

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DAN MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI GURU DAN SEKOLAH**

(Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)

DISERTASI



Oleh

**NAIMATUZ ZAHRIYAH
NIM. 1890501220033**

**PROGAM DOKTOR
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
2025**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DAN MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI GURU DAN SEKOLAH**

(Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)

DISERTASI



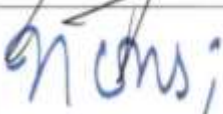
Oleh

NAIMATUZ ZAHRIYAH
NIM. 1890501220033

**PROGAM DOKTOR
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JULI 2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

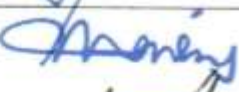
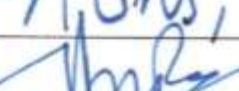
Disertasi dengan judul “KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI GURU DAN SEKOLAH (Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)” yang ditulis oleh Naimatuz Zahriyah NIM 1890501220033 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mujamil. M, Ag	30 Juni 2025	
2. Prof. Dr. H. Imam Fu'adi. M, Ag	03 Juli 2025	

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul “KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI GURU DAN SEKOLAH (Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)” yang ditulis oleh Naimatuz Zahriyah NIM 1890501220033 ini telah dipertahankan dalam Ujian Terbuka Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Senin Tanggal 4 Agustus 2025 dan sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam

DEWAN PENGUJI

Ketua sidang	Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I	
Sekretaris	Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.	
Penguji utama	Prof. Dr. Hj. Masdar Hilmy, S. Ag, MA, Ph. D.	
Penguji/Promotor	Prof. Dr. H. Mujamil, M.Ag.	
Penguji/Promotor	Prof. Dr. H. Imam Fuadi, M.Ag.	
Penguji	Prof. Dr. H. Asrop Safi'i, M.Ag.	
Penguji	Prof. Dr. H. Agus Zaenul Fitri, M. Pd.	

Tulungagung, 11 Juni 2025

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag
NIM 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Naimatuz Zahriyah

NIM : 1890501220033

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa disertasi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Saya yang menyatakan



Naimatuz Zahriyah

MOTTO

يَا دَاوُدُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ
الْهَوَىٰ فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضِلُّونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ
شَدِيدٌ ۖ بِمَا نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ

(Allah berfirman,) “Wahai Daud, sesungguhnya kami menjadikanmu khalifah (penguasa) di bumi. Maka, berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan hak dan janganlah mengikuti hawa nafsu karena akan menyesatkan engkau dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari Perhitungan.” Q.S Shad: 26

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan disertasi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku Bapak Nurfaiz yang menjadi motivator pertama dalam studi dan ibu Mukaromah, yang senantiasa mengiringi doa sehingga dapat menyelesaikan studi S-3
2. Kakakku Ainur Rosyidah, dan Adikku Afan, Arifah dan Andi yang senantiasa sabar dan penuh pengertian dalam memberi motivasi, dukungan ridho, serta mendampingi dengan sepenuh hati selama penulis melaksanakan studi sampai menyelesaikannya.
3. Teman-teman seperjuangan S-3 MPI angkatan 2022 yang selalu memberikan motivasi dan semangat selama mengerjakan disertasi ini
4. Dosen pembimbing serta penguji yang selalu sabar mendampingi dan mendorong untuk menyelesaikan pendidikanku
5. Guruku yang senantiasa mendoakan dan memberikan nasihat dalam menyikapi kerasnya pengalaman kehidupan.
6. Almamaterku tercinta Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Terimakasih atas doa dan motivasi untuk melanjutkan S3 ini, semoga kita semua menjadi orang-orang yang sukses dan di ridhoi oleh Allah SWT, Amiin

PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Illahi Rabbi atas Anugerah dan limpahan Rahmad serta berkah-Nya disertasi ini dapat terselesaikan dengan baik. Disertasi dengan Judul “Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Guru Dan Sekolah (Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)” ini merupakan persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Doktor pada Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan disertasi ini telah melibatkan berbagai pihak, baik perorangan maupun lembaga, serta berkontribusi baik secara langsung maupun secara tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih dan menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. Selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. Selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang selalu memberi motivasi dalam menyerap ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
3. Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd. I. selaku Kaprodi Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang senantiasa memberi dorongan untuk menyelesaikan studi S-3 tepat waktu.

