

**MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEEFEKTIFAN  
PENDIDIKAN DAN PENGARUHNYA TERHADAP DAYA  
SAING MADRASAH**

*(Study Sequential Exploratory Mixed Method di MA Ma'arif  
Udanawu Blitar)*

**TESIS**



Oleh

**Velda Atha Aurelia**

NIM. 1880501230038

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JULI 2025**

**MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KEEFEKTIFAN  
PENDIDIKAN DAN PENGARUHNYA TERHADAP DAYA  
SAING MADRASAH**

*(Study Sequential Exploratory Mixed Method di MA Ma'arif  
Udanawu Blitar)*

**TESIS**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan menempuh  
Program Magister (S2) Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Oleh :

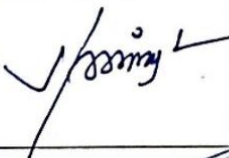
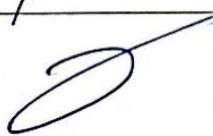
**Velda Atha Aurelia**

Nim.1880501230038

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG  
JULI 2025**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dalam Meningkatkan Keefektifan Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (*Study Sqquential Exploratory Mixed Method* Di MA Ma’arif Udanawu)” yang ditulis oleh Velda Atha Aurelia, NIM. 1880501230038 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan:

No.	Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. NIP. 196710292294031004	2 Juli 2025	
2.	Dr. H. Imam Junaris, S.Ag. M.H.I. NIP. 196902052003121005	2 Juli 2025	

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “**Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dalam Meningkatkan Keefektifan Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing Madrasah (*Study Sequential Exploratory Mixed Method* di MA Ma’arif Udanawu)**” yang ditulis oleh Velda Atha Aurelia ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Senin tanggal 07 Juli 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

1. Ketua Penguji

Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.

NIP. 196710291994031004

(.....)

2. Sekretaris

Dr. H. Imam Junaris, S.Ag., M.H.I.

NIP. 196902052003121005

(.....)

3. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Pd.I.

NIP. 196512152003122001

(.....)

4. Penguji II

Prof. Dr. As’aril Muhajir, M.Ag.

NIP. 196801292000031001

(.....)

Tulungagung, 14 Juli 2025

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag.

NIP. 196710291994031004

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Velda Atha Aurelia

NIM : 1880501230038

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang berjudul **"Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dalam Meningkatkan Keefektifan Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing (Study Sequential Exploratory Mixed Method) di MA Ma'arif Udanawu"** secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri kecuali bagian yang dirujuk sumbernya. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 02 Juli 2025

Saya yang menyatakan



Velda Atha Aurelia  
NIM : 880501230038

## PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI ILMIAH



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sugadi Timur Nomor 45 Tulungagung - Jawa Timur 68221  
Telepon (0355) 321513, 321555 Website: <http://iain-tulungagung.ac.id>

### SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Velda Atha Aurelia  
NIM : 1880501230038  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (...Tesis...) yang berjudul:

Manajemen Peningkatan mutu Berbasis Madrasah dalam meningkatkan keefektifan Pendidikan dan Pengaruhnya terhadap Daya Saing Madrasah (Study Sequential Exploratory Mixed Method) di MA Ma'arif Udonawu

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 21 Juli 2025.....  
Yang Menyatakan,

  
4156CAMX285899336 datangan  
(Velda Atha Aurelia)

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا  
فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang  
yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.<sup>1</sup>

QS. Al-Mujadalah : 11

---

<sup>1</sup> Al-Quran Kementerian Agama RI, Alquran dan Terjemahnya, Jakarta: Lajnah Pentashihan  
Mushaf Al-Qur'an, 2015

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Swt. yang telah memuliakan manusia atas seluruh alam dengan perantara ilmu dan amal. Shalawat dan salam senantiasa tucurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad saw. beserta keluarga dan para sahabat beliau yang telah menjadi perantara ilmu dan hikmah.

1. Peneliti persembahkan karya ini untuk orangtua tercinta yang senantiasa mencurahkan kasih sayang beriring do'a untuk putra-putrinya. Semoga mereka senantiasa sehat, bahagia, dan selalu mencurahkan do'a untukku di setiap penghujung shalatnya.
2. Karya ini juga peneliti persembahkan untuk seluruh guru-guru yang telah mendidik selama peneliti menempuh pendidikan di lembaga formal maupun non formal. Adanya peneliti di sini, dengan apa yang peneliti miliki tak bisa lepas dari apa yang telah dicurahkan guru selama ini. Semoga ilmu yang mereka curahkan menjadi amal jariyah dan bermanfaat untuk peneliti dalam menapaki hidup di dunia hingga nanti di akhirat.



## **PRAKATA**

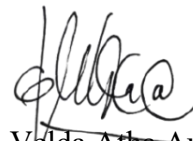
Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. atas segala karunianya sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad saw. dan umatnya. Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I. selaku rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengemban ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
3. Prof. Dr. Prim Masrokan Mutohar, M. Pd selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu memberikan dorongan semangat dalam mengemban ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
4. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag. dan Dr. Imam Junaris, S. Ag., M. H. I selaku pembimbing tesis yang telah memberikan pengarahan dan koreksi, sehingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu.
5. Segenap Bapak dan Ibu dosen pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang berjasa mengantarkan penulis untuk mengetahui arti pentingnya ilmu pengetahuan.
6. Seluruh Tenaga kependidikan Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang memberikan pelayanan yang baik dalam administrasi.
7. Segenap Keluarga Besar MA Ma'arif Udanawu yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian dan membantu penulis mengumpulkan data yang diperlukan untuk menyelesaikan tesis ini.
8. Teman-teman di kelas MPI C dan teman-teman yang menjadi keluarga selama peneliti menuntut ilmu di UIN Sayyid Ali Rahmatullah

9. Segenap keluarga tercinta Bapak Slamet Sunarto, Ibu Laela Elyana Mashuda, Kakak dan adik saya serta Semua pihak yang mungkin tidak dapat disebutkan satu persatu telah membantu terselesaikannya penulisan tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah Swt. dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah Swt.

Tulungagung, 02 Juli 2025

Penulis



Velda Atha Aurelia

Nim. 1880501230038