

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA, MOTIVASI KERJA,
DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK GULA MOJOPANGGUNG TULUNGAGUNG**

SKRIPSI



Oleh

**Andika Bagus Dewantara
NIM. 12405183391**

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2025**

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA, MOTIVASI KERJA,
DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK GULA MOJOPANGGUNG TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh
program Sarjana S1
Manajemen Bisnis Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Oleh

Andika Bagus Dewantara
NIM. 12405183391

PROGRAM STUDI
MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2025

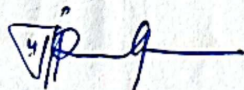
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Pengaruh Fleksibilitas Kerja, Motivasi Kerja, dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Pabrik Gula Mojopanggung Tulungagung” yang ditulis oleh Andika Bagus Dewantara NIM. 12405183391 ini telah disetujui, serta layak diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ahmad Budiman, M.S.I	10 Juni 2025	

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis Syariah



Citra Mulva Sari, S.E.Sy., M.E.

NIP. 199305272019032031

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Pengaruh Fleksibilitas Kerja, Motivasi Kerja, dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Pabrik Gula Mojopanggung Tulungagung” yang ditulis oleh Andika Bagus Dewantara NIM. 12405183391 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi pada hari Kamis, 19 Juni 2025, dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Bisnis Syariah.

Dewan Penguji

Ketua Penguji :

Ahmad Budiman, M.S.I.
NIP. 198002252014031001

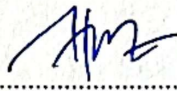
Penguji Utama :

Dr. Moh. Rois Abin, M.Pd.I
NI PPPK. 198806102023211027

Sekretaris Penguji :

Ahmad Hanif Fajrin, M.Pd.
NI PPPK. 199203302025211006

Tanda Tangan


.....
.....
.....

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Chusnul Chotimah, M.Ag.

NIP. 197512112002122001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andika Bagus Dewantara
NIM : 12405183391
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

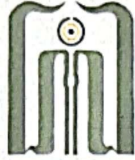
Tulungagung, 19 Juni 2025

Yang Membuat

Pernyataan,



Andika Bagus Dewantara
12405183391



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andika Bagus Dewantara
NIM : 12905183391
Jurusan : Manajemen Bisnis Syariah
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul:

Pengaruh fleksibilitas kerja, motivasi kerja, dan Beban Kerja terhadap kinerja karyawan di pabrik Gula Mojopanggung Tulungagung

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 8 Oktober 2021
Yang Menyatakan,



Andika Bagus Dewantara
Nama terang dan tanda tangan