

**STRATEGI KEBIJAKAN ANGGARAN DI TINJAU
DARI PERSPEKTIF AKUNTANSI MANAJEMEN PADA
PABRIK ROTI SALWA TRENGGALEK**

SKRIPSI



Oleh

**M Royhan Roudhofillah Fanzahfi
NIM. 1860403222075**

**PROGRAM STUDI
AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2026**

**STRATEGI KEBIJAKAN ANGGARAN DI TINJAU
DARI PERSPEKTIF AKUNTANSI MANAJEMEN PADA
PABRIK ROTI SALWA TRENGGALEK**

SKRIPSI

Disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan
Menempuh program Sarjana S1
Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Oleh

M Royhan Roudhofillah Fanzahfi
NIM. 1860403222075

PROGRAM STUDI
AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH
TULUNGAGUNG
JUNI 2026

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Teknik Pengambilan Keputusan Anggaran Dalam Perspektif Akuntansi Manajerial: Studi Kasus Pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek” yang ditulis oleh M Royhan Roudhofillah Fanzahfi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Promotor/Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ali Mauludi, AC., M.A. NIP. 197205012009011005	21 April 2026	

Mengetahui,

Koodinator Progam Studi Akuntansi Syariah



Dianita Meirini, S.A., M.Si.
NIP. 198705272019032010

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul "Strategi Kebijakan Anggaran Ditinjau Dari Perspektif Akuntansi Manajemen Pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek" yang ditulis oleh M Royhan Roudhofillah Fanzahfi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada hari Selasa tanggal 19 Mei 2026 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah.

DEWAN PENGUJI

Dewan Penguji

Ketua Penguji:

Dr. Ali Mauludi, AC., M.A.
NIP. 197205012009011005

Tanda Tangan



Penguji Utama:

Dr. Lantip Susilowati, S.Pd., M.M.
NIP. 197711122006042002



Sekretaris:

Kus Irawan Prabowo, M.Pd.
NI PPPK. 198704242025211011



Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



Prof. Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag.
NIP. 197512112002122001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M Royhan Roudhofillah Fanzahfi

NIM : 1860403222075

Fakultas/Jurusan : FEBI/ Akuntansi Syariah

Judul Skripsi : Teknik Pengambilan Keputusan Anggaran Dalam Perspektif Akuntansi
Manajerial: Studi Kasus Pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran dari orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi saya ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Tulungagung, 17 Mei 2026

Yang membuat pernyataan

M Royhan Roudhofillah Fanzahfi
NIM. 1860403222075



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG
UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Mayor Sujadi Timur Nomor 46 Tulungagung - Jawa Timur 66221
Telepon (0355) 321513, Website : <http://perpustakaan.uinsatu.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M Royhan Roudhofilah Fanzahfi
NIM : 1860903222075
Jurusan : Akuntansi Syariah
Fakultas : Fakultas Ekonomi Bisnis dan Islam
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung atas karya ilmiah saya berupa (Skripsi) yang berjudul:

Teknik Pengambilan keputusan Anggaran dalam Perspektif
Akuntansi Manjerial : studi kasus Pada Pabrik Roti Salwa
Trenggalek

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini UPT Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung berhak menyimpan, alih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 17 Mei 2026
Yang Menyatakan,



M Royhan Roudhofilah F.

MOTTO

﴿قُلْ يُعْبَادِي الَّذِينَ أَسْرَفُوا عَلَىٰ أَنْفُسِهِمْ لَا تَقْنَطُوا مِنْ رَحْمَةِ اللَّهِ ۚ إِنَّ اللَّهَ يَغْفِرُ
الذُّنُوبَ جَمِيعًا ۚ إِنَّهُ ۙ هُوَ الْغَفُورُ الرَّحِيمُ﴾

Artinya: Katakanlah (Nabi Muhammad), “Wahai hamba-hamba-Ku yang melampaui batas (dengan menzalimi) dirinya sendiri, janganlah berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya Allah mengampuni dosa semuanya. Sesungguhnya Dialah Yang Maha Pengampun lagi Maha Penyayang. (QS. Az-zumar/39:53)¹

¹ Kementerian Agama Republik Indonesia, Al-Qur'an dan Terjemahnya (Jakarta:Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an,2019), Surah Az-Zumar[39]: 53

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, skripsi ini peneliti persembahkan kepada Ayah tercinta saya Alm. Abdul Mudjib dan Ibu tercinta Siti Rofi'ah yang telah memberikan kasih sayang, do'a, serta perjuangan tanpa batas dalam mendukung setiap langkah kehidupan peneliti. Skripsi ini juga peneliti persembahkan kepada Kakak saya Alif Diana Badiussifa dan Adik saya M Nizam Khinanabil Daffalah yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, serta dukungan selama proses penyusunan penelitian ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, perhatian, dan ketulusan yang telah diberikan kepada peneliti hingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Peneliti menyadari bahwa tanpa do'a dan dukungan keluarga, penelitian ini tidak akan terselesaikan sebagaimana mestinya. Semoga karya ini dapat menjadi kebanggaan dan bentuk terima kasih atas segala do'a, dukungan, serta pengorbanan yang telah diberikan kepada peneliti.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Strategi Kebijakan Anggaran Ditinjau Dari Perspektif Akuntansi Manajemen pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek”. Shalawat serta salam semoga terus mengalir kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun kita dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiah yang kita nantikan syafaatnya di yaumul qiyamah nanti. Penyusunan skripsi ini menjadi salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam mendapatkan gelar sarjana akuntansi syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Atas segala bentuk bimbingan, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Abd. Aziz, M.Pd.I., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
2. Prof. Dr. Chusnul Chotimah, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
3. Dr. Muhamad Aqim Adlan, S.Ag., S.Pd., M.E.I. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
4. Dianita Meirini, S.A., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Syariah Jurusan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
5. Dr. Ali Mauludi, AC., M.A., selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan pengarahan, koreksi, serta masukan yang konstruktif sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Dyah Pravitasari, S.E., M.S.A., selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang telah memberikan pengarahan, serta masukan selama peneliti menjalani perkuliahan selama ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membimbing dan memberikan wawasan, serta ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
8. Pemilik, Bagian Administrasi dan Keuangan Serta Karyawan produksi Pabrik Roti Salwa Trenggalek yang telah berkenan membantu dalam menyelesaikan tugas akhir.
9. Kepada ibu peneliti, Siti Rofi'ah. Doa yang selalu menembus langit untuk segala kelancaran urusan peneliti selama perkuliahan. Mungkin dibalik kemudahan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini ada doa yang tidak pernah

terputus. Semoga selalu diberikan rezeki dan panjang umur agar dapat terus mendoakan dan kebersamaan peneliti sampai kapan pun.

10. Kepada Kakak peneliti, Alif Diana Badiussifa. Doa yang selalu menembus langit untuk segala kelancaran urusan peneliti selama perkuliahan. Mungkin dibalik kemudahan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini ada doa yang tidak pernah terputus. Semoga selalu diberikan rezeki dan panjang umur agar dapat terus mendoakan dan kebersamaan peneliti sampai kapan pun.
11. Untuk teman-teman baik peneliti, terima kasih telah menjadi teman baik peneliti yang selalu belajar dan tertawa bersama, mendengarkan keluh kesah selama masa perkuliahan, rasa solidaritas yang tinggi dan segala hal yang telah kita lalui bersama. Semoga dapat terus menjaga hubungan baik ini dan kesuksesan menunggu kita pada waktu yang akan datang
12. Dan kepada pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan perlu diperbaiki. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

Tulungagung, 19 Mei 2026
Peneliti,