

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN
PENGARUHNYA TERHADAP DAYA SAING**

(Study Sequential Exploratory Mixed Method di MTsN 4 Trenggalek)

TESIS



Oleh
Salsabila Nahdiaturrosidah
NIM. 1880501230025

**PROGAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JUNI 2025**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DAN
PENGARUHNYA TERHADAP DAYA SAING**

(Study Sequential Exploratory Mixed Method di MTsN 4 Trenggalek)

TESIS

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan
menempuh program Magister (S2)
Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

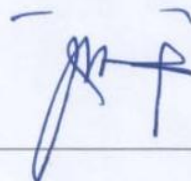


Oleh
Salsabila Nahdiaturrosidah
NIM. 1880501230025

**PROGAM MAGISTER
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
JUNI 2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing (*Study Sqquential Exploratory Mixed Method* Di MTsN 4 Trenggalek)” yang ditulis oleh Salsabila Nahdiaturrosidah, NIM. 1880501230025 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan:

No.	Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Sulistyorini, M.Ag NIP. 19651215 200312 2 001	2 Juli 2025	
2.	Prof. Dr. As' Aril Muhajir, M.Ag NIP. 19680129 200003 1 001	2 Juli 2025	

PENGESAHAN

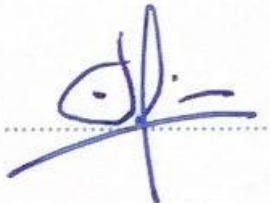
Tesis dengan judul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing (*Studi Sequential Explanatory Mixed Method* di MTsN 4 Trenggalek)” yang ditulis oleh Salsabila Nahdiaturrosidah telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada 7 Juli 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

DEWAN PENGUJI

1. Ketua:

Prof. Dr. Sulistyorini, M.Ag.

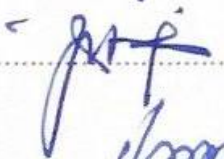
NIP. 196512152003122001

()

2. Sekretaris:

Prof. Dr. As'aril Muhajir, M. Ag

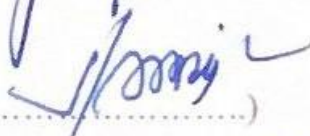
NIP. 196801292000031001

()

3. Penguji I:

Prof. Dr. Akhyak, M. Ag.

NIP. 196 710291994031004

()

4. Penguji II:

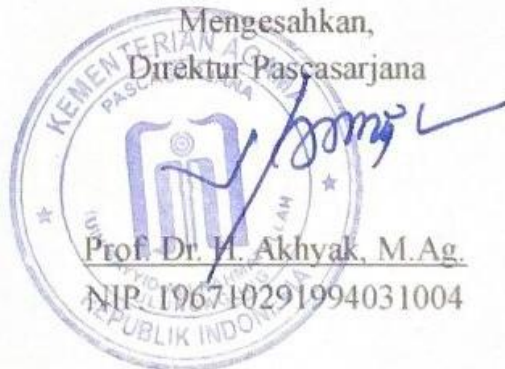
Dr. Imam Junaris, S.Ag., M.H.I.

NIP. 196902052003121005

()

Tulungagung, 14 Juli 2025

Mengesahkan,
Direktur Pascasarjana

()

Prof. Dr. Akhyak, M.Ag.

NIP. 196710291994031004

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Salsabila Nahdiaturrosidah

NIM : 1880501230025

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang berjudul **“Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing (*Study Exploratory Mixed Method* di MTsN 4 Trenggalek)** secara keseluruhan adalah hasil karya saya sendiri kecuali pada bagian yang dirujuk sumbernya. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh kesadaran disertai tanggung jawab agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 4 Juni 2025



Salsabila Nahdiaturrosidah
NIM 1880501230025

PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, 321656 Website: <http://iain-tulungagung.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salsabila Nahdiaturroddah
NIM : 1880501230025
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya Ilmiah : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Tesis) yang berjudul:

Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap daya Saing
(Study Sequential Exploratory Mixed Method di
MTsN 4 Trenggalek)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung,

23 Februari 2026

an,



Salsabila Nahdiaturroddah
Nama terang dan tanda tangan

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا
فَانْشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

