

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian .....	7
1. Fokus Penelitian.....	7
2. Pertanyaan Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Penegasan Istilah.....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah.....	15
1. Pengertian Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah .....	15
2. Jenis-jenis Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah.....	19
3. Fungsi Manajerial Kepala Sekolah .....	34
B. Budaya Religius .....	37
1. Pengertian Budaya Religius.....	38
2. Wujud Budaya Religius di Sekolah .....	38
3. Strategi Perwujudan Budaya Religius .....	39

C. Kinerja Guru .....	42
1. Pengertian Kinerja Guru .....	42
2. Jenis-jenis Kinerja Guru.....	44
3. Indikator Kinerja Guru.....	45
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	46
5. Penilaian Kerja .....	47
D. <i>Conceptual Skill</i> Kepala Sekolah dalam Membentuk Budaya Religius dan Kinerja Guru .....	47
E. <i>Technical Skill</i> Kepala Sekolah dalam Membentuk Budaya	
1. Religius dan Kinerja Guru .....	50
F. <i>Human Skill</i> Kepala Sekolah dalam Membentuk Budaya	
2. Religius dan Kinerja Guru .....	53
G. Pengaruh Antar Variabel .....	55
1. Pengaruh Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah	
3. Terhadap Budaya Religius .....	55
2. Pengaruh Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah	
4. Terhadap Kinerja Guru .....	56
3. Pengaruh Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Budaya Religius dan Kinerja Guru	
H. Penelitian Terdahulu.....	59
I. Hipotesis Penelitian.....	76
J. Paradigma Peneliti.....	77

### **BAB III PROSEDUR PENELITIAN**

A. Penelitian Tahap I (Kualitatif) .....	80
1. Rancangan Penelitian.....	80
2. Kehadiran Peneliti .....	82
3. Penentuan Informan.....	84
4. Teknik Pengumpulan Data.....	88
5. Teknik Data Analisis .....	91
6. Pengecekan Keabsahan Data .....	95
B. Penelitian Tahap II (Kuantitatif) .....	95
1. Rancangan Penelitian.....	95

2. Populasi, Sampling, dan Sampel .....	96
3. Instrumen Penelitian .....	99
4. Teknik Pengumpulan Data.....	105
5. Teknik Analisis Data .....	106
<b>BAB IV PAPARAN DATA PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum.....	114
B. Hasil Penelitian Kualitatif.....	117
C. Hasil Penelitian Kuantitatif.....	174
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Pendekatan Studi ( <i>Sequential Exploratory Mixed Method</i> ) .....	190
B. Pembahasan Temuan I (Kualitatif).....	190
C. Pembahasan Temuan II (Kuantitatif) .....	210
D. Pembahasan Temuan I dan II (Sintesis Temuan).....	215
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	223
B. Implikasi .....	225
1. Implikasi Teoritis .....	225
2. Implikasi Praktis .....	226
C. Saran.....	228
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>230</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>235</b>

## DAFTAR TABEL

5.

6. Tabel 3 Pedoman Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi .....	88
7. Tabel 3.1 Populasi .....	96
8. Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Variabel X1 .....	102
9. Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Variabel X2: Budaya Religius.....	104
10. Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Y: Kinerja Guru.....	105
11. Tabel 3.5 Skala Likert Variabel X dan Y.....	106
12. Tabel 4.1 Integrasi RKT dan Program Budaya Religius .....	135
Tabel 4.2 Data <i>Triangulasi Conceptual Skills</i> .....	136
13. Tabel 4.3 Bukti Arsip Administrasi Sekolah.....	139
14. Tabel 4.4 Arsip Penggunaan Teknologi dalam Pembelajaran.....	145
15. Tabel 4.5 Outer Loading .....	176
16. Tabel 4.6 Composite Reliability dan Average Variance Extracted (AVE) ..	178
17. Tabel 4.7 Fornell-Larcker Criterion .....	179
18. Tabel 4.8 Cross Loadings .....	181
19. Tabel 4.9 Pengaruh Antar Variabel (X1) → (X2).....	183
20. Tabel 4.10 Pengaruh Antar Variabel (X1) → (Y).....	185
21. Tabel 4.11 Pengaruh Antar Variabel Budaya Religius (X2) →	
22. Kinerja Guru (Y) .....	186
Tabel 4.12. <i>R-Square</i> .....	186

