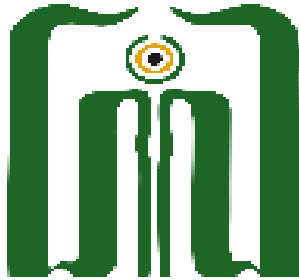


**MANAJEMEN STRATEGIK  
DALAM PENINGKATAN PERFORMANSI  
ORGANISASI PERGURUAN TINGGI BERBASIS  
PESANTREN**

Studi Multisitus di Universitas Islam Tribakti Lirboyo  
Kediri dan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum  
Jombang

DISERTASI





**Suprianto**  
**NIM. 1890501220003**

**PROGRAM DOKTOR  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
2025**

## PERSETUJUAN PROMOTOR


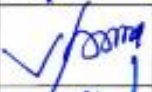



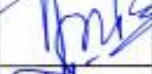

Disertasi dengan judul “Manajemen Strategik dalam Peningkatan Performansi Organisasi Perguruan Tinggi Berbasis Pesantren” (Studi Multisitus di Universitas Tribakti Lirboyo Kediri dan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang) yang ditulis oleh Suprianto ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan pada Ujian Terbuka.

No	Promotor	Tanggal	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd. NIP. 19810801 200912 1 004	15 Mei 2025	
2	Prof. Dr. H. Teguh, M.Ag. NIP. 19700310 200112 1 002	15 Mei 2025	

## PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Manajemen Strategik dalam Peningkatan Performansi Organisasi Perguruan Tinggi Berbasis Pesantren" (Studi Multisitus di Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri dan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang) yang ditulis Suprianto dengan NIM 1890501220003 ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Ujian Tertutup Disertasi Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tanggal 15 Mei 2025 dan diterima sebagai salah satu persyaratan mengikuti Ujian Terbuka.

### DEWAN PENGUJI

1	Ketua Sidang/ Penguji	Prof. Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.	
2	Sekretaris/ Penguji	Prof. Dr. H. Akhyak, M. Ag.	
3	Penguji Utama	Prof. Dr. H. Achmad Muhibin Zuhri, M.Ag.	
4	Penguji/Promotor 1	Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd.	
5	Penguji/Promotor 2	Prof. Dr. H. Teguh, M.Ag.	
6	Penguji	Prof. Dr. H. Asrof Safi'i, M.Ag.	
7	Penguji	Prof. Dr. H. Agus Eko Sujianto, S. E., M. M	

Tulungagung 15 Mei 2025  
Mengesahkan  
Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. H. Akhyak, M.Ag  
NIP. 196710291994031004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Suprianto  
NIM : 1890501220003  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Institut : Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN)  
Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa disertasi ini secara keseluruhan adalah hasil karya peneliti karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Tulungagung, 15 Mei 2025

Saya yang menyatakan,



SUPRIANTO  
NIM 1890501220003

## MOTTO

إِنَّ الَّذِينَ يَتْلُونَ كِتَابَ اللَّهِ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَنْفَقُوا مِمَّا رَزَقْنَاهُمْ سِرًّا وَعَلَانِيَةً يَرْجُونَ تِجَارَةً  
لَّنْ نَّبُورَهُنَّ ۚ

Sesungguhnya orang-orang yang selalu membaca kitab Allah dan mendirikan shalat dan menafkahkan sebagian dari rezeki yang Kami anugerahkan kepada mereka dengan diam-diam dan terang-terangan, mereka itu mengharapkan perniagaan yang tidak akan merugi”. (Q.S. Al-Fathir (35) : 29)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: Diponegoro, 2010), hlm. 437.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur hanya kepada Allah SWT. yang telah memberikan kenikmatan yang tidak terhingga serta kekuatan dan kelancaran kepada saya dalam menyelesaikan disertasi ini. dan shalawat serta salam tercurah kepada baginda Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan pengikutnya sampai akhir zaman. Disertasi ini saya dedikasikan kepada pihak-pihak berikut.

Ibu saya Almh. Ginik dan juga Ayah saya Alm Kasdi, Ibu mertua Almh Hj. Tuminah, Ayah mertua Alm. Mustiyar yang kusayangi, semoga Rahmat Allah selalu menyertai beliau berdua di setiap langkah dan menempatkan di tempat yang paling mulia.