“Wahai orang-orang yang beriman, apabila dikatakan kepadamu “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Apabila dikatakan, “Berdirilah,” (kamu) berdirilah. Allah niscaya akan mengangkat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Allah Mahateliti terhadap apa yang kamu kerjakan.”¹

¹ Al-Quran Kementerian Agama RI, *Alquran dan Terjemahannya*, Jakarta : Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Quran, 2015.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Swt. yang telah memuliakan manusia atas seluruh alam dengan perantara ilmu dan amal. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad saw. beserta keluarga dan para sahabat beliau yang telah menjadi perantara ilmu dan hikmah.

1. Peneliti persembahkan karya ini untuk orangtua tercinta yang senantiasa mencurahkan kasih sayang beriring do'a untuk putrinya. Semoga mereka senantiasa sehat, bahagia, dan selalu mencurahkan do'a untukku di setiap penghujung shalatnya.
2. Karya ini juga peneliti persembahkan untuk seluruh guru-guru yang telah mendidik selama peneliti menempuh pendidikan di lembaga formal maupun non formal. Adanya peneliti di sini, dengan apa yang peneliti miliki tak bisa lepas dari apa yang telah dicurahkan guru selama ini. Semoga ilmu yang mereka curahkan menjadi amal jariyah dan bermanfaat untuk peneliti dalam menapaki hidup di dunia hingga nanti di akhirat.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih, Maha Penyayang, Maha Mengetahui, Maha Bijaksana, Maha segala Maha yang telah memuliakan bani Adam atas seluruh alam dengan perantara ilmu dan amal. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan untuk sang rasul penutup risalah yang telah membimbing umat dari jalan yang sesat, Baginda rasul Muhammad saw. serta para sahabat dan keluarga beliau yang telah menjadi perantara ilmu dan hikmah.

Tesis ini peneliti susun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Magister Pendidikan Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan judul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pengaruhnya Terhadap Daya Saing (*Study Exploratory Mixed Method* di MTsN 4 Trenggalek)”. Penelitian ini sekaligus sebagai bentuk kecintaan peneliti terhadap keilmuan Manajemen Pendidikan Islam dan rasa syukur atas ilmu yang telah diperoleh selama belajar di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Peneliti menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak. Untuk itulah peneliti mengucapkan syukur dan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penulisan proposal tugas akhir ini, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I, selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, atas dukungan, kebijakan yang inspiratif, serta fasilitas yang diberikan sehingga proses penyusunan karya ilmiah ini dapat berjalan dengan lancar.
2. Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Atas arahan, motivasi, dan kesempatan yang telah diberikan dalam menyelesaikan studi dan penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Prim Masrokan Mutohar, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, yang

telah memberikan bimbingan administratif, dukungan akademik, serta semangat selama masa studi hingga penyusunan tugas akhir ini.

4. Prof. Dr. Hj. Sulistyorini, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing I dan Prof. Dr. H. As'aril Muhajir, M.Ag, selaku dosen pembimbing II yang telah sabar dan telaten dalam mencurahkan ilmunya dan membimbing peneliti dalam proses penulisan tesis.
5. Seluruh Dosen Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telaten mentransfer ilmu dan memberikan motivasi dalam setiap perkuliahan.
6. Seluruh Tenaga kependidikan Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam administrasi.
7. Teman-teman di kelas MPI C dan teman-teman yang telah menjadi keluarga selama peneliti menuntut ilmu di Tulungagung.
8. Segenap keluarga tercinta Bapak Sunaryo, Ibu Nurul Fitriyah dan semua yang telah memberikan bimbingan, dukungan moral dan spiritual selama studi, serta senantiasa memberikan kasih sayangnya yang telah ternilai harganya. Yang telah dengan telaten menemani dan menyemangati dalam proses menyelesaikan tesis ini.

Akhirnya, peneliti mengharapkan adanya saran dan kritik konstruktif guna pengembangan dan perbaikan karya tulis ilmiah ini. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridho Allah *Subhanahu wa ta'ala*.

Tulungagung, 28 Juni 2025

Penulis



Salsabila Nahdiaturrosidah
NIM. 1880501230025