## DAFTAR GAMBAR

23. Gambar 2.1 Tiga keterampilan manajerial sesuai dengan Tingkat kedudukan manager dalam organisasi.....	31
25. Gambar 3.1 Model Analisis Data Kualitatif (Miles & Huberman).....	95
26. Gambar 4.1 Tampilan Visi SMA Negeri 1 Lawang di Website Sekolah.....	121
27. Gambar 4.2 Tampilan Visi SMA Negeri 1 Lawang di Website Sekolah.....	123
28. Gambar 4.3 Kegiatan absensi pebiasaan harian.....	125
29. Gambar 4.4 Kegiatan pembiasaan baca Al-Quran.....	119
30. Gambar 4.5 Kegiatan pembiasaan Ibadah sholat .....	126
31. Gambar 4.6 Aktifitas penyaluran bantuan.....	128
32. Gambar 4.7 Aktifitas penyaluran bantuan.....	128
33. Gambar 4.8 Aktifitas berbagi saat bulan ramadhan .....	130
34. Gambar 4.9 Pembinaan Kepala Sekolah Di Mahad Al-Fatih.....	131
35. Gambar 4.10 Foto aktivitas spiritual lintas agama ( Agama Hindu).....	133
36. Gambar 4.11 Foto aktivitas spiritual lintas agama ( Agama Katholik).....	133
37. Gambar 4.12 Foto aktivitas spiritual lintas agama ( Agama Islam ).....	133
38. Gambar 4.13 Ruang Tata Usaha .....	140
39. Gambar 4.14 Penyimpanan Arsip Di Ruang Tata Usaha .....	140
40. Gambar 4.15 Supervisi di Kelas .....	142
41. Gambar 4.16 Supervisi di Kelas .....	142
42. Gambar 4.17 Supervisi di Kelas .....	142
43. Gambar 4.18 Supervisi Administrasi Pembelajaran.....	143
44. Gambar 4.19 Ruang kelas dengan fasilitas LCD .....	144
Gambar 4.20 <i>Student Exchange</i> .....	150
Gambar 4.21 Sosialisasi <i>Student Exchange</i> .....	151
45. Gambar 4.22 Pembinaan Guru.....	151
46. Gambar 4.23 senam bersama setiap hari Jumat .....	152
47. Gambar 4.24 senam bersama setiap hari Jumat .....	152
48. Gambar 4.25 Kegiatan Jumat Berkah bersama Ajen Divif 2 Kostrad dan Pelajar SMA N 1 Lawang.....	153
50. Gambar 4.26 Shalat dhuha berjamaah.....	157
51. Gambar 4.26 Shalat dhuha berjamaah.....	157

52. Gambar 4.28 Penghargaan juara 1 SMB kategori SMA se-Jatim.....	159
53. Gambar 4.29 Mimbar Masjid at-Taqwa SMA N Lawang.....	165
54. Gambar 4.30 Ruang ibadah Hindu SMA N Lawang .....	166
55. Gambar 4.31 Ruang ibadah Khatolik SMA N Lawang.....	166
56. Gambar 4.32 Ruang ibadah Protestan SMA N Lawang.....	166
57. Gambar 4.33 Ketua moderasi beragama didepan ruang ibadah Protestan .....	168
58. Gambar 4.34 Peningkatan profesional guru dalam	
59. perkembangan ilmu pengetahuan.....	169
60. Gambar 4.35 Proses Pembelajaran Praktik.....	169
61. Gambar 4.36 Pelatihan dan workshop guru.....	169
62. Gambar 4.37 Kunjungan guru SMA N Lawang ke SMK N 4 MAlang .....	172

## DAFTAR LAMPIRAN

63. Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	.....
236	
64. Lampiran 2. Surat Balas Izin Penelitian	.....
237	
65. Lampiran 3. Pedoman Wawancara	.....
238	
66. Lampiran 4. Kisi-kisi Instrumen	.....
240	
67. Lampiran 5. Kuesioner	.....
244	
68. Lampiran 6. Jawaban Responden	.....
249	
69. Lampiran 7. Dokumen Peneliti	.....
254	
70. Lampiran 8. Biodata Penulis	.....
257	