4. Prof. Dr. H. Mujamil, M.Ag. Selaku promotor yang memberikan pengarahan dan koreksi selama proses penelitian dan penyelesaian penulisan disertasi.
5. Prof. Dr. H. Imam Fuadi, M.Ag. Selaku promotor yang telah memberikan masukan dan catatan koreksi dalam proses penelitian dan penyelesaian penulisan disertasi.
6. Segenap dosen Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang sangat berjasa mengantarkan penulis dalam memahami ilmu pengetahuan.
7. Kepala Sekolah yang telah memberikan izin penelitian, tenaga pendidik, serta tenaga kependidikan dan pihak terkait SMAN 2 Kota Kediri yang bersedia menjadi informan dalam pengumpulan data.
8. Kepala madrasah yang telah memberi kesempatan penulis melaksanakan penelitian, tenaga pendidik, dan tenaga kependidikan, serta pihak terkait MAN 2 Kota Kediri yang sudah menyampaikan informasi selama pengumpulan data.
9. Seluruh teman seperjuangan Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah membantu dan selalu memberikan semangat selama menyelesaikan studi S-3.

Inshaallah disertasi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca serta dunia pendidikan umumnya. Akhirnya seperti kata pepatah “Tiada

gading yang tak retak” segala saran dan kritik membangun guna perbaikan penulisan dalam penelitian ini, penulis ucapkan terima kasih dengan senang hati.

Tulungagung, 03 Juli 2025

Penulis

Naimatuz zahriyah

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	87
Tabel 2.2 Posisi peneliti dengan penelitian terdahulu	104
Tabel 2.3 Paradigma penelitian	105
Tabel 4.1 Ringkasan data situs I	191
Tabel 4.2 Ringkasan data situs II	265
Tabel 4.3 Temuan Lintas Situs.....	271
Tabel 4. 4 Proposisi	336

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model kepemimpinan transformasional	46
Gambar 3.1 Komponen dalam analisis data	127
Gambar 4.1 Kepala sekolah memberikan pengarahan saat upacara	139
Gambar 4.2 Kepala sekolah melakukan pengawasan kepada peserta didik	141
Gambar 4.3 Kepala sekolah SMAN 2 memberikan <i>reward</i>	158
Gambar 4.4 Periode kepala sekolah SMAN 2 Kota Kediri	159
Gambar 4.5 Visi, misi serta tujuan SMAN 2 Kota Kediri	161
Gambar 4.6 Kepala sekolah mengajak guru untuk bermusyawarah terkait pembelajaran di dalam kelas	168
Gambar 4.7 Guru memberikan pelajaran ke peserta didik	170
Gambar 4.8 Rapat koordinasi tim sekolah	172
Gambar 4.9 Pelaksanaan kegiatan <i>workshop</i> untuk peningkatan kinerja guru di SMAN 2 Kota Kediri	174
Gambar 4.10 Prestasi di SMAN 2 Kota Kediri	187
Gambar 4.11 Prestasi guru di SMAN 2 Kota Kediri	190
Gambar 4.12 Kepala madrasah memberikan pengarahan kepada guru maupun tenaga kependidikan	193
Gambar 4.13 Pengarahan dari kepala madrasah MAN 2 Kota Kediri	197
Gambar 4.14 Kepala madrasah berfoto dengan siswa berprestasi	199
Gambar 4.15 Kepala madrasah memberikan teladan	202
Gambar 4.16 Kepala madrasah menerima penghargaan	204
Gambar 4.17 Kepala madrasah melaksanakan silaturahmi dan penyampaian informasi pendidikan	207
Gambar 4.18 Kepala madrasah bersama waka-wakannya	209
Gambar 4.19 Kepala madrasah memimpin sholat dhuha dan memberikan motivasi pagi	213
Gambar 4.20 Pemberian apresiasi kepada guru MAN 2 Kota Kediri	216
Gambar 4.21 Periode kepala madrasah MAN 2 Kota Kediri	217

