

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP DAYA SAING MADRASAH**  
*(Study Sequential Exploratory Mixed Method di MTsN 1 Trenggalek)*

**TESIS**



Oleh  
**Indana Zuhrotun Ni'mah**  
**NIM. 1880501230017**

**PROGAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JUNI 2025**

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP DAYA SAING MADRASAH**  
(*Study Sequential Exploratory Mixed Method* di MTsN 1 Trenggalek)

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh program Magister (S2)  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung





Oleh

**Indana Zuhrotun Ni'mah**  
**NIM. 1880501230017**

**PROGAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JUNI 2025**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (*Study Sequential Exploratory Mixed Method* Di MTsN 1 Trenggalek)” yang ditulis oleh Indana Zuhrotun Ni'mah, NIM. 1880501230017 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan:

No.	Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I NIP. 196509031998032001	5 / 2025 Juni	
2.	Dr. H. Nur Efendi, M.Ag NIP. 196501201998031002	5 Jun. 2025	

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (Studi *Sequential Exploratory Mixed Method* di MTsN 1 Trenggalek)” yang ditulis oleh Indana Zuhrotun Ni'mah telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada 23 Juni 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

1. Ketua:

Prof. Dr. Binti Maunah, M.Pd. I

NIP. 196509031998032001

2. Sekretaris:

Dr. Nur Efendi, M.Ag.

NIP. 196501201998031002

3. Penguji I:

Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.

NIP. 197206082002121001

4. Penguji II:

Dr. Imam Junaris, S.Ag., M.H.I.

NIP. 196902052003121005

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

Tulungagung, 07 Juli 2025

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.

NIP. 196710291994031004

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Indana Zuhrotun Ni'mah  
NIM : 1880501230017  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang berjudul **“Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya terhadap Daya Saing Madrasah (*Study Sequential Exploratory Mixed Method* di MTsN 1 Trenggalek)’** secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri kecuali pada bagian yang dirujuk sumbernya. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 10 Juni 2025  
Saya yang menyatakan



Indana Zuhrotun Ni'mah  
NIM : 1880501230017

## PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, 321656 Website: <http://iain-tulungagung.ac.id>

### SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indana Zuhrotin Thimah  
NIM : 1880501230017  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis.....) yang berjudul:

Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (Study Sequential Exploratory Mixed Method di MTsN 1 Trenggalek)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 12 Januari 2026

Yang Menyatakan,


5f AANX144343667

..... tandatangan  
(INDANA ZUHROTIN THIMAH)

## MOTTO

وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا وَإِنَّ اللَّهَ لَمَعَ الْمُحْسِنِينَ ﴿٦٩﴾

Orang-orang yang berusaha dengan sungguh-sungguh untuk (mencari keridaan)

Kami, benar-benar akan Kami tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami.

Sesungguhnya Allah benar-benar bersama orang-orang yang berbuat kebaikan.<sup>1</sup>

QS. Al-Ankabut : 69

---

<sup>1</sup> Al-Quran Kementrian Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahannya*, Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an, 2015.



## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Swt. yang telah memuliakan manusia atas seluruh alam dengan perantara ilmu dan amal. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad saw. beserta keluarga dan para sahabat beliau yang telah menjadi perantara ilmu dan hikmah.

1. Peneliti persembahkan karya ini untuk orangtua tercinta yang senantiasa mencurahkan kasih sayang beriring do'a untuk putra-putrinya. Semoga mereka senantiasa sehat, bahagia, dan selalu mencurahkan do'a untukku di setiap penghujung shalatnya.
2. Karya ini juga peneliti persembahkan untuk seluruh guru-guru yang telah mendidik selama peneliti menempuh pendidikan di lembaga formal maupun non formal. Adanya peneliti di sini, dengan apa yang peneliti miliki tak bisa lepas dari apa yang telah dicurahkan guru selama ini. Semoga ilmu yang mereka curahkan menjadi amal jariyah dan bermanfaat untuk peneliti dalam menapaki hidup di dunia hingga nanti di akhirat.



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih, Maha Penyayang, Maha Mengetahui, Maha Bijaksana, Maha segala Maha yang telah memuliakan bani Adam atas seluruh alam dengan perantara ilmu dan amal. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan untuk sang rasul penutup risalah yang telah membimbing umat dari jalan yang sesat ; Baginda rasul Muhammad saw. serta para sahabat dan keluarga beliau yang telah menjadi perantara ilmu dan hikmah.

