

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “Strategi Kebijakan Anggaran Ditinjau dari Perspektif Akuntansi Manajemen pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek” ini ditulis oleh M Royhan Roudhofillah Fanzahfi, NIM. 1860403222075 Program Studi Akuntansi Syariah Jurusan Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, Pembimbing: Dr. Ali Mauludi, AC., M.A.

Kata Kunci: *Akuntansi Manajerial, Penganggaran, Pengendalian Biaya, Pengambilan Keputusan, UMKM.*

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih terbatasnya penerapan sistem penganggaran yang terstruktur pada UMKM sehingga pengelolaan anggaran pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek masih dilakukan secara sederhana dan lebih banyak didasarkan pada pengalaman pemilik usaha dibandingkan analisis biaya yang sistematis, yang berdampak pada rendahnya efisiensi biaya dan kurang optimalnya pengambilan keputusan usaha.

Tujuan dari penelitian ini adalah 1.) Untuk mengetahui penerapan perencanaan akuntansi manajerial dalam penyusunan anggaran pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek. 2.) Untuk menganalisis proses pengendalian anggaran melalui monitoring, analisis penyimpangan, dan evaluasi biaya operasional pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek. 3.) Untuk mendeskripsikan penggunaan teknik akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan anggaran serta efektivitas pemanfaatan informasi biaya dalam mendukung kegiatan operasional usaha.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan data primer dan sekunder yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi kepada pemilik usaha, bagian administrasi dan keuangan, serta karyawan produksi Pabrik Roti Salwa Trenggalek, kemudian dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1.) Perencanaan anggaran pada Pabrik Roti Salwa Trenggalek masih dilakukan secara sederhana berdasarkan kebutuhan bahan baku, permintaan pasar, dan pengalaman pemilik usaha tanpa sistem formal. 2.) Penyusunan anggaran dan pengendalian biaya produksi dilakukan melalui pencatatan biaya dan monitoring operasional harian namun belum didukung laporan pengendalian biaya serta analisis penyimpangan yang sistematis. 3.) Penerapan konsep dasar akuntansi manajerial seperti pencatatan biaya, monitoring biaya produksi, dan evaluasi sederhana telah membantu meningkatkan efektivitas pengelolaan operasional serta pengambilan keputusan usaha meskipun masih terdapat kesenjangan antara teori dan praktik penganggaran pada UMKM.

ABSTRACT

The thesis entitled “Budget Policy Strategy Reviewed from the Perspective of Management Accounting at Salwa Bread Factory Trenggalek” was written by M Royhan Roudhofillah Fanzahfi, NIM. 1860403222075, Department of Sharia Accounting, Faculty of Islamic Economics and Business, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, under the supervision of Dr. Ali Mauludi, AC., M.A.

Keywords: Management Accounting, Budgeting, Cost Control, Decision Making, MSMEs.

This research was motivated by the limited implementation of structured budgeting systems in Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs), causing budget management at Salwa Bread Factory Trenggalek to still be carried out simply and based more on the owner’s experience rather than systematic cost analysis, which impacts low cost efficiency and less optimal business decision-making.

The objectives of this study are: 1.) To determine the implementation of managerial accounting planning in budget preparation at Salwa Bread Factory Trenggalek. 2.) To analyze the budget control process through monitoring, variance analysis, and operational cost evaluation at Salwa Bread Factory Trenggalek. 3.) To describe the use of managerial accounting techniques in budget decision-making and the effectiveness of cost information utilization in supporting business operational activities.

This study used a descriptive qualitative approach with primary and secondary data obtained through interviews, observations, and documentation involving the business owner, administration and finance staff, and production employees at Salwa Bread Factory Trenggalek, which were then analyzed through data reduction, data presentation, and conclusion drawing using source triangulation.

The results showed that: 1.) Budget planning at Salwa Bread Factory Trenggalek is still carried out simply based on raw material needs, market demand, and the owner’s experience without a formal system. 2.) Budget preparation and production cost control are conducted through cost recording and daily operational monitoring but are not yet supported by systematic cost control reports and variance analysis. 3.) The implementation of basic managerial accounting concepts such as cost recording, production cost monitoring, and simple evaluation has helped improve operational management effectiveness and business decision-making, although there are still gaps between theory and budgeting practices in MSME