

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO DALAM
MENGATASI PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA
PRODUK *MUDHARABAH* MODAL KERJA PROYEK
DI BANK MUAMALAT INDONESIA KANTOR
CABANG SURABAYA DARMO**

SKRIPSI



Oleh

**Dimas Ayu Anas Tasia
NIM. 126401212047**

**PROGRAM STUDI
PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2025**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO DALAM
MENGATASI PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA
PRODUK MUDHARABAH MODAL KERJA PROYEK
DI BANK MUAMALAT INDONESIA KANTOR
CABANG SURABAYA DARMO**

SKRIPSI

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan
menempuh program Sarjana (S1)
Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Oleh
Dimas Ayu Anas Tasia
NIM. 126401212047

**PROGRAM STUDI
PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2025**

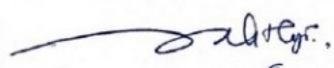
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah pada Produk Pembiayaan *Mudharabah* Modal Kerja Proyek di Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Surabaya Darmo”. Yang ditulis oleh Dimas Ayu Anas Tasia dengan NIM 126401212047 ini telah diperiksa dan di setujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda tangan
<u>Dr. Nur Aziz Muslim, M.H.I</u> NIP. 197407162009011006	2 Juni 2025	

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Perbankan Syariah


Dr. Amalia Nuril Hidayati, S.E, M.Sy
NIP. 19840132014032002

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul "Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah pada Produk Pembiayaan Mudharabah Modal Kerja Proyek di Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Surabaya Darmo" yang ditulis oleh Dimas Ayu Anas Tasia ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Jumat, 20 Juni 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Perbankan Syariah.

DEWAN PENGUJI

Dewan Penguji

Ketua Penguji:

Dr. Nur Aziz Muslim, M.H.I.

NIP. 197407162009011006

Tanda Tangan

Penguji Utama:

Dr. Moh. Rois Abin, M.Pd.I

NI PPPK. 198806102023211027

Sekretaris:

Ana Muntadhirotul Maghfiroh, M.Pd.

NIP. 198904062025212009

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Dr. Chusnul Chotmah, M.Ag.

NIP. 197512112002122001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dimas Ayu Anas Tasia

NIM : 126401212047

Jurusan/Prodi : Ekonomi/Perbankan Syariah

Fakultas/Program : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar- benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiariasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiariasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Tulungagung, 2 Juni 2025

Saya yang menyatakan



Dimas Ayu Anas Tasia

NIM. 126401212047

MOTTO

وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

“Bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.”

(QS. Al-Hasyr: 18)¹

¹ Alquran dan Terjemahannya, edisi Kementerian Agama (Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Quran, 2015), QS Al Hasyr: 18



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon: (0355) 321513 Website: www.uinsatu.ac.id Email: info@uinsatu.ac.id

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dimas Ayu Anas Tasia

NIM : 126401212047

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikann Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul :

Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah pada Produk Pembiayaan *Mudharabah* Modal Kerja Proyek di Bank Muamalat Indonesia Kantor Cabang Surabaya Darmo.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 3 Oktober 2025

Yang Menyatakan,

Dimas Ayu Anas Tasia

PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat, karunia, dan takdir-Nya, yang telah menjadikan peneliti manusia yang berpikir, berilmu, beriman, bertahan, dan bersabar dalam menghadapi kehidupan sehingga dengan limpahan taufik dan hidayah-Nya, skripsi sederhana ini terselesaikan tepat pada waktunya. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang dinantikan syafa'atnya di hari akhir nanti. Skripsi sederhana ini saya persembahkan untuk orang tua tercinta, Ibu Endang Savitri dan Bapak Arif Wahyudi.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan karunia kelancaran yang diberikan oleh-Nya sehingga skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah pada Produk Pembiayaan *Mudharabah* Modal Kerja Proyek di Bank Muamalat Indonesia kantor cabang Surabaya Darmo”. Shalawat serta salam kita selalu panjatkan keda junjungan Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa’atnya kelak di hari kiamat.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis tentu tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Abd. Aziz, M.Pd.I., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Prof. Dr. Abad Badruzzaman, Lc., M. Ag., selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
3. Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
4. Dr. Muhamad Aqim Adlan, S.Pd.I., M.E.I., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
5. Dr. Amalia Nuril Hidayati, S.E., M.Sy., selaku Koordinator Progam Studi Perbankan Syariah Jurusan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
6. Dr. Nur Aziz Muslim, M.H.I. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah sabar dalam membimbing dan mengarahkan dalam penulisan skripsi ini.
7. Dadang Wahyu Qadarochman selaku SME Financing Analyst yang telah memberikan penjelasan dan pemaparan terkait tema yang angkat oleh penulis, sehingga dapat skripsi ini selesai tepat waktu.
8. Renanda Recha Dea Jhosya, S.Psi. selaku sahabat peneliti yang senantiasa menemani, merayakan, dan memberikan dukungan pada peneliti.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat terutama bagi peneliti setelahnya. Demikian skripsi ini dibuat dengan sebaik mungkin dan atas kesalahan serta ketidaksempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kemajuan penelitian dan Pendidikan di masa yang akan datang.

Tulungagung, 2 Juni 2025

Peneliti,