

ABSTRAK

Skripsi dengan judul "Penerapan Target Costing Dalam Penentuan Biaya Produksi Untuk Peningkatan Laba Bersih Di Konveksi Kaos Lentera Project Mandiri Ponorogo" ini ditulis oleh Ahmad Ibadul Farich, NIM: 126403201048. Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Dibimbing oleh Dianita Meirini, M. Si

Kata Kunci: Target *Costing*, Biaya Produksi, Laba Bersih dan Konveksi Kaos Lentera Project Mandiri Ponorogo.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis biaya produksi yang digunakan dan laba yang diperoleh oleh Lentera Project Mandiri Ponorogo, menganalisis biaya produksi dan laba yang diperoleh dengan menggunakan metode target costing, serta menganalisis efek yang ditimbulkan dari pengimplementasian target costing dalam peningkatan laba produk. Melalui pengumpulan, pengelolaan, dan analisis data, penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan target costing secara signifikan memengaruhi kolaborasi antara tim produksi, pengembangan produk, dan departemen keuangan dalam proyek di Lentera Project.

Pada penelitian ini, fokus penelitian meliputi perhitungan biaya produksi dan laba yang digunakan oleh Lentera Project Mandiri Ponorogo, analisis biaya produksi dan laba dengan menggunakan metode target costing, serta analisis efek yang ditimbulkan dari pengimplementasian target costing. Berdasarkan fokus penelitian tersebut, maka pertanyaan penelitian ini sebagai berikut: (1) Bagaimana perhitungan biaya produksi yang digunakan dan laba yang diperoleh oleh Lentera Project Mandiri Ponorogo? (2) Bagaimana biaya produksi dan laba yang diperoleh Lentera Project Mandiri Ponorogo dengan menggunakan metode target costing? (3) Bagaimana efek yang ditimbulkan dari pengimplementasian target costing dalam peningkatan laba produk?

Metode yang digunakan dalam penelitian ini jenis penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif merupakan bentuk penelitian dimana peneliti dalam mengumpulkan dan menganalisis data menjadi bagian dari proses penelitian sebagai partisipan bersama informan yang memberikan data, yang mana penelitian ini berorientasi pada proses yang memungkinkan penemuan sejumlah data fakta¹, memberikan gambaran secara lebih detail terkait dengan topik yang dibahas, serta menekankan pada analisis fenomena serta kasus yang terjadi di lapangan mengenai bagaimana Target Costing ini akan diimplementasikan serta mengetahui efeknya terhadap efisiensi biaya produksi dan peningkatan laba produk.²

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa Lentera Project Mandiri Ponorogo secara efektif menerapkan target costing sebagai pilar utama dalam siklus pengembangan produk. Perusahaan menetapkan harga jual target berdasarkan

¹ Strauss, Anselm, and Juliet Corbin, *Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif*. (Yogyakarta: Pustaka Belajar, 2003), Hlm. 35

² Rudianto, *Akuntansi Manajemen*, (Jakarta: Erlangga, 2013), hal 8

analisis pasar, kemudian bekerja mundur untuk mengidentifikasi target biaya produksi demi mencapai margin laba yang diinginkan. Keberhasilan implementasi ini sangat bergantung pada kolaborasi holistik lintas tim—melibatkan produksi, pengembangan produk, dan keuangan—untuk secara sistematis mengidentifikasi efisiensi dan mengimplementasikan pengurangan biaya, misalnya melalui negosiasi bahan baku, adopsi teknologi manufaktur yang lebih efisien, dan optimalisasi alur kerja. Sepanjang proses ini, perusahaan mempertahankan fokus yang kuat untuk tidak mengorbankan kualitas produk dan tetap memberikan nilai tambah kepada pelanggan, menggunakan metrik yang jelas untuk pemantauan. Penerapan yang sistematis dan fleksibel ini terbukti berhasil meningkatkan efisiensi biaya, meningkatkan daya saing produk di pasar, dan secara signifikan meningkatkan laba perusahaan, sebuah pendekatan yang selaras dengan pandangan Miles dan Huberman mengenai pentingnya analisis berbasis bukti, kolaborasi terintegrasi, dan adaptasi strategis.

