

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Kiprah IPNU–IPPNU Tulungagung: Eksistensi dan Gaya Kepemimpinan Pengurus Harian Pimpinan Cabang 1991–2000” ini ditulis oleh Muhamad Ainur Rokhim, NIM. 126307211017, dengan pembimbing Rizal Zamzami, S.Hum, M.A.

Kata Kunci : Eksistensi, IPNU, IPPNU, Tulungagung

Penelitian ini membahas kiprah IPNU–IPPNU Tulungagung, khususnya terkait eksistensi dan gaya kepemimpinan pengurus harian Pimpinan Cabang (PC) pada periode 1991–2000. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya peran IPNU dan IPPNU sebagai organisasi pelajar berbasis Nahdlatul Ulama dalam proses kaderisasi dan pembinaan generasi muda, terutama di tengah tekanan kebijakan Orde Baru yang membatasi ruang gerak organisasi pelajar. PC IPNU–IPPNU Tulungagung tetap berupaya menjaga eksistensi organisasi, meskipun harus menghadapi kevakuman struktural, tantangan regenerasi kader, dan tekanan regulatif. Rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini meliputi tiga hal: *pertama*, bagaimana strategi pengurus harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung dalam mempertahankan dan mengembangkan organisasi; *kedua*, bagaimana gaya kepemimpinan pengurus harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung; dan *ketiga*, bagaimana tantangan yang dihadapi pengurus harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Pengurus Harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung dalam mempertahankan dan mengembangkan organisasi, mengetahui gaya kepemimpinan pengurus harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung, serta mengetahui berbagai tantangan yang dihadapi pengurus harian PC IPNU-IPPNU Tulungagung. Metode yang digunakan adalah metode penelitian sejarah, yang mencakup tahapan heuristik, kritik sumber, interpretasi, dan historiografi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, pertama, keberlangsungan dan perkembangan organisasi terjaga melalui kaderisasi berjenjang, konsolidasi struktural di tingkat PAC, serta sinergi dengan PCNU dan jaringan antar cabang. *Kedua*, gaya kepemimpinan yang menonjol adalah demokratis partisipatif, dengan musyawarah dan pelibatan kader secara aktif. *Ketiga*, tantangan yang dihadapi meliputi keterbatasan dana dan komunikasi, kevakuman wilayah, serta tekanan regulatif dari kebijakan pemerintah.

ABSTRACT

The thesis entitled “The Role of IPNU–IPPNU Tulungagung: The Existence and Leadership Style of the Daily Executive Board of the Branch Leadership 1991–2000” was written by Muhamad Ainur Rokhim, Student ID Number 126307211017, under the supervision of Rizal Zamzami, S.Hum., M.A.

Keywords: Existence, IPNU, IPPNU, Tulungagung

This study explores the role of IPNU–IPPNU Tulungagung, focusing particularly on the existence and leadership style of the Daily Executive Board of the Branch Leadership (PC) during the period 1991–2000. The background of this research is rooted in the importance of IPNU and IPPNU as student organizations affiliated with Nahdlatul Ulama in the process of cadre formation and youth development, especially amid the restrictions imposed by the New Order regime that limited the activities of religious-based student organizations. Despite facing structural stagnation, challenges in cadre regeneration, and regulatory pressures, the Daily Executive Board of IPNU–IPPNU Tulungagung strived to maintain the organization's continuity. This research raises three main questions: first, what strategies were employed by the Daily Executive Board to sustain and develop the organization; second, what was the leadership style practiced; and third, what challenges did the board face during the period. The purpose of this study is to analyze the strategies used by the Daily Executive Board of IPNU–IPPNU Tulungagung in maintaining and developing the organization, to identify their leadership style, and to uncover the challenges they encountered. This study employs the historical research method, consisting of heuristic, source criticism, interpretation, and historiography stages. The findings reveal that, first, the continuity and growth of the organization were preserved through tiered cadre regeneration, structural consolidation at the sub-branch level (PAC), and synergy with PCNU and inter-branch networks. Second, the dominant leadership style was democratic and participative, marked by deliberation and active involvement of members. Third, the challenges faced included financial and communication limitations, organizational inactivity in some areas, and regulatory pressure from government policies.

ملخص

تولونغاغونغ: الوجود وأسلوب القيادة للهيئة *IPNU-IPPNU* دور "كُتبت هذه الرسالة بعنوان من قبل محمد عين الوركيم، رقم القيد "التنفيذية اليومية للقيادة الفرعية في الفترة 1991-2000 126307211017، تحت إشراف الأستاذ رزال زمزمي، الحاصل على درجة البكالوريوس في العلوم الإنسانية والماجستير في الآداب.

، اتحاد فتيات نهضة العلماء (IPNU) الكلمات المفتاحية: الوجود، اتحاد طلبة نهضة العلماء ، تولونغاغونغ (IPPNU) ،

فرع تولونغاغونغ، مع التركيز بشكل خاص *IPNU-IPPNU* تتناول هذه الدراسة كفاح منظمة خلال الفترة (PC) على وجود المنظمة وأسلوب القيادة لدى الهيئة التنفيذية اليومية للقيادة الفرعية *IPNU* و *IPPNU* من 1991 إلى 2000، وتستند خلفية هذا البحث إلى أهمية دور كمنظمات طلابية تابعة لجماعة نهضة العلماء في عملية التكوين القيادي وتربية الشباب، ولا سيما والتي قيدت نشاطات (Orde Baru) في ظل السياسات القمعية التي فرضها نظام الحكم الجديد المنظمات الطلابية ذات الطابع الديني، وعلى الرغم من التحديات مثل الجمود البيوي وصعوبة تحديد الكوادر والضغوط التنظيمية، فقد سعت الهيئة التنفيذية اليومية للحفاظ على استمرارية المنظمة، وتتمحور إشكالية البحث حول ثلاث نقاط رئيسية: أولاً، ما هي الاستراتيجيات التي اتبعتها الهيئة التنفيذية اليومية للحفاظ على المنظمة وتطويرها؟ ثانياً، ما هو أسلوب القيادة الذي مارسه؟ وثالثاً، ما هي التحديات التي واجهتها خلال تلك الفترة؟ ويهدف هذا البحث إلى تحليل استراتيجيات الهيئة تولونغاغونغ في الحفاظ على المنظمة وتطويرها، ومعرفة *IPNU-IPPNU* التنفيذية اليومية ل أسلوب القيادة المتبع، واكتشاف التحديات التي واجهتها، وقد استخدم الباحث المنهج التاريخي الذي يشمل مراحل الاستقراء ونقد المصادر والتفسير وكتابة التاريخ، وقد أظهرت نتائج البحث أن استمرارية وتطور المنظمة قد تحققت من خلال تحديد الكوادر على مراحل، والتماسك البيوي على مستوى والشبكات الفرعية الأخرى، (PCNU) ، والتعاون مع فرع نهضة العلماء (PAC) الفروع المحلية أما أسلوب القيادة السائد فكان ديمقراطياً تشاركياً اتسم بالتشاور والمشاركة الفاعلة للأعضاء، وتمثلت أبرز التحديات في محدودية الموارد المالية ووسائل الاتصال، وتوقف النشاط في بعض المناطق، والضغوط التنظيمية من سياسات الحكومة.