesahkan,
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag
NIP. 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Mohammad Kanzul Fathon

NIM : 1890501220004

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Program Doktor Pascasarjana UIN Sayyid Ali
Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa disertasi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang ditunjuk sumbernya.

Tulungagung, 11 April 2025

Saya yang menyatakan



Mohammad Kanzul Fathon
NIM 1890501220004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PUSAT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Nomor 46 Tulungagung – Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, 321656 Faximile (0355) 321656
Website : <http://iain-tulungagung.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MOHAMMAD KANZUL FATHON
NIM : 1890501220004
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Pusat Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya saya berupa (**Disertasi**) yang berjudul:

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN MINAT MASYARAKAT (Studi Multisitus di Pondok Pesantren Anharul Ulum Soko Plumpungrejo Kademangan Kabupaten Blitar dan Pondok Pesantren Bustanul Mutaallimat Dawuhan Kauman Kepanjenkidul Kota Blitar)

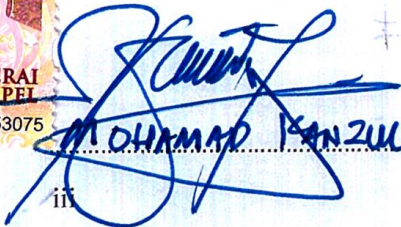
Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Pusat Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasi tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 8 September 2025

Yang Menyatakan,




MOHAMMAD KANZUL FATHON