1. Keluargaku, istri tercinta Supini dan putra dan putriku (Muhammad Fatikhun Naqiya dan Ainaya Alfatunisa) yang selalu memotivasi, mendukung, dan menyemangatiku dalam menuju kesuksesan untuk menggapai ridha Illahi
2. Segenap Dosen Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang memberikan ilmu dan bimbingan selama perkuliahan.
3. Sahabat-sahabat seperjuangan yang aku sayangi yang telah mensupport dan memberi motivasi dalam menyelesaikan karya disertasi ini, semoga kita semua senantiasa sukses dan diberi kemudahan oleh Allah SWT.

## PRAKATA

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah serta inayah-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan Disertasi yang berjudul “Manajemen Strategik dalam Peningkatan Performansi Organisasi Perguruan Tinggi Berbasis Pesantren” (Studi Multisitus di Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri dan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang) dengan baik.

Shalawat serta salam tetap terlimpahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang membawa zaman yang gelap menuju zaman yang terang benderang yakni agama Islam .

Dengan selesainya penulisan disertasi ini tentu banyak bantuan dari berbagai pihak yang tidak mungkin disebutkan satu persatu. Oleh karena itu pada kesempatan ini, perkenankan saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abd Aziz, M.Pd.I selaku Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. Direktur Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Prof. Dr.
3. H. Akhyak, M.Ag. atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
4. Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam Prof. Dr. Hj. Binti Maunah, M.Pd.I atas motivasi, bimbingan dan kemudahan dalam pelayanan studi di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
5. Prof. Dr. Agus Zaenul Fitri, M.Pd., Prof. Dr. H. Teguh, M.Ag. selaku Promotor yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, saran dan koreksinya yang sangat bermanfaat atas penyusunan disertasi ini.
6. Semua dosen dan staf Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang telah banyak memberikan wawasan keilmuan dan petunjuk serta kemudahan-kemudahan selama menyelesaikan studi.
7. Civitas akademika Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri dan Civitas Akademika, Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang khususnya ketua yayasan, ketua senat, Rektor, Dekan, kaprodi dan semua dosen serta karyawan

atau loyalis kedua universitas, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi dalam penelitian.

8. Istri tercinta, dan anak-anakku yang selalu memberikan motivasi, perhatian dan pengertian selama studi.
9. Semua keluarga, teman-teman mahasiswa Pascasarjana UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan semua pihak yang selalu menjadi inspirasi dalam melaksanakan studi.

Penulis berharap disertasi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca umumnya. semoga segala bantuan, bimbingan, dan perhatian serta motivasi yang telah diberikan selama ini mendapat balasan dari Allah SWT. Akhir kata semoga disertasi ini bermanfaat bagi pembaca.

Tulungagung, 15 Mei 2025  
Penulis

Suprianto

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

1. Di dalam naskah disertasi ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut :

ARAB		LATIN	
<i>Kons.</i>	Nama	<i>Kons.</i>	Keterangan
ا	Alif		Tidak dilambangkan ( <i>harf madd</i> )
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Tsa	Th	Te dan Ha
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Da	D	De
ذ	Dza	Dz	De dan Zet
ر	Ra	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Ghain	Gh	Ge dan Ha
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut :
  - a. Vokal rangkap (اَو) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya : *al-yawm*.
  - b. Vokal rangkap (اَي) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya *al-bayt*.
3. Vokal panjang atau *maddah* bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda *macaron* (coretan horizontal) di atasnya, misalnya (اَلْفَاتِحَةُ = *al-fātiḥah*), (اَلْعُلُومُ = *al-'ulūm*) dan (اَلْقِيَمَةُ = *qimah*).
4. *Syaddah* atau *tasydid* yang dilambangkan dengan tanda *syaddah* atau *tasydid*, transliterasinya dalam tulisan latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda *syaddah* itu, misalnya (اَلْحَدُّ = *ḥaddun*), (اَلسَّدُّ = *saddun*), (اَلطَّيِّبُ = *tayyib*).
5. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (اَلْبَيْتُ = *al-bayt*), (اَلسَّمَاءُ = *al-samā*).
6. *Ta' marbutah* mati atau yang dibaca seperti *berharakat sukun*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *ta' marbutah* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t”, misalnya (رُؤْيَةُ اَلْهَيْلَالِ = *ru'yat al-hilal*).
7. Tanda apostrof (‘) sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Misalnya : (فُقَهَاءُ = *fuqaha'*), (تَأْخُذُونَ = *ta'khuzūn*)

## DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Posisi Peneliti dengan Peneliti Terdahulu .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Data Informan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Visi, Misi dan Tujuan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Penjabaran Sasaran, Indikator Kinerja Utama, dan Strategi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Arah kebijakan, strategi dan output prioritas .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Proyeksi Belanja Tahun 2021-2025**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Temuan Penelitian di Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Temuan Penelitian di Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Persamaan dan Perbedaan Hasil Temuan Situs I dan Situs II ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Pemetaan Hasil Temuan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Temuan Penelitian Lintas Situs**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Model Manajemen Strategik Wheelen dan Hunger Pengamatan lingkungan (*Environmental scanning*) ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 Matrik TWOS David Hunger dan Wheelen ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 Model Manajemen Strategi John A. Pearce, Richard Robinson ... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 4 Proses Manajemen Strategi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 5 Proses Pengambilan Keputusan Strategis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 6 Hirarki Strategi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 7 Bagan Kerangka berpikir penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data Situs Tunggal Menurut Matthew B. Miles dan A. Michael Huberman... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Analisis lintas situs di Universitas Tribakti Kediri dan Universitas Darul Ulum Jombang ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Pimpinan UIT Lirboyo Kediri mengikuti seminar Re-Branding dan Penguatan Kelembagaan PTNU Jawa Timur ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Rapat Kerja Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri Masa Khidmat 2024-2028: Satukan Visi Wujudkan Misi untuk Tribakti Unggul..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 (UIT) Lirboyo Kediri turut berpartisipasi dalam Rapat Kerja (Raker) I Lembaga Pendidikan Tinggi (LPT) untuk merancang program kerja strategis sebagai arah kebijakan pendidikan tinggi berbasis NU selama lima tahun ke depan ..... **Error! Bookmark not defined.**

- Gambar 4. 4 *Community Services* di Busan Korea Selatan, kegiatan Internasional yang diprakarsai oleh Dr. KH. Reza Ahmad Zahid Rektor UIT Lirboyo.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Ilustrasi Rencana Jangka Pendek UIT.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 6 Ilustrasi Rencana Jangka Panjang UIT.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 7 Dr. Didik Andriawan, M.Th.I, Dosen UIT Lirboyo Kediri menjadi pembicara pada Simposium Internasional bertajuk *Islam ve Yorum VIII* (Islam dan Tafsir VIII) yang diadakan oleh Fakultas Usuluddin İnönü Üniversitesi Turki**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 8 Struktur Organisasi Fakultas Syari'ah Universitas Islam Tribakti Lirboyo Kediri**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 9 Kegiatan Ujian Praktik Mengajar dan Wawancara Bagi Calon Dosen Baru yang Telah Lolos Seleksi Administrasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 10 Universitas Islam Tribakti (UIT) Lirboyo Kediri Menggelar Rapat Dosen untuk Membahas Kebijakan Proses Perkuliahan Semester Genap.**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 11 Proses Re-Akreditasi, Re-Akreditasi Adalah Proses Penilaian Ulang Kualitas dan Kualifikasi Program Studi Maupun Perguruan Tinggi di UNIPDU Jombang.... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 12 *Standing Banner* Visi, Misi dan Tujuan Unipdu**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 13 Rapat Kerja Penyusunan Visi Misi dan Program Strategis Unipdu..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 14 LPPM Unipdu Gelar Workshop Kiat Sukses Lolos Hibah Penelitian dan Pengabdian BIMA 2025 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 15 Rencana Jangka Panjang Unipdu.**Error! Bookmark**

**not defined.**

Gambar 4. 16 Struktur Organisasi Fakultas Saintek Unipdu  
Jombang..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 17 Kegiatan Evaluasi Program Universitas Pesantren  
Tinggi Darul Ulum (Unipdu).**Error! Bookmark not  
defined.**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221  
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SUPRIANTO  
NIM : 1890501220003  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah  
Jenis Karya Ilmiah : Disertasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa Disertasi yang berjudul:

" Manajemen Strategi dalam Peningkatan Performansi Organisasi Perguruan Tinggi Berbasis Pesantren (Studi Multisitus di Universitas Tribakti Lirboyo Kediri dan Universitas Pesantren Tinggi Darul Ulum Jombang "

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 13 Mei 2026  
Yang Menyatakan,

SUPRIANTO