

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PERSETUJUAN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PRAKATA	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT	xix
ملخص	xxi
DAFTAR ISI	xxv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Pertanyaan Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Penegasan Istilah	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	17
A. Kepemimpinan Kiai Pesantren.....	17
1. Konsep Kepemimpinan.....	17
2. Peran Kepemimpinan Kiai.....	27
3. Tipologi Kepemimpinan Kiai	29
4. Gaya Kepemimpinan Kiai.....	32

5. Strategi Kepemimpinan Kiai	35
6. Kepemimpinan Kiai dalam Perspektif Astabrata.....	37
7. Prinsip Kepemimpinan	43
B. Budaya Kewirausahaan	45
1. Pengertian Budaya Kewirausahaan	45
2. Karakteristik Budaya Kewirausahaan	46
3. Islam dan Kewirausahaan	48
4. Tujuan dan Manfaat Kewirausahaan.....	48
C. Penelitian Terdahulu	51
1. Peran kiai dalam membentuk budaya kewirausahaan santri.....	51
2. Tipologi kiai dalam membentuk budaya kewirausahaan santri.....	53
3. Gaya kiai dalam membentuk budaya kewirausahaan santri.....	55
4. Strategi kiai dalam membentuk budaya kewirausahaan santri.....	57
D. Paradigma Penelitian	59
BAB III METODE PENELITIAN	63
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	63
B. Kehadiran Peneliti	64
C. Lokasi Penelitian	65
D. Sumber Data	65
E. Teknik Pengumpulan Data.....	66
1. Wawancara Mendalam	66
2. Observasi Partisipan.....	67
3. Dokumentasi.....	68
F. Teknik Analisis Data	69

1. Analisis Situs Tunggal	70
2. Analisis Lintas Situs	71
G. Teknik Pengujian Keabsahan Data	73
1. Keikutsertaan Peneliti	73
2. Ketekunan Pengamatan	73
3. Triangulasi	73
H. Langkah-langkah Penelitian	74
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	75
A. Paparan Data Situs I di Pondok Pesantren Qur'any Blitar	75
1. Peran Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	75
2. Tipologi Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	87
3. Gaya Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren Qur'any Blitar	102
4. Strategi Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren Qur'any Blitar	108
B. Paparan Data Situs II di Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang	112
1. Peran Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang	112
2. Tipologi Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang	122
3. Gaya Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang	130

4. Strategi Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri di Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang	138
C. Temuan Penelitian	142
1. Situs I (Pondok Pesantren Qur'any Blitar)	142
2. Situs II (Pondok Pesantren Fathul Ulum Jombang) ...	147
D. Analisis Data	154
1. Analisis Situs I (Pondok Pesantren Qur'any Blitar) ...	154
2. Analisis Lintas Situs	195
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	229
A. Peran Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	231
1. Inisiator Budaya Wirausaha	231
2. Agen Perubahan Budaya Ekonomi Pesantren	234
3. Pemimpin Partisipatif	237
4. Sumber Otoritas dan Inspirasi Kolektif	241
B. Tipologi Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	244
1. Kepemimpinan Visioner	244
2. Kepemimpinan Edukatif	248
3. Kepemimpinan Moral-Spiritual	250
C. Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	255
1. Kepemimpinan Berbasis Keteladanan dan Internalisasi Nilai	255
2. Menggerakkan Kesadaran Batin Santri	259
3. Membentuk Budaya Kerja yang Bermakna	262
D. Strategi Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk	

Budaya Kewirausahaan Santri	265
1. Pemberdayaan Santri melalui Pendidikan dan Transformasi Peran.....	265
2. Integrasi Nilai dalam Aktivitas Usaha	267
3. Penguatan Sistem dan Kelembagaan Ekonomi	271
E. Proposisi Penelitian.....	275
1. Peran Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	275
2. Tipologi Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	276
3. Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	277
4. Strategi Kepemimpinan Kiai dalam Membentuk Budaya Kewirausahaan Santri	278
1. Proposisi Mayor Peran Kepemimpinan Kiai.....	278
2. Proposisi Mayor Tipologi Kepemimpinan Kiai.....	279
3. Proposisi Mayor Gaya Kepemimpinan Kiai	279
4. Proposisi Mayor Strategi Kepemimpinan Kiai	279
BAB VI PENUTUP	281
A. Kesimpulan	281
B. Implikasi Teoritis dan Praktis.....	282
1. Implikasi Teoritis.....	282
2. Implikasi Praktis.....	286
C. Saran dan Rekomendasi	286
1. Pimpinan Pondok Pesantren (Kiai)	287
2. Ketua dan Pengurus Pondok Pesantren	287
3. Dinas Koperasi/UMKM, Dinas Pendidikan, dan Kementerian Agama Pemerintah daerah, khususnya melalui Dinas Koperasi/UMKM	287

4. Akademisi dan Peneliti Berikutnya.....	288
DAFTAR RUJUKAN	289
BIODATA PENULIS	301
LAMPIRAN.....	303