

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TERHADAP KINERJA GURU  
DI MI BAITURROHMAN SUWALUH PAKEL  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**



Oleh

**Sania Nurul Kolishoh**

**NIM. 126207211036**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG**

**2025**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TERHADAP KINERJA GURU  
DI MI BAITURROHMAN SUWALUH PAKEL  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan  
menempuh program Sarjana (S1)

Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Sayyid Ali Rahmatullah  
Tulungagung



Oleh

**Sania Nurul Kolishoh**

**NIM. 126207211036**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG**

**2025**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MI Baiturrohman Suwaluh Pakel Tulungagung” yang ditulis oleh Sania Nurul Kolishoh, NIM 126207211036 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<b><u>H. Muh. Nurul Huda, M.A</u></b> NIP. 19740408200710	.19..Juni 2025	

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Siti Khoirun Nisak, S. Pd. L., M. Pd**

NIP. 199309222020122015

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MI Baiturrohman Suwaluh Pakel Tulungagung” yang ditulis oleh Sania Nurul Kolishoh ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Selasa tanggal 08 Juli 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam.

### DEWAN PENGUJI

#### Dewan penguji

Ketua Penguji:  
H. Muh Nurul Huda, M.A.  
NIP. 197404082007101003

#### Tanda Tangan



.....

Penguji Utama:  
Dr. Suminto, M. Pd. I  
NIP. 197904072025211008



.....

Sekretaris:  
Moh Mashudi, M. Pd. I  
NIP. 198501032025211007




.....

Mengesahkan,

Dekan Fakultas

Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



  
Dr. Sutopo, M. Pd.  
NIP. 197805092008011012

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sania Nurul Kolishoh  
NIM : 126207211036  
Jurusan/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas/Program : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Tulungagung, 20 Juni 2025

Saya yang menyatakan



Sania Nurul Kolishoh

126207211036



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

**SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sania Nurul Kolishoh  
NIM : 126 207 21036  
Jurusan : Manajemen pendidikan Islam  
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (.....) yang berjudul:

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MI Baiturrahman Suwaluh pabel Tulungagung

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 19 April 2026

Yang Menyatakan



Sania Nurul Kolishoh

Nama terang dan tanda tangan

## MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ فَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

“Setiap kamu adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai  
pertanggungjawaban atas kepemimpinannya”<sup>1</sup>

(HR. Bukhari no. 2554 dan Muslim no. 1829)

---

<sup>1</sup> Muhammad Fu'ad Abdul Baqi, *Shahih Bukhari Muslim*, (Jakarta: PT. Flex Media Komputindo, 2017), hal. 709

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil Alamin.

Puji syukur kepada Allah SWT, Tuhan semesta alam. Atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya yang tak terhingga yang senantiasa melimpahkan kekuatan dan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini. Shalawat serta salam kepada junjungan baginda Muhammad SAW, yang telah menuntun kita dari zaman jahiliyah menuju zaman *Ad-Dinul Islami*. Proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai hambatan. Akan tetapi, semua hambatan tersebut dapat penulis hadapi dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Ibu saya tercinta, Anis Rukilah dan Nenek saya Siti Samsiyah yang tak pernah lelah memberikan cinta, doa, dukungan, pengorbanan, dan semangat tanpa batas. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan untuk kalian.
2. Seluruh keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan moral dan doa.
3. Almamaterku tercinta, Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, serta seluruh dosen dan staf pengajar yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang sangat berharga.
4. Teman-teman seperjuangan MPI C, khususnya Alvi Nihayatul Husna dan Suciana Raudhatul Amaliah, yang telah berbagi tawa, suka, duka, dan semangat selama masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Sahabat-sahabat saya, Nanda dan Cinta, yang senantiasa banyak memberiku semangat, motivasi, dan doa.

## KATA PENGANTAR

Segala puji Syukur *Alhamdulillah* selalu penulis ucapkan kepada Allah SWT. Karena berkat rahmat dan hidayah-Nya skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MI Baiturrohman Suwaluh Pakel Tulungagung” dapat diselesaikan.

Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun manusia menuju jalan yang diridhai oleh Allah SWT. Semoga kita termasuk dalam golongan umat yang senantiasa mendapat syafa’at dari beliau di dunia maupun di akhirat kelak. *Aamiin*

Dengan selesainya skripsi ini, tak lupa penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi dalam penyusunan skripsi. Saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd. I. selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Bapak Dr. Sutopo, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
3. Ibu Dr. Siti Khoirun Nisak, S.Pd.I., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
4. Bapak H. Muh. Nurul Huda, M.A selaku Dosen Pembimbing yang berkat arahan, kesabaran dan juga keikhlasan dalam memberikan masukan serta pengajarannya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Ibu Nasik Nur Azizah, S.Pd.I. selaku Kepala MI Baiturrohman Suwaluh Pakel Tulungagung yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian di lembaga yang dipimpin.

6. Segenap dewan guru dan karyawan MI Baiturrohman Suwaluh Pakel Tulungagung yang telah memberikan bantuannya dalam memberikan data-data selama penelitian ini berlangsung.
7. Semua teman-teman MPI Angkatan 2021 yang telah memberikan kenangan.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi materi maupun penyajian. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Tulungagung, 20 Juni 2025

Penulis

Sania Nurul Kolishoh