

## DAFTAR ISI

|                                                   |       |
|---------------------------------------------------|-------|
| HALAMAN SAMPUL .....                              | i     |
| HALAMAN JUDUL.....                                | i     |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                       | ii    |
| PENGESAHAN .....                                  | iii   |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....                  | iv    |
| PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH ..... | v     |
| MOTTO.....                                        | vi    |
| PERSEMBAHAN.....                                  | vii   |
| KATA PENGANTAR.....                               | viii  |
| DAFTAR ISI .....                                  | xi    |
| DAFTAR TABEL.....                                 | xv    |
| DAFTAR GAMBAR .....                               | xvii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                             | xviii |
| PEDOMAN TRANSLITERASI .....                       | xix   |
| ABSTRAK .....                                     | xxiii |
| ABSTRACT.....                                     | xxv   |
| المُلخَص.....                                     | xxvii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                           | 1     |
| A. Latar Belakang .....                           | 1     |
| B. Perumusan Masalah .....                        | 8     |
| 1. Identifikasi dan Fokus Penelitian .....        | 8     |
| 2. Pertanyaan Penelitian .....                    | 9     |
| C. Tujuan Penelitian .....                        | 10    |
| D. Kegunaan Penelitian .....                      | 11    |
| 1. Secara Teoritis .....                          | 11    |
| 2. Secara Praktis .....                           | 12    |
| E. Penegasan Istilah.....                         | 13    |
| 1. Secara Konseptual .....                        | 13    |

|                                                                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Secara Operasional .....                                                                                           | 15  |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                                                                                           | 17  |
| A. Konsep Kepemimpinan Visioner .....                                                                                 | 17  |
| 1. Pengertian Kepemimpinan .....                                                                                      | 17  |
| 2. Pengertian Visioner .....                                                                                          | 23  |
| 3. Pengertian Kepemimpinan Visioner .....                                                                             | 24  |
| B. Karakteristik Kepemimpinan Visioner .....                                                                          | 29  |
| C. Langkah-Langkah Kepemimpinan Visioner Pendidikan Sekolah .....                                                     | 33  |
| D. Peran Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah .....                                                                  | 36  |
| E. Mutu Pendidikan .....                                                                                              | 42  |
| 1. Konsep Mutu Pendidikan .....                                                                                       | 43  |
| 2. Standar Mutu Pendidikan .....                                                                                      | 47  |
| 3. Faktor Utama Peningkatan Mutu Pendidikan .....                                                                     | 48  |
| 4. Indikator Mutu Pendidikan .....                                                                                    | 49  |
| 5. Strategi Peningkatan Mutu .....                                                                                    | 51  |
| F. Daya Saing Madrasah .....                                                                                          | 51  |
| G. Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing ..... | 58  |
| 1. Formulasi visi dalam meningkatkan mutu .....                                                                       | 58  |
| 2. Transformasi visi dalam meningkatkan mutu pendidikan .....                                                         | 60  |
| 3. Implementasi visi dalam meningkatkan mutu pendidikan .....                                                         | 62  |
| H. Alur Pikir Penelitian .....                                                                                        | 66  |
| I. Penelitian Terdahulu .....                                                                                         | 69  |
| J. Hipotesis Penelitian .....                                                                                         | 98  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                                                                                       | 99  |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....                                                                              | 99  |
| B. Metode Kualitatif .....                                                                                            | 100 |
| 1. Kehadiran Peneliti .....                                                                                           | 100 |
| 2. Lokasi Penelitian .....                                                                                            | 101 |
| 3. Penentuan Sampel Penelitian .....                                                                                  | 103 |
| 4. Sumber Data .....                                                                                                  | 103 |

|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5. Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                          | 105 |
| 6. Teknik Analisis Data .....                                                                                             | 108 |
| 7. Pengecekan Keabsahan Data.....                                                                                         | 109 |
| 8. Tahapan-Tahapan Penelitian.....                                                                                        | 110 |
| C. Metode Kuantitatif .....                                                                                               | 111 |
| 1. Variabel Penelitian.....                                                                                               | 111 |
| 2. Populasi dan Sampel .....                                                                                              | 112 |
| 3. Instrumen Penelitian.....                                                                                              | 114 |
| 4. Uji Coba Instrumen .....                                                                                               | 117 |
| 5. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....                                                                               | 119 |
| 6. Teknik Analisis Data .....                                                                                             | 120 |
| BAB IV PAPARAN DATA PENELITIAN .....                                                                                      | 126 |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                                                                                  | 126 |
| B. Paparan Data Kualitatif.....                                                                                           | 127 |
| 1. Formulasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek.....    | 127 |
| 2. Transformasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek..... | 137 |
| 3. Implementasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek..... | 143 |
| C. Temuan Data Kualitatif.....                                                                                            | 151 |
| 1. Formulasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek.....    | 151 |
| 2. Transformasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek..... | 152 |
| 3. Implementasi Visi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek..... | 153 |
| D. Uji Instrumen Penelitian .....                                                                                         | 153 |
| 1. Uji Validitas .....                                                                                                    | 154 |
| 2. Uji Reliabilitas.....                                                                                                  | 158 |
| E. Paparan Data Kuantitatif.....                                                                                          | 161 |
| 1. Analisis Deskriptif.....                                                                                               | 161 |

|                                                                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Hasil Uji Prasyarat Analisis.....                                                                                                                                                                                | 169 |
| F. Pengujian Hipotesis .....                                                                                                                                                                                        | 172 |
| 1. Analisis Regresi Linear Berganda.....                                                                                                                                                                            | 172 |
| 2. Uji Parsial (T).....                                                                                                                                                                                             | 174 |
| 3. Uji Simultan (F) .....                                                                                                                                                                                           | 176 |
| 4. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                                                                                                                                                                         | 177 |
| BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....                                                                                                                                                                                    | 178 |
| A. Pembahasan Temuan Kualitatif.....                                                                                                                                                                                | 178 |
| 1. Formulasi Visi Kepala Madrasah dalam meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek .....                                                                                                      | 178 |
| 2. Transformasi Visi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek .....                                                                                                   | 182 |
| 3. Implementasi Visi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek .....                                                                                                   | 186 |
| B. Interpretasi Temuan Kuantitatif .....                                                                                                                                                                            | 190 |
| 1. Pengaruh Kepemimpinan Visioner terhadap Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek.....                                                                                                                                     | 190 |
| 2. Pengaruh Mutu Pendidikan terhadap Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek .....                                                                                                                                          | 192 |
| 3. Pengaruh Antara Kepemimpinan Visioner Dan Mutu Pendidikan secara Simultan terhadap Daya Saing Madrasah di MTsN 1 Trenggalek .....                                                                                | 194 |
| 4. Persepsi Guru terhadap Efektivitas Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dibandingkan dengan Hasil Data Kuantitatif Mengenai Peningkatan Daya Saing di MTsN 1 Trenggalek..... | 197 |
| BAB VI PENUTUP .....                                                                                                                                                                                                | 198 |
| A. Kesimpulan .....                                                                                                                                                                                                 | 198 |
| B. Implikasi .....                                                                                                                                                                                                  | 202 |
| C. Saran .....                                                                                                                                                                                                      | 204 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                                                                                                                | 206 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN.....                                                                                                                                                                                              | 213 |