Tesis ini peneliti susun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Magister Pendidikan Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan judul “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (*Study Sequential Exploratory Mixed Method* di MTsN 1 Trenggalek)”. Penelitian ini sekaligus sebagai bentuk kecintaan peneliti terhadap keilmuan manajemen pendidikan islam dan rasa syukur atas ilmu yang telah diperoleh selama belajar di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Peneliti menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak. Untuk itulah peneliti mengucapkan syukur dan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penulisan proposal tugas akhir ini, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I., selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, atas dukungan, kebijakan yang inspiratif, serta fasilitas yang diberikan sehingga proses penyusunan karya ilmiah ini dapat berjalan dengan lancar.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Atas arahan, motivasi, dan kesempatan yang telah diberikan dalam menyelesaikan studi dan penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung,

yang telah memberikan bimbingan administratif, dukungan akademik, serta semangat selama masa studi hingga penyusunan tugas akhir ini.

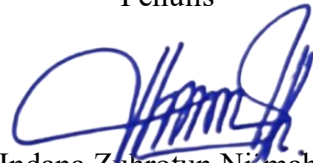
4. Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. H. Nur Efendi, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar dan telaten dalam mencurahkan ilmunya dan membimbing peneliti dalam proses penulisan tesis.
5. Seluruh Dosen Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telaten mentransfer ilmu dan memberikan motivasi dalam setiap perkuliahan.
6. Seluruh Tenaga Kependidikan Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam administrasi.
7. Teman-teman di kelas MPI C dan teman-teman yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan studi saya. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, tawa, dan dukungan yang tak ternilai selama perkuliahan hingga proses penyusunan tesis ini. Semoga persahabatan dan semangat belajar kita tetap terjaga hingga nanti.
8. Mustofa Alchamdani, selaku ayah dan Arif Rusdiana selaku ibu, terima kasih yang tak terhingga saya sampaikan kepada kedua orang tua saya tercinta, Ayah dan Ibu, atas doa, kasih sayang, pengorbanan, dan dukungan yang tiada henti sejak awal hingga saya mampu menyelesaikan tesis ini. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi dalam setiap langkah hidup saya. Segala pencapaian ini tak lepas dari ridha dan restu kalian.
9. Luthfi Hamdani, Naili Amalia dan Ahmad Azril Moazzam, selaku kakak dan keponakan peneliti. Terima kasih selalu percaya padaku, yang tak pernah lelah memberi semangat saat aku hamper menyerah. Dukungan kalian merupakan bagian penting dalam setiap proses hingga akhirnya tesis ini terselesaikan.
10. Muh. Shulhan Afifillah, Lia Nikmatul Maula dan Mahira Zakkiyatul Wafiruh selaku kakak dan keponakan peneliti. Terima kasih telah menjadi penyemangat dalam setiap langkahku. Dukungan dan doamu menjadi kekuatan besar yang membawaku sampai di titik ini. Semoga aku bisa terus membuat kalian bangga.

11. Jihan Asykarina Hamidah, selaku adik peneliti. Terima kasih telah menjadi pelipur lara di saat lelah dan jenuh. Canda dan perhatianmu sering kali menjadi semangat baru untukku. Semoga kelak kamu pun bisa meraih cita-citamu.
12. Salsabila Nahdiaturrosidah dan Velda Atha Aurelia selaku teman seperjuangan, terima kasih karena telah saling menguatkan, memberi dukungan dan menjadi partner yang baik selama pengerjaan tesis ini.
13. Saya juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman saya, yang telah menjadi teman berbagi cerita, pikiran, dan semangat selama proses penulisan tesis ini. Kehadiranmu yang selalu mendukung, baik dalam bentuk motivasi, bantuan teknis, maupun sekadar mendengarkan keluh kesah, sangat berarti dan tidak akan pernah saya lupakan.

Akhirnya, peneliti mengharapkan adanya saran dan kritik konstruktif guna pengembangan dan perbaikan karya tulis ilmiah ini. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridho Allah *subhanahu wa ta'ala*. Aamiin.

Tulungagung, 05 Juni 2025

Penulis



Indana Zuhrotun Ni'mah  
NIM. 1880501230017