

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUS SALAM
SUTOJAYAN BLITAR**

SKRIPSI



Oleh

M. Bara Nur Samsu Zahroal Ihwan

126207212070

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG**

2025

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUS SALAM
SUTOJAYAN BLITAR**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata
Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh

M. Bara Nur Samsu Zahroal Ihwan

126207212070

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Naskah Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Nurul Salam Lodoyo Blitar” yang ditulis oleh M. Bara Nur Samsu Zahroal Ihwan, NIM. 126207212070 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Dr. Dika Putri Rahayu, M.Pd.</u> NIP. 2022129101		

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I., M.Pd.
NIP. 199309222020122015

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUS SALAM SUTOJAYAN BLITAR

SKRIPSI

Disusun Oleh

M. BARA NUR SAMSU ZAHROAL IHWAN

NIM. 126207212070

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 20 Juni 2025 dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S- 1) Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Dewan Penguji	Tanda tangan
Ketua Penguji <u>Dr. H. Imam Junaris, S.Ag., M.H.I.</u> NIP. 196902052003121005	
Penguji Utama <u>Hafidz Rosyidiana, M.Pd.</u> NIP. 198904292020121008	
Sekretaris/Penguji <u>Dr. Dika Putri Rahayu, M.Pd.</u> NIP. 2022129101	



Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas
Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dr. Sutopo, M.Pd.

NIP. 197805092008011012

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : M. Bara Nur Samsu Zahroal Ihwan
NIM : 126207212070
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Dosen Pembimbing : Dr. Dika Putri Rahayu, M.Pd.
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional
Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di
Madrasah Tsanawiyah Nur Salam Lodoyo Blitar.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar hasil penelitian dan tulisan saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan orang lain yang saya akui sebagai tulisan saya kecuali pada bagian yang dirujuk dan sumbernya telah disebutkan dalam daftar rujukan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 19 Mei 2025
Yang membuat pernyataan



M. Bara Nur Samsu Z.I
NIM_126207212070



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Bara Nur Samsu Zahroal Ikhwan
NIM : 126207212070
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : FTIK
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul:

Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Nurussalam Satujayan Blitar

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 29 Oktober 2025
Yang Menyatakan,



M. Bara Nur Samsu Z.I

MOTTO

Allah Subhanahu Wa Ta'ala berfirman:

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًّا كَأَنَّهُمْ بُنْيَانٌ مَّرصُومٌ

"Sesungguhnya Allah mencintai orang-orang yang berperang di jalan-Nya dalam barisan yang teratur, mereka seakan-akan seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh." (QS. As-Saff 61: Ayat 4).¹

¹ Kementrian Agama Republik Indonesia, *Al-Quran dan Terjemah*, As-Saff ayat 4, (Bandung: Al-Qosbah, 2024), hal. 551.

PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat dan karunianya. Skripsi ini dapat penulis selesaikan, dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Diri saya sendiri, yang telah berjuang, melewati segala rintangan dan terus bertahan hingga mencapai titik ini, terimakasih telah percaya, belajar, dan tidak menyerah.
2. Ayah dan Ibu saya, yaitu Ihwani (Alm) dan Zahroh Udhatiyah yang telah memberikan dukungan, semangat, dan do'a terbaiknya untuk saya.
3. Bapak, ibu guru dan dosen yang selama ini mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada saya sehingga dapat bermanfaat bagi kehidupan saya.
4. Keluarga dan sahabat semua yang senantiasa menyemangati dan membersamai saya dalam proses menyusun skripsi.
5. Untuk almamater fakultas tabiyah dan ilmu keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah.
6. Semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohim

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Nurus Salam Sutojayan Blitar”.

Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah memberi suri tauladan kepada kita melalui ajaran Islam. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari atas kemampuan yang dimiliki, Dimana penyusunan skripsi ini tidak lepas dari hambatan, kesulitan serta kesalahan yang datang dari dalam maupun dari luar penulis. Akan tetapi penulis mengucapkan rasa syukur berkat bantuan dan dorongan dari semua pihak yang akhirnya hambatan, kesulitan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini dapat terlewati. Sehingga dengan ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Aziz, M.Pd.I. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abad Badruzaman, Lc., M.Ag. selaku Wakil Rektor Bidang Akademik dan Pengembangan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
3. Bapak Dr. Sutopo, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
4. Ibu Dr. Indah Komsiyah, S.Ag. selaku ketua jurusan Tarbiyah Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
5. Ibu Dr. Siti Khoirun Nisak, M.Pd., selaku Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

6. Ibu Dr. Dika Putri Rahayu, M.Pd., selaku Dosem Pembimbing yang telah memberi pengarahan dan bimbingan sehingga penelitian ini dapat diselesaikan sesuai waktu yang telah ditentukan.
7. Bapak Ahmad Ulil Amin, Lc. M.S.I., selaku Kepala Madrasah Madrasah Tsanawiyah Nurul Salam Sutojayan Blitar yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian.
8. Semua pihak yang telah meluangkan waktunya untuk membantu terlaksananya penelitian dan penyusunan skripsi.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan dan ilmu mereka diterima oleh Allah SWT. Dan tercatat sebagai amal jariyah. Diharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Akhir kata, besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan mendapat Ridha Allah SWT.

Tulungagung, 19 Mei 2025

Penulis

M. Bara Nur Samsu Zahroal Ihwan
126207212070