

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Barokah Sejahtera Desa Purwodadi Kecamatan Ringinrejo Kabupaten Kediri Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam” ini ditulis oleh Ardita Putri Dwi Lestari, NIM. 126402212133, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, dengan pembimbing Dr. Muniri, M.Pd.

Kata kunci: Strategi Pengembangan, BUMDes dan Kesejahteraan Masyarakat

Strategi penguatan ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dimulai dengan mengidentifikasi potensi lokal serta kebutuhan masyarakat sebagai dasar dalam menentukan jenis usaha yang tepat dan berkelanjutan. BUMDes Barokah Sejahtera Desa Purwodadi telah mengelola tiga unit usaha yang aktif, yaitu minimarket, pom mini, dan agen BNI Link. Seiring waktu, BUMDes ini menunjukkan perkembangan positif dengan peningkatan omzet tahunan. Namun demikian, dalam perjalanannya BUMDes juga menghadapi berbagai tantangan yang berasal dari faktor internal maupun eksternal, yang dapat memengaruhi efektivitas dan keberlanjutan usaha. Berdasarkan kondisi tersebut, penelitian ini difokuskan untuk mengkaji strategi pengembangan unit usaha BUMDes Barokah Sejahtera dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Purwodadi.

Fokus penelitian ini yaitu (1) Bagaimana kondisi BUMDes Barokah Sejahtera sekarang dalam mensejahterakan masyarakat Desa Purwodadi?, (2) Apa strategi pengembangan yang dilakukan BUMDes Barokah Sejahtera dalam mensejahterakan masyarakat Desa Purwodadi?, (3) Bagaimana kendala dan solusi terkait Program BUMDes Barokah Sejahtera dalam mensejahterakan masyarakat Desa Purwodadi menurut perspektif ekonomi islam?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Lokasi penelitian dilakukan di Desa Purwodadi Kecamatan Ringinrejo Kabupaten Kediri. Sumber data yang diperoleh adalah data primer yang diperoleh langsung dari pihak yang bersangkutan yaitu Kepala Desa Purwodadi, Ketua pengelola BUMdes, karyawan BUMDes, dan masyarakat sekitar BUMDes. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Kondisi BUMDes Barokah Sejahtera memiliki peran strategis dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Purwodadi melalui berbagai unit usaha seperti minimarket, pom mini, dan agen BNI, 2) Strategi pengembangan yang dijalankan oleh BUMDes mencakup aspek kelembagaan yang cukup kuat, pelibatan masyarakat dalam pengambilan keputusan, serta komitmen Pemerintah Desa dalam mendukung keberlanjutan usaha 3) Terdapat kendala yaitu keterbatasan sumber daya manusia (SDM) yang kompeten dalam pengelolaan usaha, Koordinasi internal antar-pengurus yang belum optimal, dan Distribusi manfaat ekonomi yang belum sepenuhnya merata di kalangan masyarakat. Solusi dalam menghadapi kendala yaitu melalui peningkatan kapasitas SDM, inovasi model usaha, dan penguatan musyawarah desa sebagai sarana partisipasi dan pengawasan.

ABSTRACT

This thesis, entitled “Development Strategy of Village-Owned Enterprise (BUMDes) Barokah Sejahtera in Purwodadi Village, Ringinrejo Subdistrict, Kediri Regency in Improving Community Welfare from the Perspective of Islamic Economics”, is written by Ardita Putri Dwi Lestari, NIM. 126402212133, under the supervision of Dr. Muniri, M.Pd.

Keywords: Development Strategy, Village-Owned Enterprise (BUMDes), Community Welfare

The strategy to strengthen the village economy through Village-Owned Enterprises (BUMDes) begins with identifying local potentials and community needs as the basis for determining appropriate and sustainable types of businesses. BUMDes Barokah Sejahtera in Purwodadi Village manages three active business units: a minimarket, a mini gas station and a BNI Link financial agent. Over time, the BUMDes has shown positive growth, marked by an increase in annual revenue. However, it also faces several internal and external challenges that can affect the effectiveness and sustainability of its operations. Based on this condition, the study aims to analyze the development strategy implemented by BUMDes Barokah Sejahtera in improving the welfare of the Purwodadi Village community.

The objectives of this research are (1) What is the current condition of BUMDes Barokah Sejahtera in improving the welfare of the Purwodadi Village community? (2) What development strategies are implemented by BUMDes Barokah Sejahtera in improving the welfare of the Purwodadi Village community? (3) What are the challenges and solutions related to BUMDes Barokah Sejahtera’s programs in improving community welfare from the perspective of Islamic economics?

This study uses a qualitative approach with a descriptive method. The research was conducted in Purwodadi Village, Ringinrejo Subdistrict, Kediri Regency. Primary data were obtained through interviews with the Village Head, the BUMDes Manager, BUMDes employees, and local residents. Secondary data, observations, and documentation were also utilized in data collection.

The results of the research indicate that: (1) BUMDes Barokah Sejahtera plays a strategic role in enhancing community welfare through its active business units; (2) The development strategies include institutional strengthening, community involvement in decision-making, and strong support from the village government; (3) The main challenges consist of limited competent human resources, suboptimal internal coordination, and unequal distribution of economic benefits. The solutions proposed involve capacity building, innovation in business models, and strengthening village deliberations (*musyawarah desa*) as a participatory and supervisory platform in line with Islamic economic values.