Dalam kesimpulannya, Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis biaya produksi yang digunakan dan laba yang diperoleh oleh Lentera Project Mandiri Ponorogo, menganalisis biaya produksi dan laba dengan menggunakan metode target costing, serta menganalisis efek yang ditimbulkan dari pengimplementasian target costing dalam peningkatan laba produk. Melalui pengumpulan, pengelolaan, dan analisis data, penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan metode target costing terbukti efektif dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi, yang didukung oleh kolaborasi lintas tim yang holistik, dan berkontribusi signifikan pada peningkatan laba serta daya saing perusahaan.

ABSTRACT

Thesis with the title "The Implementation of Target Costing in Determining Production Costs for the Improvement of Net Profit at Lentera Project Mandiri Ponorogo T-Shirt Convection" was written by Ahmad Ibadul Farich, Student ID: 126403201048. Department of Sharia Accounting, Faculty of Islamic Economics and Business, State Islamic University of Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Supervised by Dianita Meirini, M. Si.

Keywords: Target Costing, Production Costs, Net Profit, Lentera Project Mandiri Ponorogo T-Shirt Convection

This study aims to analyze the current production costs and profit achieved by Lentera Project Mandiri Ponorogo, analyze the costs and profit achieved using the target costing method, and assess the impact of implementing target costing on product profit improvement. Through data collection and analysis, the study concludes that the application of target costing significantly affects the collaboration among the production, product development, and finance teams in projects at Lentera Project.

In this study, the research focus covers the calculation of production costs and profit used by Lentera Project Mandiri Ponorogo, the analysis of production costs and profit obtained using the target costing method, and the analysis of the effect resulting from the implementation of target costing. Based on this research focus, the research questions are as follows: (1) How is the calculation of production costs and profit earned by Lentera Project Mandiri Ponorogo conducted? (2) How are the production costs and profit achieved by Lentera Project Mandiri Ponorogo using the target costing method? (3) What is the effect resulting from the implementation of target costing in improving product profit?

The method used in this research is qualitative research. Qualitative research is a form of study where the researcher, in collecting and analyzing data, becomes part of the research process as a participant alongside informants who provide data. This research is process-oriented, enabling the discovery of factual data³, providing a more detailed description related to the discussed topic, and emphasizing the analysis of phenomena and cases occurring in the field regarding how Target Costing will be implemented and its effect on production cost efficiency and product profit improvement.⁴

The research findings conclude that Lentera Project Mandiri Ponorogo effectively implements target costing as a core pillar in the product development cycle. The company establishes a target selling price based on market analysis and then works backward to identify the target production cost necessary to achieve the desired profit margin. The success of this implementation relies heavily on holistic cross-team collaboration—involving production, product development, and

³ Strauss, Anselm, and Juliet Corbin, *Dasar-Dasar Penelitian Kualitatif*. (Yogyakarta: Pustaka Belajar, 2003), Hlm. 35

⁴ Rudianto, *Akuntansi Manajemen*, (Jakarta: Erlangga, 2013), hal 8

finance—to systematically identify efficiencies and implement cost reductions, for instance, through raw material negotiation, the adoption of more efficient manufacturing technology, and workflow optimization. Throughout this process, the company maintains a strong focus on not compromising product quality and continuously providing added value to customers, using clear metrics for monitoring. This systematic and flexible application is proven to successfully enhance cost efficiency, increase product competitiveness in the market, and significantly boost company profit, an approach that is aligned with Miles and Huberman's views on the importance of evidence-based analysis, integrated collaboration, and strategic adaptation.

In conclusion, this research aims to analyze the production costs used and the profit earned by Lentera Project Mandiri Ponorogo, analyze the production costs and profit obtained using the target costing method, and analyze the effect resulting from the implementation of target costing on product profit improvement. Through the collection, processing, and analysis of data, the study concludes that the application of the target costing method is proven to be effective in increasing production cost efficiency, supported by holistic cross-team collaboration, and contributes significantly to the improvement of company profit and competitiveness.