Gambar 4.22 Visi, misi serta tujuan MAN 2 Kota Kediri	218
Gambar 4.23 Prestasi guru MAN 2 Kota Kediri	223
Gambar 4.24 Penyelenggaraan kurikulum merdeka	226
Gambar 4.25 Diklat pengembangan bahan ajar digital guru dan tenaga kependidikan MAN 2 Kota Kediri	229
Gambar 4.26 Kegiatan manasik haji yang dipimpin oleh kepala madrasah ...	242
Gambar 4.27 Prestasi siswa MAN 2 Kota Kediri	246
Gambar 4.28 Kepala madrasah melaksanakan supervisi pembelajaran	252
Gambar 4.29 pelaksanaan kegiatan penerapan nilai-nilai keislaman (tadarus Al-Quran) yang dipimpin oleh kepala madrasah	259
Gambar 4.30 Kepala madrasah MAN 2 Kota Kediri melakukan pengarahan kepada bapak tukang bangunan	261
Gambar 4.31 Foto prestasi yang ditempel di dinding sekolah	264

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	360
Lampiran 2 Pedoman Observasi	366
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	368
Lampiran 4 Kartu Bimbingan Disertasi	370
Lampiran 5 Kartu Kendali Disertasi	372
Lampiran 6 CV	374

PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Di dalam naskah disertasi ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab ditulis dengan huruf latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut:

ARAB		LATIN	
Konsonan	Nama	Konsonan	Keterangan
ا			Tidak dilambangkan (<i>harf madd</i>)
ب	B	B	Be
ت	T	T	Te
ث	Ts	Th	Te dan Ha
ج	J	J	Je
ح	Ch	h	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kh	Kh	Ka dan Ha
د	D	D	De
ذ	Dz	Dh	De dan Ha
ر	R	R	Er
ز	Z	Z	Zet
س	S	S	Es
ش	Sy	Sh	Es dan Ha
ص	Sh	ş	Es (dengan titik di bawah)
ض	DI	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Th	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dh	z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'	'	Koma terbalik atas
غ	Gh	Gh	Ge dan Ha
ف	F	F	Ef
ق	Q	Q	Qi
ك	K	K	Ka
ل	L	L	El
م	M	M	Em
ن	N	N	En
و	W	W	We
ه	H	H	Ha
ء	A	.	Apostrof
ي	Y	Y	Ye

2. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf sebagai berikut:

- a. Vokal rangkap (ؤ) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya:
al-yawn
- b. Vokal rangkap (ئ) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya:
al-bayt
3. Vokal panjang atau *maddah* bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda macron (*coretan horisontal*) di atasnya
(الْفَاتِحَةُ = al-fātihah), (الْعُلُومُ = al-ulūm) dan (الْقِيَمَةُ = qīmah).
4. *Syaddah* atau *tasydid* yang dilambangkan dengan tanda *syaddah* atau *tasydid*, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda *syaddah* itu, misalnya (حَدَّ = ḥaddun), (سَدَّ = saddun), dan (طَيِّبَ = ṭayyib).
5. Kata sandang dalam Bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (الْبَيْتُ = al-bayt), dan (السَّمَاءُ = al-samā’)
6. Ta marbutoh mati atau yang dibaca seperti ber-harakat *sukun*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *ta marbutah* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t” misalnya (رُؤْيَةُ الْهَيْلِ = ru’yat al-hilal).
7. Tanda *spostrof* (‘) sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (رُؤْيَةُ الْهَيْلِ = ru’yah), dan (فُقَاهَاءُ = fuqāha’)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513. Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Naimatuz Zahriyah
NIM : 1890501220033
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Disertasi) yang berjudul:

Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dan Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Guru dan Sekolah (Studi Multi Kasus di SMAN 2 dan MAN 2 Kota Kediri)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 31 Desember 2025

Yang Menyatakan,

NAIMATUZ ZAHRIYAH